



RADIOGRAFÍA G20 DEL SECTOR: VEHÍCULOS PESADOS EN MÉXICO (Diciembre 2021 - 2022)



INFORMACIÓN DE INDUSTRIA

3er. Foro
AMDA Vehículos Comerciales
Marzo 2023



70%

**ALCANCE EN PROCESAMIENTO
DE INFORMACIÓN FINANCIERA
DE LA RED DE VEHÍCULOS
PESADOS**

»»» México



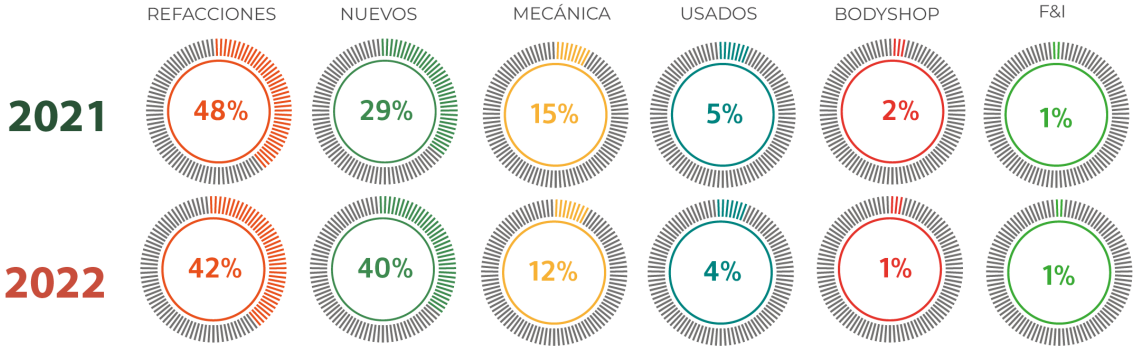
Notificación

En G20, Inc. Recibimos información financiera de mas del 65% + de las operaciones en el país.

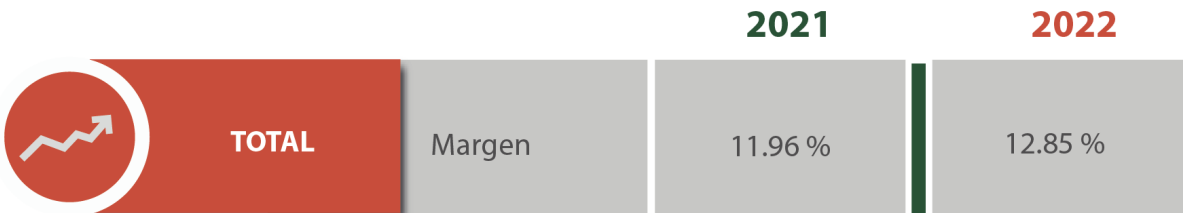
La información pertinente al mercado de los Estados Unidos de América, es información publica, disponible y procesada por NADA (National Automitve Dealer Association) a través de su filial ATF (American Truck Dealeers)



PARTICIPACIÓN DE LOS DEPARTAMENTOS A LA UTILIDAD BRUTA (UNIDADES)



Modelo de Negocio



» México



OPERACIÓN Total



	MEXICO				
	2018	2019	2020	2021	2022
	PROMEDIO				
MARGEN BRUTO TOTAL	11.1%	10.4%	12.6%	12.0%	12.8%
GASTOS TOTALES % VENTAS	9.5%	9.3%	10.4%	9.2%	8.3%
GASTOS TOTALES % U. BRUTA	85.4%	88.9%	82.3%	76.8%	64.6%

	USA			
	2018	2019	2020	2021
	PROMEDIO			
	15.7%	16.0%	17.6%	18.9%
	12.8%	13.5%	15.0%	14.5%
	81.4%	84.2%	84.9%	76.5%



COMPARATIVA ROS TOTAL










	MEXICO				
	2018	2019	2020	2021	2022
	PROMEDIO				
RESULTADO NETO ANTES IMPUESTOS A LA VENTA (ROS)	1.9%	1.5%	2.3%	3.3%	4.5%

