

**FORO**  
**AUTO**  
**MOTOR**<sup>®</sup>  
**AMDA 2024**

# China y su estrategia geopolítica

Tecnología, automóviles y más.

The background is a complex collage. At the top, a map of China is rendered in a light, textured style. Overlaid on this map are several white chess pieces, including kings and pawns, arranged in a line. To the right, a portrait of Deng Xiaoping is shown, partially obscured by a red map of China and several red circular icons with yellow stars. The bottom portion of the image features a dense crowd of people in historical or academic attire, some holding books. The overall aesthetic is a mix of historical, political, and strategic imagery.

# China y su estrategia geopolítica

Tecnología, automóviles y más.

**Dr. Mauricio Meschoulam**

**Temas para hoy**

# Temas para hoy

- **Rivaldad y geopolítica:** China y Estados Unidos.
- **Xi Jin Pin** y su visión para China.
- Las **áreas de enfrentamiento**.
- **Proyectos chinos:** *Belt and Road Initiative (BRI)* y *Made in China*.
- Impactos en **tecnología** y la **industria automotriz**.
- Caso **Estados Unidos** y la **Unión Europea**.
- Conclusiones.

A photograph of Xi Jinping and Joe Biden standing side-by-side, smiling. Xi Jinping is on the left, wearing a dark suit and a red tie. Joe Biden is on the right, wearing a blue suit and a blue tie. In the background, the United States flag and the Chinese flag are visible. The image has a dark, semi-transparent overlay.

# La naturaleza del conflicto EE.UU - China

# La naturaleza del conflicto EE.UU - China

- ¿Es una nueva Guerra Fría o una competencia estratégica?
- Debate sobre la **naturaleza del enfrentamiento** influye en las políticas y percepciones.
- La competencia entre **grandes poderes** ha vuelto al centro de la **seguridad nacional de EE.UU** desde 2017.
- **Diferencias con la Guerra Fría:** No es un sistema bipolar sino multipolar.
- **Rivalidad** en diversas áreas: **tecnología, información y economía**
- Sobre todo: **interdependencia compleja.**

