

28 de Marzo 2023

LXXVIII Asamblea Anual



Asociación Mexicana de
Distribuidores de Automotores A.C.



Informe de actividades

- I. **Contexto económico, resultados del sector automotor**
- II. **Temas prioritarios**
- III. **Actividades**
- IV. **Reflexiones**

Introducción

Se presenta a continuación el informe de actividades correspondiente al periodo de febrero de 2022 a marzo de 2023. En el documento se detallan las actividades llevadas a cabo por la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores en diversos ámbitos del ejercicio de la representación y protección de los intereses, así como de la prestación de servicios diversos a los asociados. En un primer apartado se presenta un resumen ejecutivo sobre el panorama económico global y nacional, incluyendo los resultados acumulados del sector automotor al segundo mes de 2023, así como los retos para el mercado interno. Posteriormente se detallan los temas prioritarios y las actividades realizadas en el periodo que cubre el informe.

- I. **Contexto económico global¹ y nacional, resultados del sector automotor y retos para el mercado interno automotor en 2023.**

¹ Basado en la BBVA Research Marzo 2023

Como parte de los efectos por la pandemia fueron resentidos en la caída abrupta de ingresos y la sucesiva ola inflacionaria que ha recorrido a la mayoría de economías en el mundo.

Así mismo, el consecuente endurecimiento de las políticas monetarias implementadas por las bancas centrales de las diversas economías ha sentado un precedente de incrementos consecutivos de las tasas de referencia, que si bien constituye un factor relevante para la lucha contra el incremento de los precios, tiene como contrapartida la reducción de la demanda, presentando para este 2023 menores previsiones de crecimiento global con respecto a lo registrado en 2022 (3.4% en 2022 y 2.9% estimado en 2023, IMF Enero 2023).

A la par de las implicaciones mencionadas anteriormente, los incrementos consecutivos de las tasas de referencia, tienen como resultado un encarecimiento del otorgamiento de crédito y por ende representan un limitante al desempeño de consumo e inversión.

Desde el contexto del desempeño financiero global, el inicio de año para la banca había sido muy bueno. Sin embargo, en una semana se presentaron importantes turbulencias que han puesto alertas en el sistema financiero internacional: la quiebra de bancos en EE. UU. ha provocado inestabilidad en los mercados, con una amplia volatilidad e incertidumbre global.

De acuerdo con uno de los análisis de BBVA Research “la banca es un negocio de confianza y los bancos son inherentemente vulnerables a retiradas masivas de depósitos. No obstante, este riesgo no es igual para todas las entidades bancarias. Depende de la concentración y composición de los depósitos, y de cómo gestionan sus riesgos. Los bancos que quebraron tenían depositantes

particularmente concentrados y volátiles". Así mismo, destaca que en EE. UU., la respuesta de las autoridades ha sido contundente. Protegieron todos los depósitos de los bancos quebrados y aprobaron una línea de liquidez que permitirá a la banca afrontar eventuales retiradas de depósitos.

En el caso de México, y en el contexto de los análisis que se abordaron en la Convención Bancaria de este año 2023², se destacó la fortaleza y solidez de la banca mexicana, que después de la grave crisis vivida en los años 1994 y 1995 se ha generado una regulación sumamente restrictiva que permite tener tranquilidad al respecto de posible impacto para el país. Al respecto, México fue el primer país en el mundo en cumplir con los requerimientos de capital y liquidez de los acuerdos llamados "Basilea III", con índices de capitalización que sobrepasan significativamente o hasta duplican o triplican los requerimientos mínimos.

Por su parte, los especialistas en economía del sector privado en cuanto al desempeño macroeconómico, destacan en la encuesta realizada por la banca central, refleja una estimación de crecimiento económico para México, del orden de 1.20% anual en 2023. En contrapartida, las expectativas sobre la inflación se incrementaron ligeramente al estimar un nivel de 5.28% al cierre de 2023.

En lo que respecta a los tres principales factores que podrían obstaculizar el crecimiento de la actividad económica, los especialistas señalan los siguientes:

- 1) **Gobernanza** (Principalmente vinculada con problemas de inseguridad)

² "Convención Bancaria 2023", Casillas, Gabriel. 21 de marzo. En El Financiero.