	USA			
	2018	2019	2020	2021
	PROMEDIO			
	3.0%	2.6%	2.6%	4.4%



Venta Unidades

		2021	2022
	TOTAL	Margen 11.96 %	12.85 %
	NUEVOS	Margen 5.54 % Productividad 4.6 ventas	7.35 % 6.4 ventas
	USADOS	Margen 10.97 % Productividad 4.2 ventas	10.97 % 3.3 ventas
Relación de nuevos a usados Ventas de Vehículos Nuevos VS Vehículos Usados		 6 : 1 	 10 : 1 

 México



UNIDADES Nuevas



	MEXICO				
	2018	2019	2020	2021	2022
	PROMEDIO				
PARTICIPACION DE U. BRUTA TOTAL AGENCIA	29.6%	28.5%	25.3%	31.8%	40.0%
Margen Bruto	4.3%	3.9%	4.5%	5.8%	7.3%

	USA			
	2018	2019	2020	2021
	PROMEDIO			
	17.1%	17.7%	15.1%	15.8%
	4.6%	4.5%	4.6%	5.5%



UNIDADES Usadas




	MEXICO				
	2018	2019	2020	2021	2022
	PROMEDIO				
PARTICIPACION DE U. BRUTA TOTAL AGENCIA	5.2%	1.5%	3.0%	5.6%	5.0%
Margen Bruto	9.7%	4.0%	6.8%	11.0%	11.0%
RATIO USADOS A NUEVOS	18.7%	11.6%	15.6%	17.5%	10.0%

	USA			
	2018	2019	2020	2021
	PROMEDIO			
	3.2%	2.5%	2.4%	5.9%
	7.1%	6.7%	6.4%	12.7%
	36.1%	26.8%	39.3%	43.0%

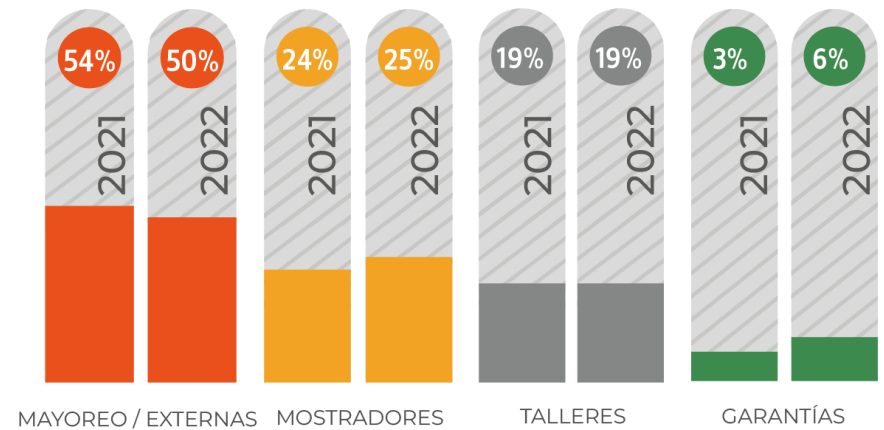


Posventa / Operación

		2021	2022
 MECÁNICA	Margen Productividad	61 % 23.2 ventas	61 % 26.8 ventas
	Margen Total Productividad	24.93 % 521,724	25.07 % 560,811

COMPOSICIÓN REFACCIONES

UB REFACCIONES



México



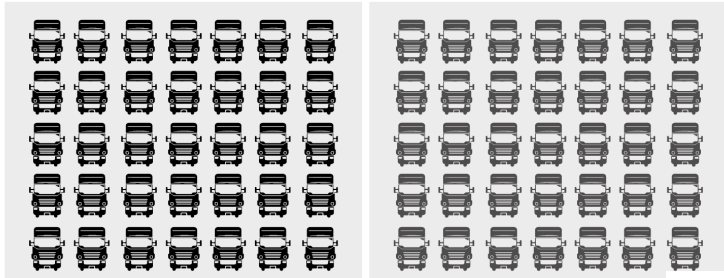
POSVENTA (servicio y refacciones)



