

G20 Inc.

2º. Foro
AMDA Vehículos Comerciales
Marzo 2022



G20 Incorporated



Líder en generación de BENCHMARKS & KPI's en la industria



Creación de G20 Groups (por marca).



Desarrollo de planes estratégicos y operativos.



Revisión y evaluación de estándares operativos de marca / grupo.



Valuación de agencias automotrices y de camiones pesados.



Programas de entrenamiento y consultoría para dueños y ejecutivos.



70%

**ALCANCE EN PROCESAMIENTO
DE INFORMACIÓN FINANCIERA
DE LA RED DE VEHÍCULOS
PESADOS**

 **México**

G20 Inc.

Recibimos información financiera de aproximadamente el 70% + de las operaciones en el país.



OPERACIÓN Total



MEXICO

2018 2019 2020 2021

PROMEDIO

MARGEN BRUTO TOTAL	11.1%	10.4%	12.6%	12.0%
GASTOS TOTALES % VENTAS	9.5%	9.3%	10.4%	9.2%
GASTOS TOTALES % U. BRUTA	85.4%	88.9%	82.3%	76.8%

BENCHMARK

»»» 15.7%

»»» 9.6%

»»» 61.6%

USA

2018 2019 2020

PROMEDIO

MARGEN BRUTO TOTAL	15.7%	16.0%	17.6%
GASTOS TOTALES % VENTAS	12.8%	13.5%	15.0%
GASTOS TOTALES % U. BRUTA	81.4%	84.2%	84.9%

Fuente: ATD Data-NADA



COMPARATIVA ROS TOTAL



MEXICO			
2018	2019	2020	2021
PROMEDIO			
1.9%	1.5%	2.3%	3.3%

RESULTADO NETO ANTES
IMPUESTOS A LA VENTA (ROS)

BENCHMARK

6.6%

USA		
2018	2019	2020
PROMEDIO		
3.0%	2.6%	2.6%

Fuente: ATD Data-NADA



UNIDADES Nuevas



MEXICO

2018 2019 2020 2021

PROMEDIO

PARTICIPACION DE U. BRUTA TOTAL AGENCIA	29.6%	28.5%	25.3%	31.8%
Margen Bruto	4.3%	3.9%	4.5%	5.8%



BENCHMARK

»» 34.1%
»» 8.3%

USA

2018 2019 2020

PROMEDIO

	17.1%	17.7%	15.1%
	4.6%	4.5%	4.6%

Fuente: ATD Data-NADA



UNIDADES Usadas



MEXICO

	2018	2019	2020	2021
PROMEDIO				

PARTICIPACION DE U. BRUTA TOTAL AGENCIA	5.2%	1.5%	3.0%	5.6%
Margen Bruto	9.7%	4.0%	6.8%	11.0%
RATIO USADOS A NUEVOS	18.7%	11.6%	15.6%	17.5%

BENCHMARK

»»»	5.4%
»»»	12%
»»»	24.1%

USA

	2018	2019	2020
PROMEDIO			

	3.2%	2.5%	2.4%
	7.1%	6.7%	6.4%
	36.1%	26.8%	39.3%

Fuente: ATD Data-NADA



POSVENTA (servicio y refacciones)



MEXICO

	2018	2019	2020	2021
--	------	------	------	------

PROMEDIO

PARTICIPACION DE LAS VENTAS AL TOTAL	26.0%	26.2%	31.0%	27.6%
PARTICIPACION DE U. BRUTA TOTAL AGENCIA	65.2%	70.0%	71.7%	68.0%
ABSORCION	80.0%	82.0%	90.7%	81.8%