# La perspectiva China

# La perspectiva China

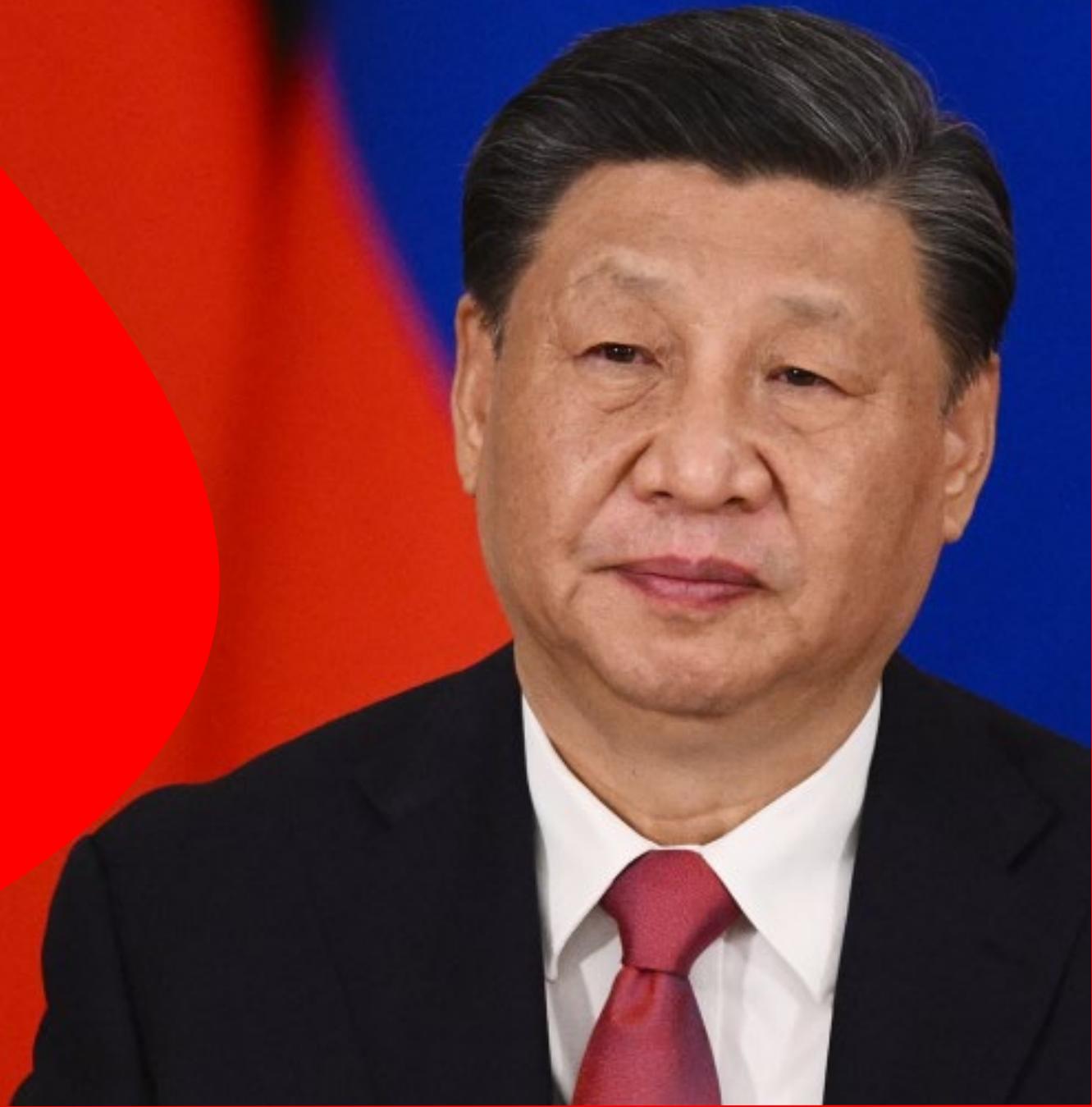
Visión de Xi Jinping

**Acumulación de poder  
regional y crecimiento  
económico**



# La perspectiva China

No hay un  
enfrentamiento  
ideológico como en  
la Guerra Fría.



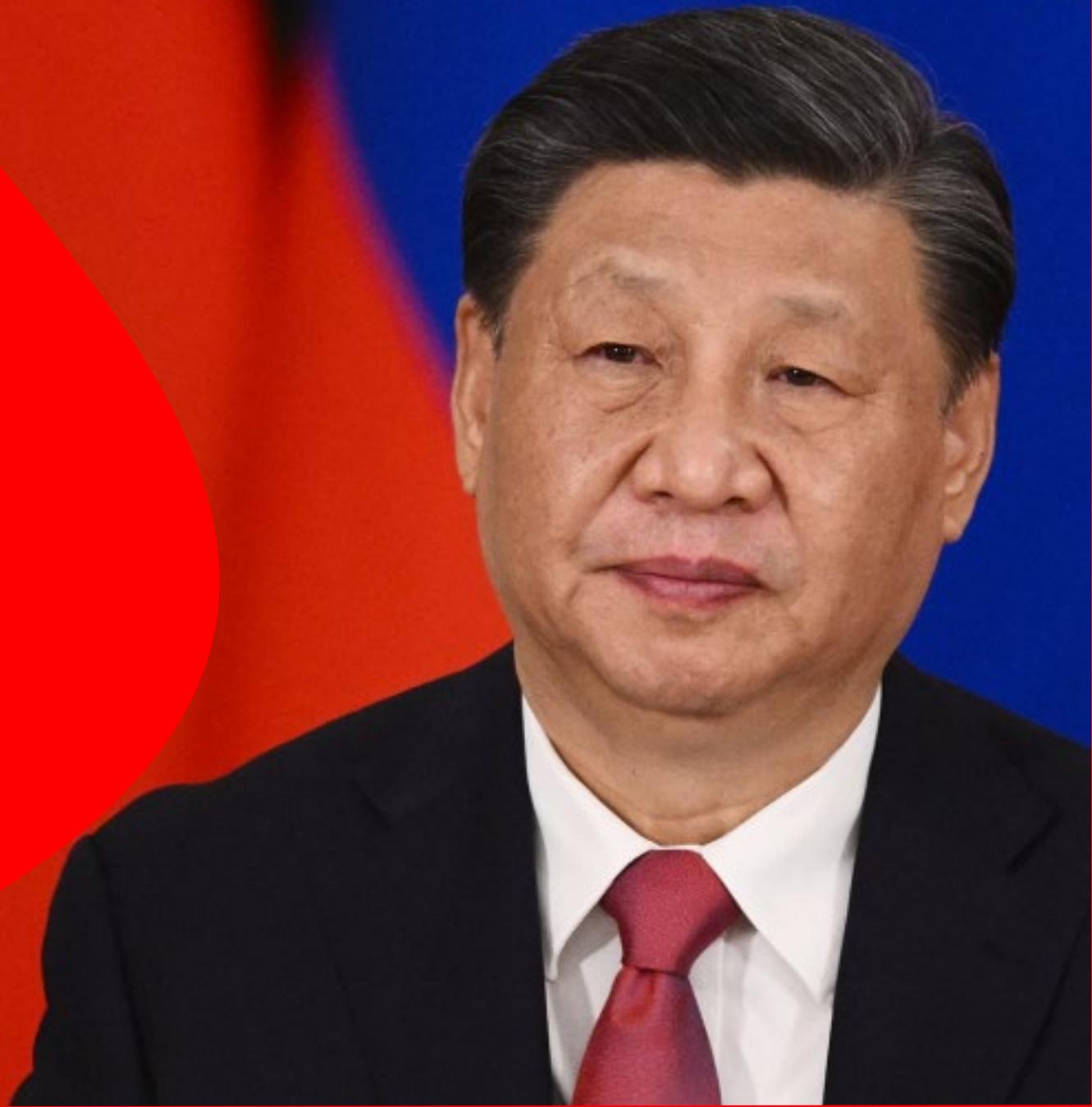
# La perspectiva China

El modelo **capitalista  
chino** coexiste con  
el **comunismo**.