2) **Condiciones económicas internas** (Ausencia de cambio estructural en México).

3) **Inflación** (Presiones inflacionarias del país).

En lo que corresponde al desempeño del sector automotor mexicano, se presenta a continuación un cuadro resumen con los principales indicadores

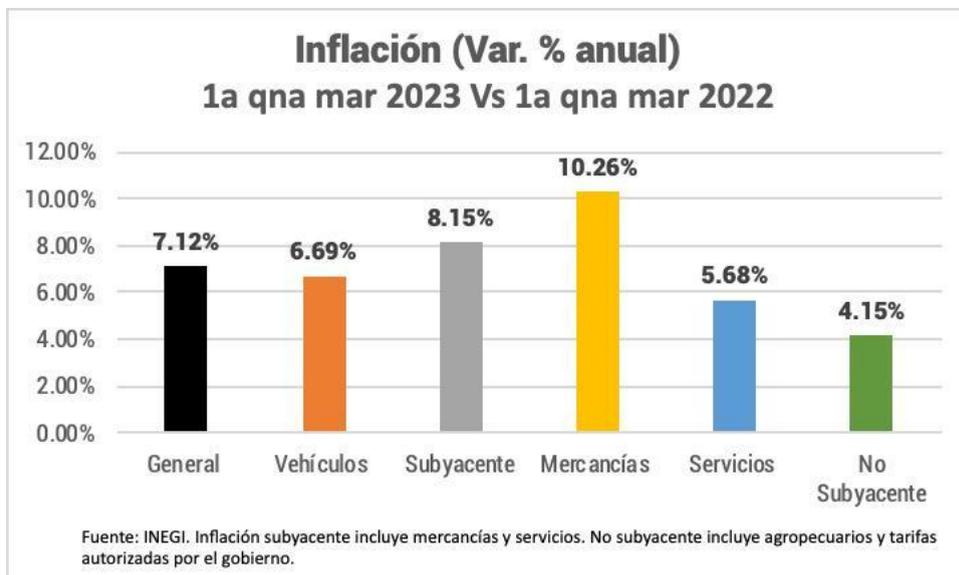
Resumen de resultados del sector automotor en México: Vehículos Ligeros (Enero-Febrero 2023)



Fuente: AMDA con base en información de INEGI, JATO, Clear Mechanic, AMIA(SHCP).

Los datos al mes de febrero de 2023 muestran resultados positivos en comparativa anual para el sector automotor, tanto en el ámbito de producción, exportación y mercado interno.

Los resultados de febrero de 2023 registraron la segunda tasa anual positiva en el mercado interno. Sin embargo, si bien continúa siendo un factor limitativo la disponibilidad de inventario se ha registrado una mejora en diversas marcas. En lo que corresponde a la variación en el índice de precios de los vehículos, de acuerdo con INEGI, la 1º quincena de marzo 2023 tiene un avance de 6.69%, mientras que la inflación general se situó en 7.12%, con niveles aún elevados en el componente subyacente lo que implica aún preocupación sobre el descenso del índice de precios general.



En el ámbito del financiamiento, en enero de 2023 presentó un avance de 21.5%, mientras que la colocación de vehículos usados importados, sumó un total en enero de 2023 de 13,436 unidades, con un avance de 3.4% en 2023 con respecto a 2022, representando un 14.2% de la venta de vehículos nuevos en similar mes.

En cuanto al desempeño del mercado al menudeo de vehículos pesados, el mes de febrero de 2023 reportó el segundo mes con resultados positivos, registrando un avance acumulado de 32.1% con respecto a similar periodo de 2022. Por segmentos, destacó el avance de tractocamiones (52.6%), camiones resto (8.8%),

autobuses foráneos (125.0%), mientras que los autobuses urbanos (resto) registraron un avance de 54.5%.

Resumen de resultados del sector automotor en México: Vehículos Pesados (Enero-Febrero 2023)



Fuente: AMDA con base en información de INEGI y ANPACT.