BENCHMARK

»»»	28.6%
»»»	59.6%
»»»	98.3%

USA

	2018	2019	2020
--	------	------	------

PROMEDIO

	31.6%	32.1%	36.3%
	77.8%	78.9%	81.6%
	102.6%	101.8%	103.5%

Fuente: ATD Data-NADA



OTROS Indicadores



MEXICO

	2018	2019	2020	2021
PROMEDIO				

PLAN PISO % VENTAS TOTALES	0.9%	0.8%	0.4%	0.4%
PRODUCTIVIDAD POR EMPLEADO	\$52,416	\$53,877	\$53,334	\$63,625

BENCHMARK

0.4%
\$106,320

USA

	2018	2019	2020
PROMEDIO			

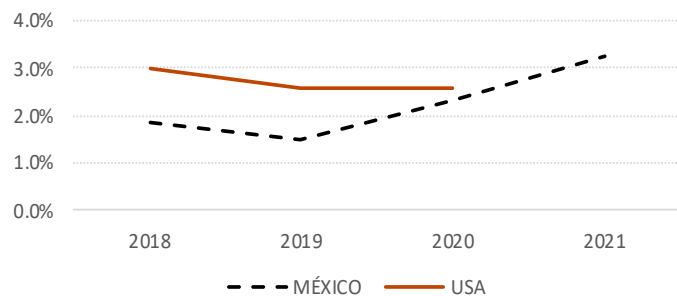
0.3%	0.4%	0.3%
\$4,253 USD	4,325 USD	\$4,281 USD

Fuente: ATD Data-NADA

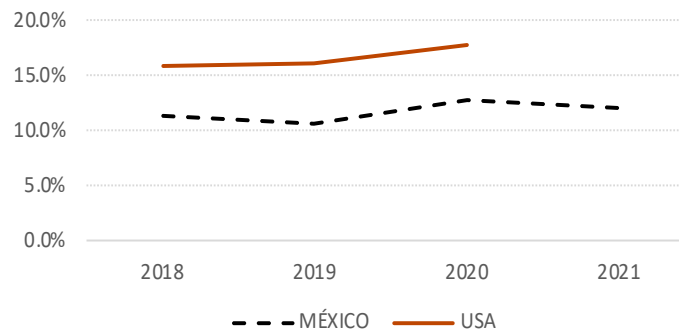


Tendencias: KPI's destacados

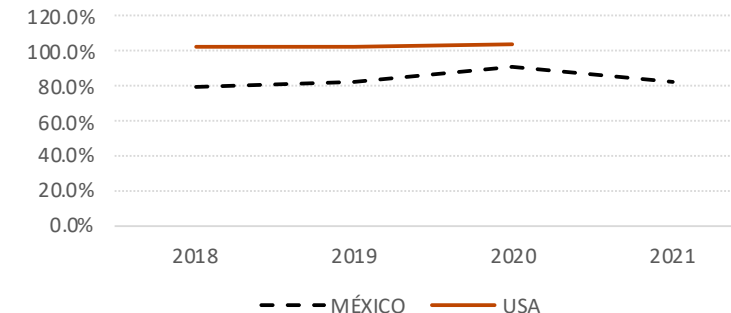
R.O.S.