# La perspectiva China

Beijing busca  
liderazgo en **temas  
globales** como el  
cambio climático.



# La perspectiva China

La competencia se desarrolla en terrenos como la **tecnología** y no solo en una **carrera armamentista**.



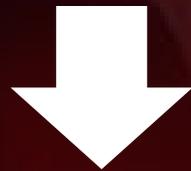
# Interdependencia económica



**EE.UU y China tienen economías  
profundamente entrelazadas.**



**EE.UU y China** tienen economías  
profundamente entrelazadas.



Creando **incentivos**.



Las exportaciones entre ambos países han **crecido significativamente** desde 1980.

➔ Aunque han **decrecido** en los últimos años.

Al mismo tiempo, la política comercial estadounidense busca la **desvinculación**.

➔ Aunque las **cadena de suministro globales** dificultan la desvinculación inmediata.

# **La evolución de la prioridad en materia de seguridad en Estados Unidos**

# La evolución de la prioridad en materia de seguridad en Estados Unidos



Antes de 2017

Enfocada en la lucha contra el terrorismo de actores como **Al Qaeda** y **ISIS**.

2017



Después de 2017

Estrategia de Seguridad y Defensa Nacional basadas en **competencia estratégica**.

**China** vista como amenaza a **largo plazo**.



**Mike Pence en el Instituto Hudson (2018)**



# Mike Pence en el Instituto Hudson (2018)

- China utiliza **todos los recursos del Estado** (políticos, económicos, militares) para influir globalmente; incluyendo dentro de EE.UU.
- Se acusa a **China de interferir en la política interna de EE.UU** como nunca antes.
- **Beijing expande su influencia fuera de Asia** y se critica su déficit comercial y proyectos como “*Made in China 2025*” y la “Iniciativa Cinturón y Ruta (o Franja y Ruta)” (BRI).



# Respuesta de China

- Xinhua señala **falacias** en el discurso de Pence.
- EE.UU no “reconstruyó China”; el **crecimiento** es producto de su **propio esfuerzo**.
- **No hay expansionismo chino**, sino defensa de sus derechos.
- **Beneficios mutuos** en el comercio bilateral.
- Reformas y **apertura económica de China** ignoradas por Pence.
- Supuestas **injerencias chinas en EE.UU** no tienen evidencia.



# Áreas clave de enfrentamiento: China – EE.UU



### Expansión en el mar del sur de China



- Disputas territoriales.



- Militarización de zonas estratégicas.