Retos para el mercado interno automotor

- Los choques de oferta continuarán en 2023, aunque con menor impacto a lo largo del año
- La debilidad del lado de la demanda se hace visible ante la mejora en la oferta
- Índice General de Precios al Consumidor alcanzó un avance anual de 7.12% en la 1ª quincena de marzo de 2023 y en vehículos el incremento fue de 6.69%
- Avance moderado de la inversión fija: diciembre 2022 +10.3% anual
- Disminución de los precios de la energía: febrero de 2022 -17.0% variación anual y -7.3% variación mensual (Banco Mundial)
- Proyecciones de crecimiento: +1.20% para 2023 Previsión de inflación para 2023: 5.28%. (Encuesta Banco de México).

- Tendencia alcista en el tipo de interés de referencia. El nivel actual es 11.0% y el próximo Anuncio de Política Monetaria será el 30 de marzo.
- Impacto negativo por la regularización de vehículos ilegales. 1,319,438 vehículos regularizados al 22 de marzo de 2023.
- Vehículos usados importados 199,224 (+19.3%), equivalente al 18.2% de las ventas totales en 2022. En enero de 2023: Se importaron 13,436 unidades, un incremento anual del 3.4%, y representa una participación del 14.2% en las ventas totales del mes.

II. Temas prioritarios

DECRETO por el que se fomenta la regularización de vehículos usados de procedencia extranjera.

Publicado el 19 de enero de 2022 con vigencia al 20 de julio de 2022.

Prórrogas al:

- 20 de septiembre de 2022;
- 31 de diciembre de 2022;
- 31 de marzo de 2023; y
- 30 de junio de 2023.

Con datos al 20 de febrero del 2023 el Programa de Regularización de Vehículos Usados de Procedencia Extranjera legalizó 1 millón 221 mil 838 unidades, con una recaudación de 3 mil 54 millones 595 mil pesos para pavimentación en municipios.

AMDA promovió junto con las Asociaciones Estatales de las entidades donde se encuentra vigente el Decreto, juicios de amparo ante la justicia federal (18 en total).

Buscamos obtener una sentencia favorable en contra del Decreto que inhiba su prórroga hasta el fin de la administración del Presidente Andrés Manuel López Obrador; además de sentar el precedente jurídico para acciones similares den el futuro.

III. Principales actividades

Reuniones del Presidente Ejecutivo

2022

- 10 - marzo.- Conferencia de Prensa -Zoom AMDA+Urban Science+JATO
- 4 - marzo.- Conferencia de Prensa AMDA-AMIA-INA
- 9 - marzo.- Convención NADA, LAS VEGAS
- 9 - marzo.- Conferencia de Prensa AMDA-ANPACT
- 16 - marzo.- Reunión PROFECO Dr. Ricardo Sheffield
- 17 - marzo.- Automotive Forum 2022 (virtual).- Ing. GRZ Moderador.- Digital Tools To increase Dealerships Profitability
- 18 - marzo.- Asamblea General Ordinaria AMDA
- 23 - marzo.- Juan E. Pardini.- Director Editorial Reforma
- 24 - marzo.- Sesión virtual de Asociaciones, COPARMEX
- 24- marzo.- AMDA-AMIA-ANPACT-INA) Reunión con Directivos de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana.- Cirilo García, Lourdes Valdez, Susana Placencia .-
- 25 - marzo.- Curso en línea REPUVE AMDA CHIAPAS Y OAXACA
- 28 - marzo.- Reunión zoom con Equipo Técnico del Dip. Moises Mier Velazco.- Coordinador Parlamentario de MORENA "JUCOPO"
- 30 - marzo.- LXX ASAMBLEA ORDINARIA DEL CONSEJO DE LA COMUNICACIÓN
- 31 -marzo.- Mexico's Manufacturing Supply Chain Summit
- 10. abril.- AMDA-JATO-URBAN SCIENCE
- 5 - abril.- Evento SEDECO CDMX.- Lic. Fadlala Akabani Hneide.- "IMPULSO DEL PROYECTO VALLEJO CON EMPRESARIOS DE LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ"
- 6 - abril.- CONFERENCIA DE PRENSA AMDA-AMIA-INA
- 7 - abril.- Consejo Directivo COPARMEX
- 7 - abril.- Comida COPARMEX
- 8 - abril.- Reunión AMDA JALISCO
- 9 - abril.- Reunión con asociados de AMDA AGUASCALIENTES
- 11 - abril.- Conferencia de Prensa AMDA-ANPACT
- 19 - abril.- Reunión con Consejeros de ANPACT
- 21 - abril.-Reunión con JATO, AMAVE y URBAN SCIENCE
- 21 - abril.- Reunión Consejo CONAUTO
- 28.- abril.- Conferencia de Prensa AMDA - AMAVE
- 28 - abril.- Reunión con CANACINTRA
- 28 - abril.- Comida de la AMISTAD ANCA
- 2 - mayo.- Conferencia de prensa AMDA-JATO URBANCE
- 2 - mayo.- Reunión con BBVA
- 3 - mayo.- Reunión virtual Comisión Especial T-MEC/SENADO
- 3- mayo.- Reunión con Francisco Garza.- General Motors de México
- 3 - mayo.- Reunión con José Antonio Hernández.- AUTOFIN
- 3 - mayo.- Reunión con Andrés de la Parra.- SICREA