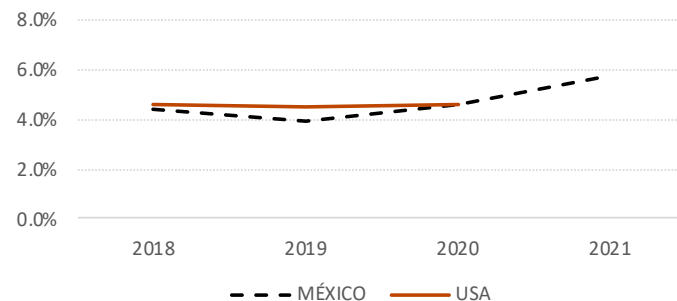
MARGEN BRUTO TOTAL



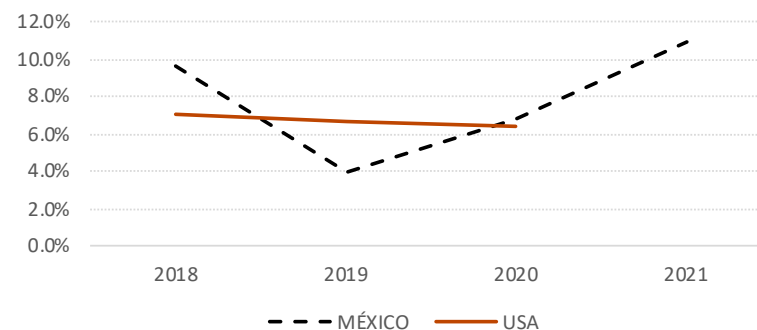
% ABSORCIÓN



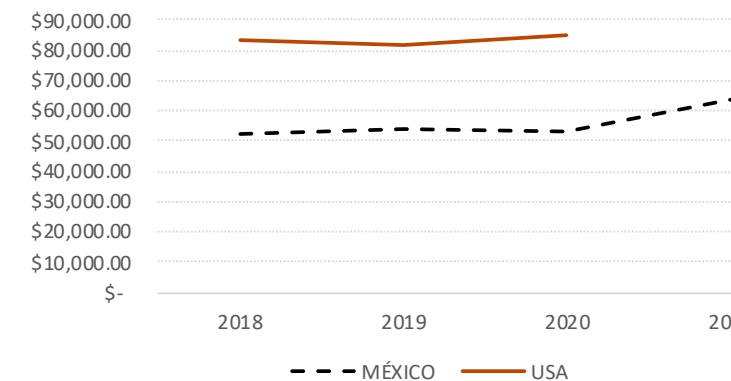
MARGEN BRUTO UNIDADES NUEVAS



MARGEN BRUTO UNIDADES USADAS



PRODUCTIVIDAD POR EMPLEADO

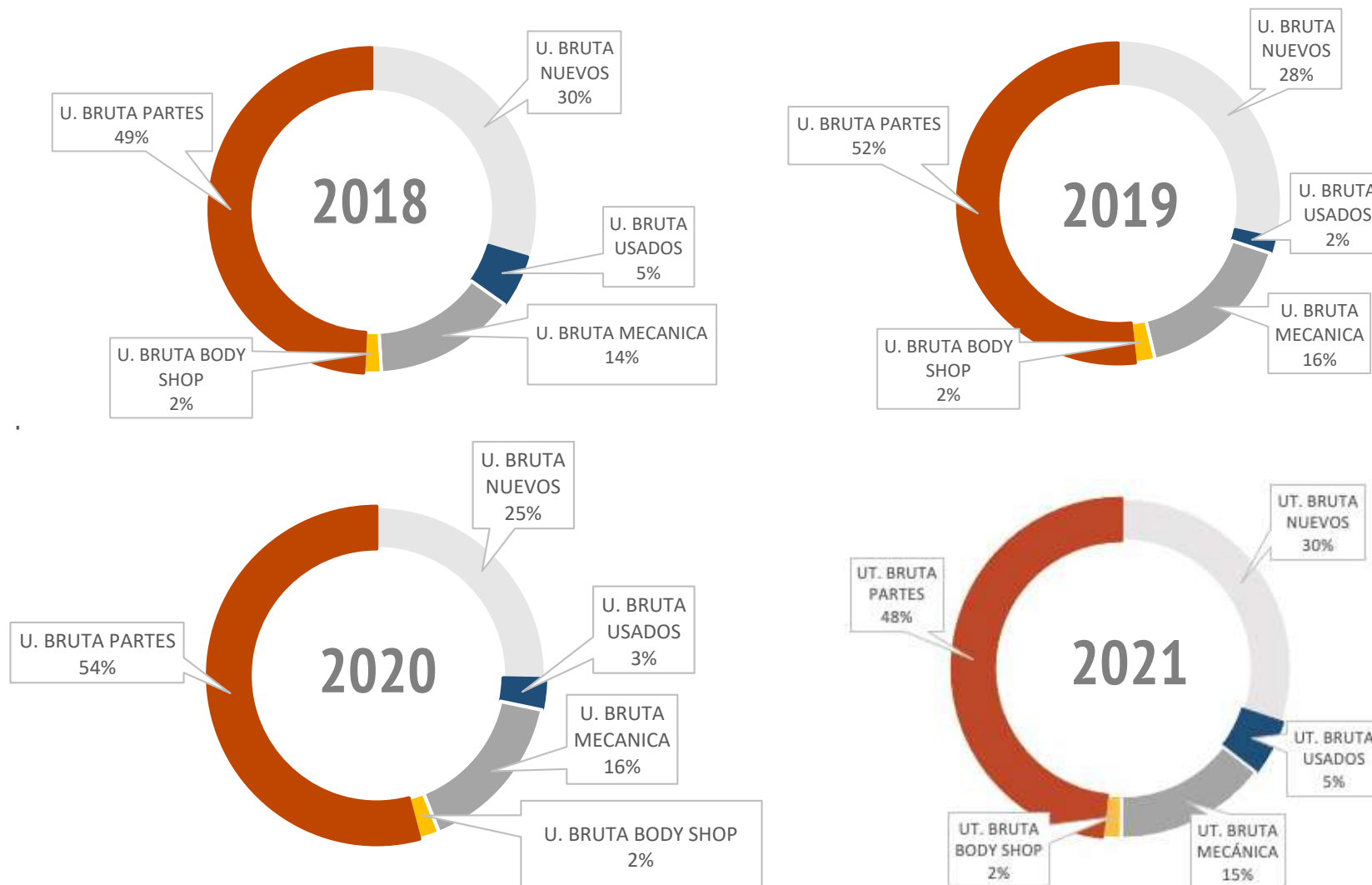