## Taiwán

Apoyo de EE.UU a  
Taiwán  
=  
**provocación-.**

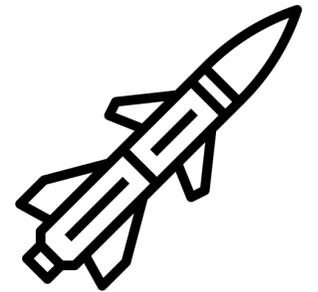


## Corea del Norte

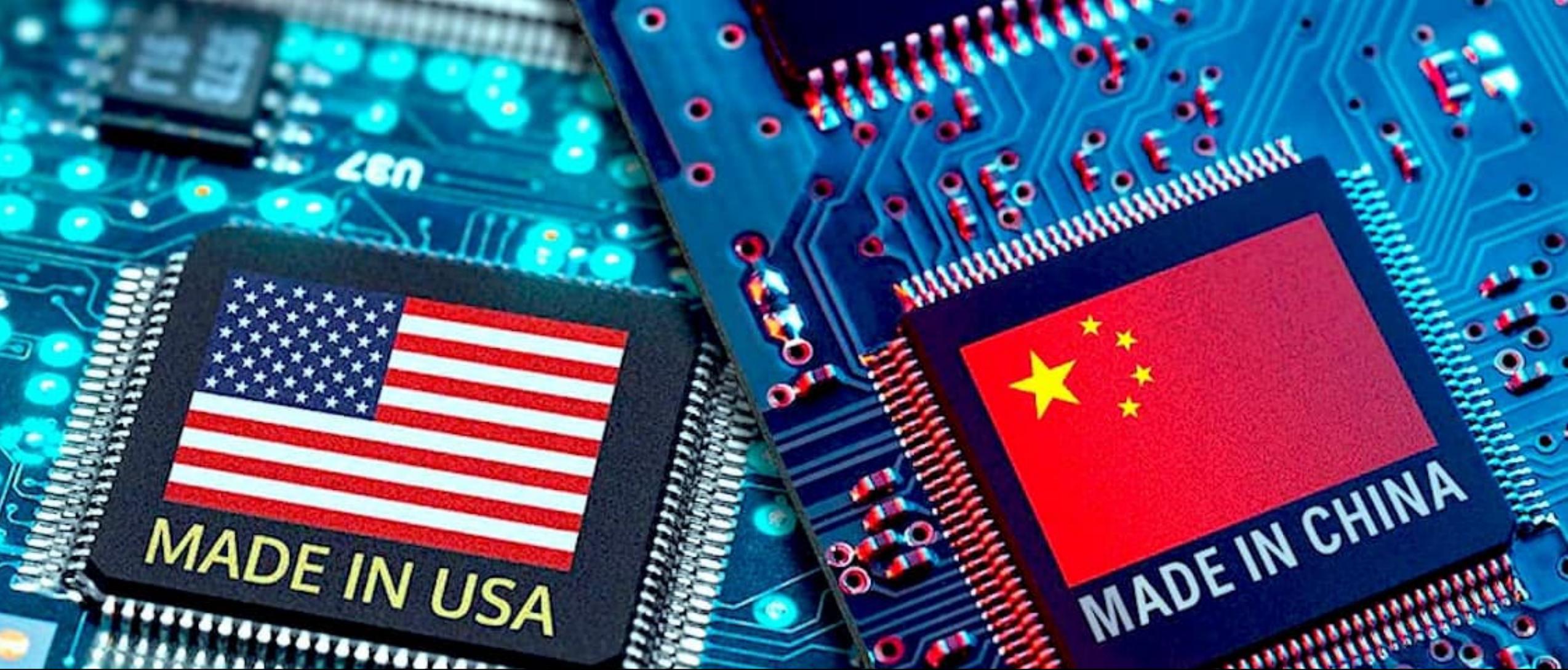
La **influencia de China** es clave en las negociaciones con **Pyongyang**.



## Carrera armamentista



El retiro de EEUU del Tratado de Misiles Intermedios en 2019 y el potencial despliegue de esos misiles preocupan a China



**La rivalidad tecnológica y la guerra informática**

# La rivalidad tecnológica y la guerra informática

- **Ciberguerra y espionaje:** Investigaciones revelan la implicación del ejército chino en ciberataques a EE.UU.



**Ejemplo de ello,** en 2013, Mediant señala a la unidad 61398 del ejército chino como responsable del 90% de los ciberataques.

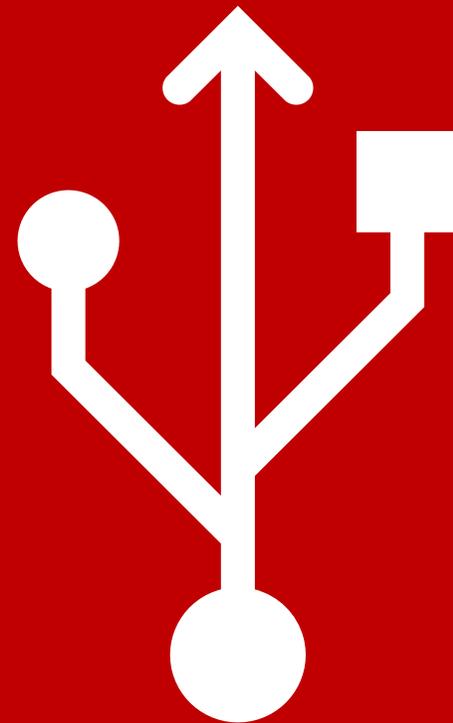
- **Implicaciones:** Manipulación de infraestructura crítica estadounidense y robo de tecnología.



# El ascenso de China como líder en tecnología

Hay una **dimensión tecnológica del conflicto** que va más allá de lo **económico**.

Toca temas como **seguridad nacional, privacidad y derechos humanos**.





## El caso de Huawei





Su ascenso en el sector **tecnológico global**, ha generado temores en EE.UU sobre la **seguridad de sus redes** y posibles prácticas de espionaje.

Entre el año 2000 y  
2017, **China** aumentó  
más de **10 veces**

su inversión en I+D.

Acercándose a los niveles de **EE.UU.**

# China y la exploración espacial

La misión **Chang'e 4** en 2019, alunizó en el lado **más lejano de la Luna**, demostrando la **capacidad tecnológica de China**.



China ha superado a la Unión Europea en **inversión tecnológica** y está cerca de los niveles de EE.UU.



China lidera en **23 de las 30 áreas tecnológicas** más investigadas a nivel mundial.