	MEXICO					USA			
	2018	2019	2020	2021	2022	2018	2019	2020	2021
	PROMEDIO					PROMEDIO			
PARTICIPACION DE LAS VENTAS AL TOTAL	26.0%	26.2%	31.0%	27.6%	24.4%	31.6%	32.1%	36.3%	36.3%
PARTICIPACION DE U. BRUTA TOTAL AGENCIA	65.2%	70.0%	71.7%	68.0%	55.1%	77.8%	78.9%	81.6%	76.6%
ABSORCION	80.0%	82.0%	90.7%	81.8%	87.0%	102.6%	101.8%	103.5%	107.0%



DÍAS INVENTARIO DE UNIDADES



2021	NUEVOS 36 días	USADOS 21 días
2022	NUEVOS 37 días	USADOS 41 días

OTROS Indicadores

	REFACCIONES	2021 84 días	2022 99 días
	ABSORCIÓN	81%	87%
	GASTO DE PERSONAL UNITARIO	14,995	20,052
	PRODUCTIVIDAD DE PERSONAL	52,924	80,885

OTROS Indicadores



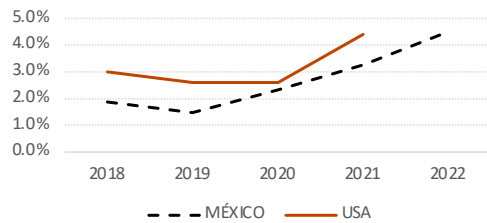
	MEXICO				
	2018	2019	2020	2021	2022
	PROMEDIO				
PLAN PISO % VENTAS TOTALES	0.9%	0.8%	0.4%	0.4%	0.3%
PRODUCTIVIDAD POR EMPLEADO	\$52,416	\$53,877	\$53,334	\$63,625	\$80,885

	USA			
	2018	2019	2020	2021
	PROMEDIO			
	0.3%	0.4%%	0.3%	0.1%
	\$9,637	\$9,831	\$9,554	\$12,941

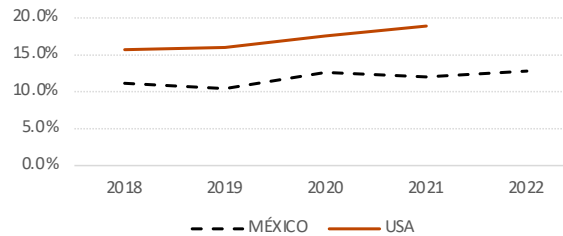


Tendencias: KPI's destacados

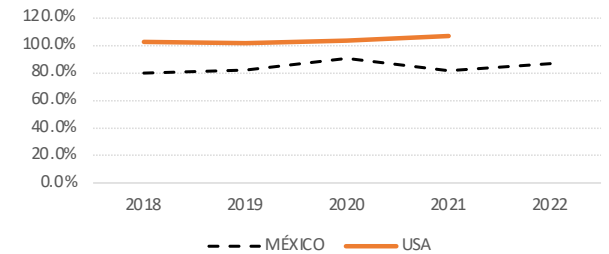
R.O.S.