4 - mayo.- Reunión con Dip. Jorge Ernesto Inzunza Armas-Comisión de Economía

4 - mayo.- Reunión con Sen. Ricardo Monreal

5 - mayo.- Curso en línea REPUVE

5 - Mayo.- Reunión con Roberto Carlos Fernández.- Tesorero de la Cd. México

5 - mayo .- Consejo Directivo COPARMEX

9 - mayo.- Reunión-zoom.- Asociaciones Estatales y Staff-AMDA Tema: Fortalecer la presencia de AMDA en medios de comunicación locales

9 - mayo.- Conferencia de Prensa AMDA AMIA INA

11 - mayo.- Conferencia de Prensa AMDA ANPACT

12 - mayo.- Inauguración oficinas AMDA TAMAULIPAS

17 - mayo.- Reunión virtual SE "Subsecretaria de Comercio Exterior.- Dra. Luz Ma. de la Mora y Mtro. Rodrigo A. Rojas Navarrete.- Director General del CONOCER" certificaciones de competencias laborales en América del Norte

18 - mayo.- Sofía Pérez Gasque.- Delegada de Asociaciones.- COPARMEX

18 - mayo.- Reunión con Asociación Ford

20 . mayo.- Curso REPUVE AMDA NUEVO LEÓN

25 - mayo.- Reunion con Dip. Luis Armando Melgar Bravo.- Presidente, Comisión de Hacienda Crédito Público

26 - mayo.- Asamblea AMDA Guanajuato

31 - mayo.- Reunión con ANDANAC

31 - mayo.- Reunión con GRUPO GOCAR.- Lic. José Gómez Báez

31 - mayo.- Reunión con Juan Berner Beggeres.- Go Virtual

2 - junio.- Conferencia de prensa AMDA JATO Urban Science

2 - junio.- Reunión con Pablo Martínez.- ARTLUX

3 - junio.- Asamblea General Extraordinaria Asociación de Distribuidores de Automóviles de Chiapas (ADACH)

6 - junio.- Reunión Director Gral. Seguridad en Carreteras de la Guardia Nacional.- Gral. Cruz Isaac Muñoz Navarro

6 - junio.- Conferencia de Prensa AMDA-AMIA-INA

8 - junio.- Reunión con HR MOTOR (ESPAÑA).- Miguel García

8 - junio.- Reunión con Tesorero de la CDMX.- Lic. Roberto Fernández González

8 - junio.- Reunión virtual AMDA NACIONAL y Asociaciones Estatales.- Gral. Cruz Isaac Muñoz Navarro, Director General de Seguridad en Carreteras de la Guardia Nacional y participarán los comandantes en los estados.

9 - junio.- Conferencia de Prensa.- AMDA - ANPACT

15.- junio.- Reunión con Banco Azteca

15 - junio.- Reunión con Mauricio Medina AMAVe

15- junio Reunión: Empresa SEV México Autos Eléctricos.- Presentación portafolio de negocio empresa SEV

17 - junio.- Tercera Junta de Distribuidores AMDAMEX, A.C.

21 - junio.- COPARMEX.- Delegada de Asociaciones COPARMEX

22 - junio.- Reunión con Cámaras y Asociaciones Autotransporte y Automotriz.- Tema: Ley General de Movilidad y Seguridad Vial.