**Made in China 2025 y Huawei**



**Made in China 2025**



## Made in China 2025



Plan estratégico para convertir a China en líder tecnológico en 10 sectores clave.



## Made in China 2025



Incluyendo **vehículos eléctricos** y **energía renovable**.



**Huawei y redes**



## Huawei y redes



Es uno de los principales **proveedores de redes móviles**, siendo un jugador crucial en el desarrollo de la tecnología 5G.



## Huawei y redes



EE.UU y sus aliados han expresado preocupaciones sobre la **seguridad de las redes 5G**, temiendo que se usen para **espionaje**.

# Participación de China en la disputa tecnológica

# Vigilancia y control social en China

- Informes sobre **prácticas de espionaje** en Xinjiang mediante **tecnología de vigilancia masiva**.
- Uso del **reconocimiento facial** y **Big Data** para monitorear a los ciudadanos.
- Ley de Seguridad Nacional (2018), requiere **cooperación de empresas y ciudadanos chinos** con la inteligencia nacional.



# Respuesta de EE.UU y sus aliados

Investigación sobre políticas tecnológicas chinas: **transferencias tecnológicas forzadas y ciberespionaje.**



Restricciones y sanciones comerciales a **Huawei.**



**Reino Unido** creó la **HCSEC** para evaluar riesgos de **Huawei.**



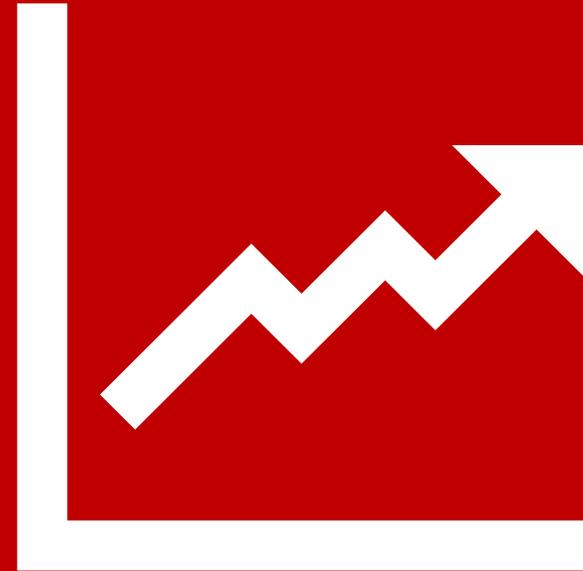
**Prohibiciones** en Australia y Nueva Zelanda de productos **Huawei** por seguridad nacional.



**TARIFF**

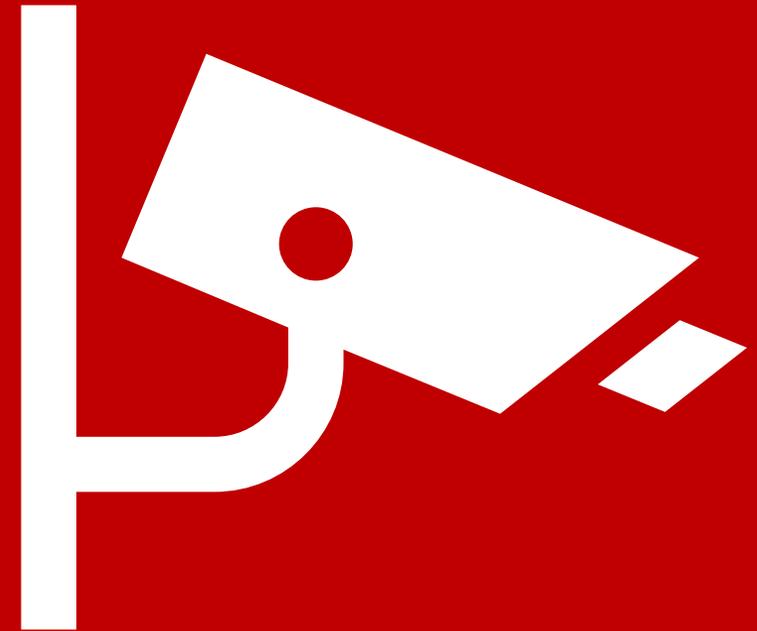
# América Latina en la contienda tecnológica

Crecimiento de  
Huawei en **mercados  
clave.**



## Alta vulnerabilidad en ciberseguridad:

**667 millones** de ciberataques en 2017, siendo **México** uno de los países más afectados.



Inversión China en  
**infraestructura 4G**,  
pero con desafíos en  
seguridad digital.



# **El ascenso de China como potencia automotriz**

# China: de taller de mundo a líder en la exportación de vehículos.



Elo tiene un **impacto** en  
la **economía global**.





China transformó por completo su industria automotriz



Pasó de ser un simple ensamblador, a un **líder global** en la **producción y exportación** de vehículos.