NOTA: cifras de USA expresadas en MXN al tipo de cambio cierre de cada año

Evolución del modelo de negocio

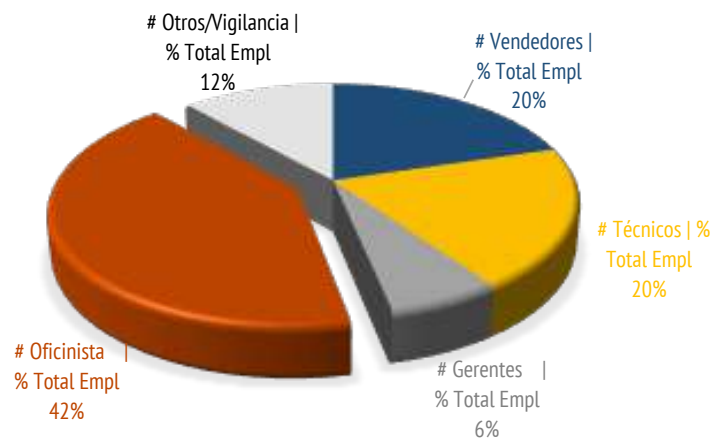
Composición de la Utilidad Bruta

Cifras: Promedio del Sector en México

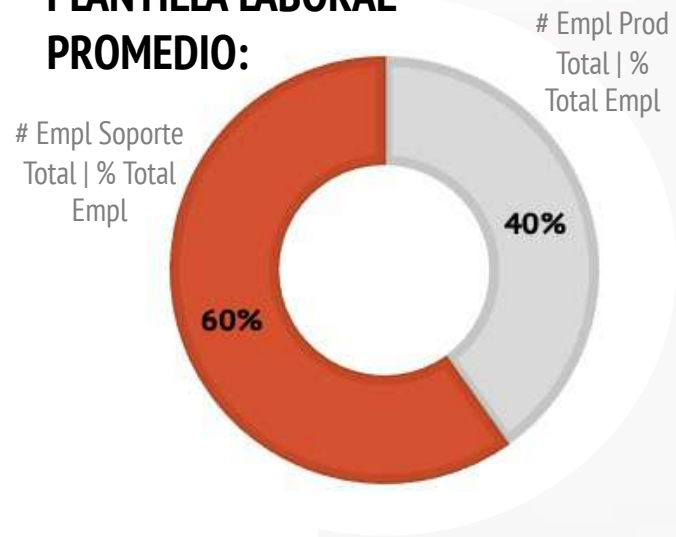


PERFIL Dealer 2021

COMPOSICIÓN EMPLEADOS PROMEDIO:



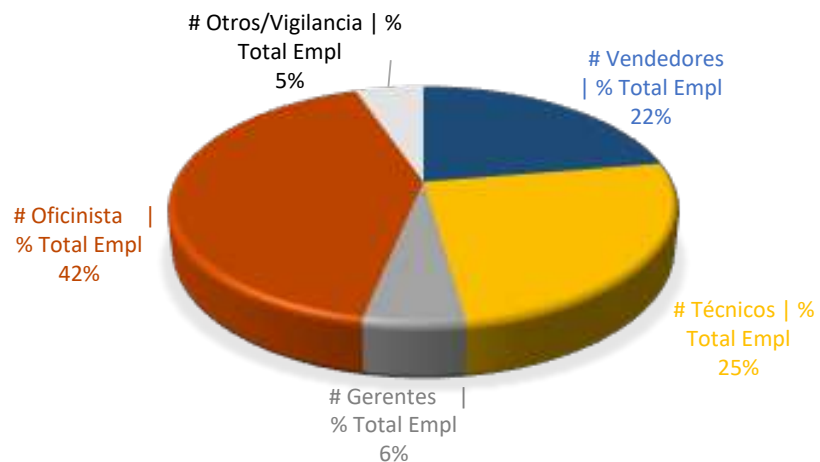
PLANTILLA LABORAL PROMEDIO:



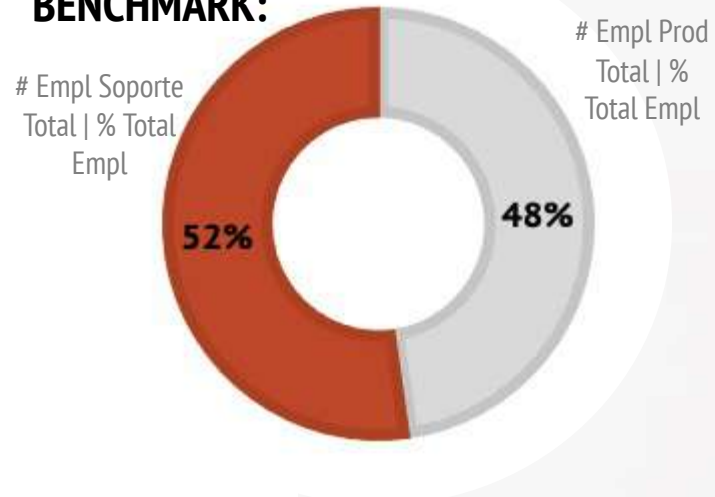
PERFIL 2021

Composición del personal

COMPOSICIÓN EMPLEADOS BENCHMARK:



PLANTILLA LABORAL BENCHMARK:





PERFIL 2021

Negocios en México

KPI'S CLAVES DE LA OPERACION		PROM	BENCH	CONTRIBUCION DE U. BRUTA AL TOTAL DEL NEGOCIO:		
MARGEN BRUTO		12%	15.7%		PROMEDIO	BENCHMARK
MARGEN NETO % VENTAS (ROS)		3.3%	6.6%	NUEVOS	30.2%	34.4%
PRODUCTIVIDAD POR EMPLEADO		\$63,625	\$106,320	USADOS	5.3%	5.5%
INDICADORES RELEVANTES				SERVICIO	14.6%	19.8%
				BODY SHOP	1.8%	2.4%
ABSORCION		81.8%	98.3%	PARTES	48.2%	37.9%
RATIO NUEVOS A USADOS		17.5%	24.1%			

G20 Inc.

¡Gracias!



<https://g20inc.net/foro-amda>



@G20Inc
@CoachMau1



G20_inc
mau.espinosa.coach



G20, Inc
Mauricio Espinosa