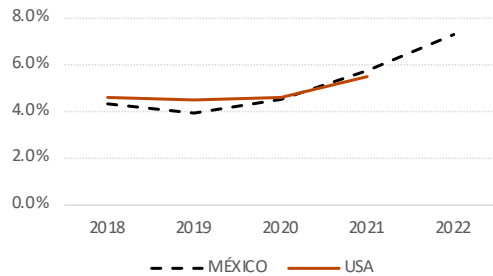
MARGEN BRUTO TOTAL



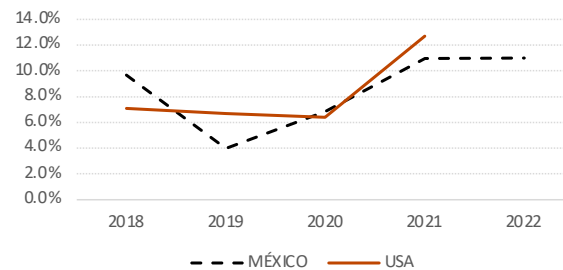
% ABSORCIÓN



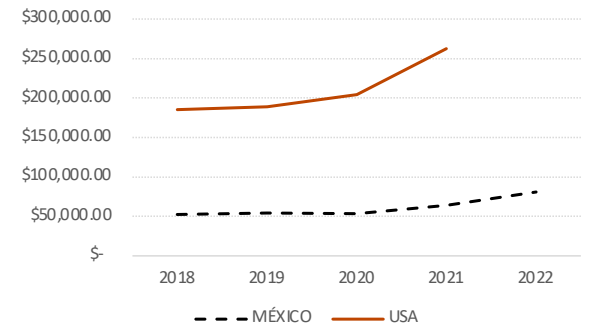
MARGEN BRUTO UNIDADES NUEVAS



MARGEN BRUTO UNIDADES USADAS



PRODUCTIVIDAD POR EMPLEADO



PERFIL Dealer 2022



COMPOSICIÓN DEL PERSONAL

55% ADMIN 2021

55% ADMIN 2022



18 % MECANICOS Y TECNICOS 2021

17 % MECANICOS Y TECNICOS 2022



14% VENDEDORES REFACCIONES 2021

14% VENDEDORES REFACCIONES 2022



7% - GERENTES 2021

7% - GERENTES 2022



4% VENDEDORES NUEVOS 2021

3% VENDEDORES NUEVOS 2022



3% HOJALATEROS Y PINTORES 2021

3% HOJALATEROS Y PINTORES 2022



1% VENDEDORES USADOS 2021

1% VENDEDORES USADOS 2022



PERFIL 2022

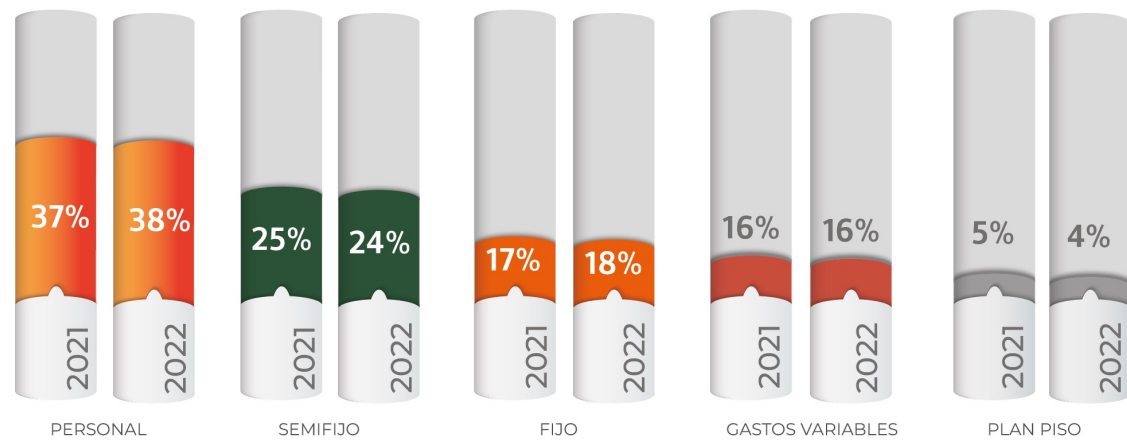
Composición del personal



Composición Gastos



COMPOSICIÓN DE LOS GASTOS DEL NEGOCIO





¡Gracias!



<https://g20inc.net/foro-amda>



@G20Inc
@CoachMau1



G20_inc
mau.espinosa.coach



G20, Inc
Mauricio Espinosa