# **Factores clave del éxito de la industria automotriz china**

# 1

## Inversión masiva en I+D:

- Desarrollo de **tecnologías avanzadas**, como vehículos eléctricos y autónomos.

# 2

Políticas gubernamentales favorables: **subsidios**, **incentivos fiscales** y creación de **zonas económicas especiales**.

# 3

**Mano de obra calificada y  
costos laborales  
competitivos = ventaja en la  
producción a gran escala.**

# 4

## Cadenas de suministro globales eficientes:

- Acceso a **componentes y materias primas** a bajo costo.

# **La expansión geográfica de las exportaciones automotrices chinas**

# Principales destinos de exportación de vehículos chinos



# Mercados emergentes



Países en:

- Asia
- África
- América Latina

## Mercados desarrollados



Desafíos a las  
marcas  
tradicionales en  
Europa y  
Norteamérica.

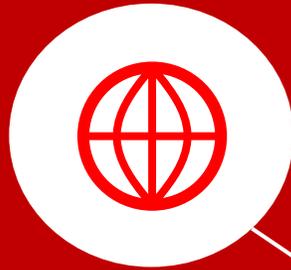
# Iniciativa de la Franja y la Ruta:

Un motor para la expansión en Asia y Europa.

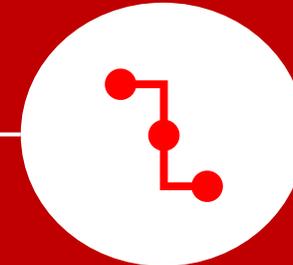


Reestructuración  
de la industria  
automotriz global:

**Nueva dinámica  
competitiva.**



**El impacto  
geopolítico de la  
expansión  
automotriz china**

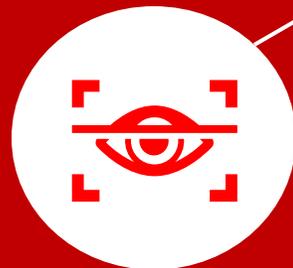


Dependencia de  
las cadenas de  
suministro chinas:

**Aumento del poder  
de negociación de  
China.**

Implicaciones para  
la seguridad  
nacional:

**Cuestiones de  
seguridad y propiedad  
intelectual.**





# El Futuro de la Industria Automotriz China y sus Implicaciones Globales

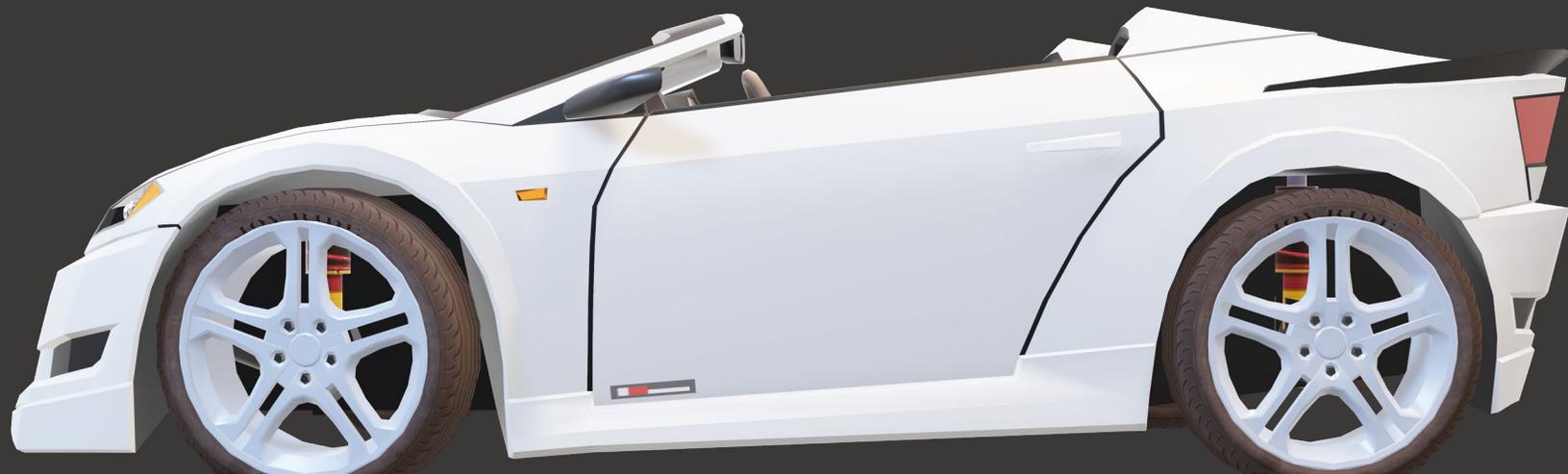


# Vehículos eléctricos y autónomos: Liderazgo tecnológico de China



Vehículos eléctricos y autónomos: Liderazgo tecnológico de China

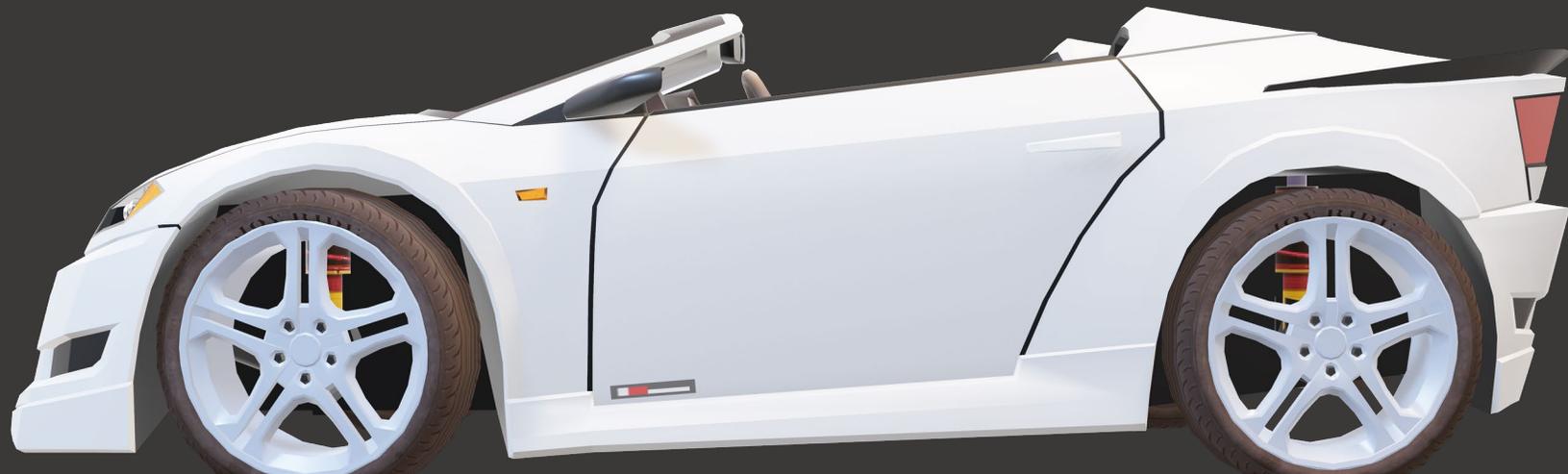
Integración vertical: Dominio de toda la cadena de valor



Vehículos eléctricos y autónomos: Liderazgo tecnológico de China

Integración vertical: Dominio de toda la cadena de valor

Desafíos y oportunidades: Competencia global, proteccionismo comercial y sostenibilidad.



# Caso: acciones específicas EEUU Septiembre 2027

de  
arán  
29.

EEUU prohibirá  
sistemas de  
conectividad vehicular  
con “suficientes nexos  
con a China y Rusia”  
en 2027 (Bluetooth,  
celulares, wifi,  
conducción  
automática).

Restricciones de hardware entrarán en vigor en 2029.

EEUU prohibirá sistemas de conectividad vehicular con “suficientes nexos con a China y Rusia” en 2027 (Bluetooth, celulares, wifi, conducción automática).

La medida busca proteger la seguridad nacional en tecnologías críticas.

Restricciones de hardware entrarán en vigor en 2029.

EEUU prohibirá sistemas de conectividad vehicular con “suficientes nexos con a China y Rusia” en 2027 (Bluetooth, celulares, wifi, conducción automática).

Podrían aplicarse más restricciones en otros sectores de transporte y comunicaciones.

La medida busca proteger la seguridad nacional en tecnologías críticas.

Restricciones de hardware entrarán en vigor en 2029.

EEUU prohibirá sistemas de conectividad vehicular con "suficientes nexos con a China y Rusia" en 2027 (Bluetooth, celulares, wifi, conducción automática).

China podría responder revisando productos estadounidenses en vehículos.

Podrían aplicarse más restricciones en otros sectores de transporte y comunicaciones.

La medida busca proteger la seguridad nacional en tecnologías críticas.

Restricciones de hardware entrarán en vigor en 2029.

EEUU prohibirá sistemas de conectividad vehicular con “suficientes nexos con a China y Rusia” en 2027 (Bluetooth, celulares, wifi, conducción automática).

Texto de ABC y REUTERS

# Despite global EV slowdown, China's car industry refuses to put on handbrake



By Oscar Coleman

Automotive Industry

Sat 21 Sep



# Enfriamiento de la demanda de EVs

# Enfriamiento de la demanda de EVs



La demanda global de vehículos eléctricos (EVs) ha disminuido recientemente, llevando a varios fabricantes a reducir sus planes de electrificación





万州长途汽车站

三峡游  
HREE GO

给您拜年了!

渝 D10001



Mientras que, en China, a pesar de una economía débil, el mercado de EVs sigue en expansión.

# Las marcas de automóviles chinas superan a los competidores extranjeros.

Los fabricantes nacionales ahora representan más de la mitad de las ventas en el mercado automovilístico de China, que es el más grande del mundo.

2019



2020



2021



2022



2023



2024 (Jan- Apr)



Los datos de 2024 abarcan de enero a abril.

ABC News / Fuente: Asociación China de Fabricantes de Automóviles a través de Reuters.

# Las marcas de automóviles chinas superan a los competidores extranjeros.

Los fabricantes nacionales ahora representan más de la mitad de las ventas en el mercado automovilístico de China, que es el más grande del mundo.

2019

38%

62%

2020

37%

63%

2021

43%

57%

2022

48%

52%

2023

52%

48%

2024 (Jan- Apr)

56%

44%

Los datos de 2024 abarcan de enero a abril.

ABC News / Fuente: Asociación China de Fabricantes de Automóviles a través de Reuters.

# Desafíos para automotrices occidentales





# Posible guerra comercial







La UE y EEUU están considerando imponer tarifas (aranceles) elevadas a los EVs chinos, lo que podría desencadenar represalias de China, aunque se prevé que las empresas chinas continúen invirtiendo en la expansión internacional para sortear las restricciones comerciales.





**Caso: posible victoria de Trump**

**CASO:**  
**LA UNIÓN EUROPEA**  
**4 DE OCTUBRE**

La Comisión Europea propuso aumentar los aranceles a los vehículos eléctricos fabricados en China.



**Los aranceles pueden subir hasta un 45.3% según el nivel de cooperación de las empresas chinas.**

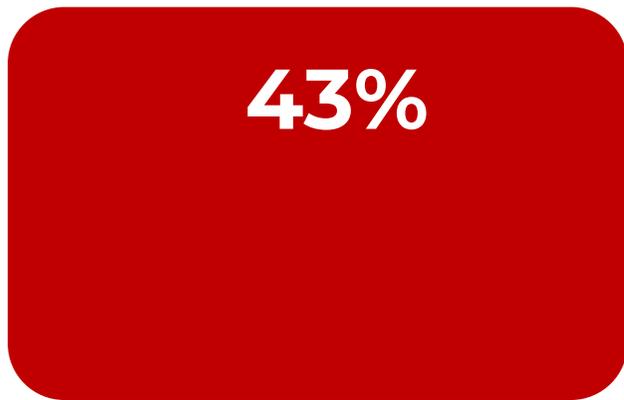
100 -

50 -



100 -

50 -



100 -

50 -



43%

**China ha amenazado con represalias, pero también ha mostrado disposición a negociar, por ejemplo, imponiendo precios mínimos.**





**10** votos a favor



**5** votos en contra



**12** abstenciones

**La decisión de aumentar aranceles se basa en una investigación que afirma que China subvenciona injustamente su industria de vehículos eléctricos.**

RECAP



Competencia-rivalidad-confrontación entre  
grandes potencias

Competencia-rivalidad-confrontación entre  
grandes potencias

Visión de Xi Jinping sobre China y su rol en el  
mundo

Competencia-rivalidad-confrontación entre grandes potencias

Visión de Xi Jinping sobre China y su rol en el mundo

Diversas áreas de conflicto EEUU (y aliados) y China

Competencia-rivalidad-confrontación entre grandes potencias

Visión de Xi Jinping sobre China y su rol en el mundo

Diversas áreas de conflicto EEUU (y aliados) y China

Una de ellas es la tecnología

Competencia-rivalidad-confrontación entre grandes potencias

Visión de Xi Jinping sobre China y su rol en el mundo

Diversas áreas de conflicto EEUU (y aliados) y China

Una de ellas es la tecnología

Temas que van desde las telecomunicaciones, el armamento hasta otros como el sector automotriz

Visión de Xi Jinping sobre China y su rol en el mundo

Diversas áreas de conflicto EEUU (y aliados) y China

Una de ellas es la tecnología

Temas que van desde las telecomunicaciones, el armamento hasta otros como el sector automotriz

Una pieza más del sistema geopolítico chino

Diversas áreas de conflicto EEUU (y aliados) y China

Una de ellas es la tecnología

Temas que van desde las telecomunicaciones, el armamento hasta otros como el sector automotriz

Una pieza más del sistema geopolítico chino

Guerras comerciales, tecnológicas, restricciones

Una de ellas es la tecnología

Temas que van desde las telecomunicaciones, el armamento hasta otros como el sector automotriz

Una pieza más del sistema geopolítico chino

Guerras comerciales, tecnológicas,  
restricciones

Implicaciones para México y AL

# Muchas gracias.

## Preguntas:

IG: @mauriciomesch



TW: @maurimm