24 - junio.- Asamblea General Ordinario AFDA

29 - junio.- 4a Reunión de Sector Automotriz - Junio 2022 "CANACINTRA

30 - junio.- Conferencia de Prensa en línea) AMDA-JATO-URBAN SCIENCE

5 - julio.- Reunión en la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes.- Dr. Javier González Garza.- Director General de Vinculación

7 - julio.- Convención ANTP

7 - julio.- Conferencia de Prensa AMDA-AMIA-INA

12 - julio.- Conferencia de Prensa AMDA-ANPACT

12 - julio.- Reunión con Joyce Kruijer.- Mexico Busines

12- julio.- Reunión con José Cobo

13 - julio Reunión Ing. Héctor Tejada Shaar.- Presidente CONCANACO

14 - julio.- Reunión con Asociaciones Estatales.- Taller para exponer procesos de atención en módulos de emplacamiento

14- julio.- DÉCIMO QUINTO ANIVERSARIO AMDA MORELOS

15- julio.- Reunión Dr. Luis Estrada/SPIN

20 - julio.- Desayuno con Dip. Patricia Armendáriz Guerra.- Secretaria de la Comisión de Hacienda y Crédito Público.- Cámara de Diputados

21 - julio.- COPARMEX.- Reunión con Delegada de Asociaciones COPARMEX

21- julio.- Reunión SEDATU.- Daniel Octavio Fajardo Ortiz.- Subsecretario de Desarrollo Urbano y Vivienda

22 - julio.- curso en línea REPUVE AMDA Jalisco

28 - julio.- Conferencia de Prensa AMDA-AMAVE

2 - agosto.- Conferencia de Prensa AMDA-JATO-URBAN SCIENCE

8 - agosto.- Conferencia de Prensa AMDA-AMIA-INA

8 - agosto.- Reunión con Distribuidores de AMDA ZACATECAS

9 - agosto.- Conferencia de Prensa AMDA-ANPACT

9 - agosto.- Reunión con Dr. Javier González.- Director de Vinculación SICT

11 - agosto.- Reunión Rodolfo Sandoval.- Intelicast

17- agosto.- Mexico's Auto Industry Summit" Panel.- Overall Business Environment in the Automotive Industry

17- agosto Cena Ejecutiva Lic. Sergio Ornelas y Conferencistas

22 - agosto.- Reunión AMDA - AMIA

25 - agosto.- Reunión en línea del Sector Automotriz.- CANACINTRA

25 - agosto.- Reunión.- Foro Sectorial Automotriz ADNL.- Monterrey, N.L.

26 - agosto.- Reunión.- Desayuno con Presidentes y Directores de Zona Norte

31 - agosto.- Reunión en línea.- Carlos Reza González.- Secretaría de Economía

31 - agosto.- Conferencia de Prensa en línea) AMDA-JATO-URBAN SCIENCE

10.- sep.- Videoconferencia.- Victoria Rinaldi / Frost & Sullivan. Tema: Estudio sobre vehículos usados premium en México

7 - sep.- Conferencia de Prensa AMDA-AMIA-INA

7 - sep.- Reunión Mtro. Jesús Cantú Escalante.- Secretaría de Economía.- UNCC/DGN

8 - sep.- Convención Distribuidores KIA

9 - sep.- Conferencia de Prensa AMDA-ANPACT

23 - sep.- 30° CONGRESO & EXPOFENABRAVE-SEPTIEMBRE 2022-BRASIL

27 - sep.- Conferencia de Prensa AMDA-AMIA-ANPACT-INA

27 - sep.- Comida con ARTLUX

28 - sep.- Invitación como Moderador: Mexico Automotive Summit

30 - sep.- Foro Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas (AMFE)

4 - oct.- Expo Transporte ANPACT

5 - oct.- XXVI Asamblea General Ordinaria CONATRAM

6 - oct.- conferencia de AMDA-AMIA-INA

10 - oct.- Conferencia de Prensa.- AMDA-JATO-UrbanScience

10 - oct.- Reunión con ODETTA.- Daniel Esponda, Manuel Hassan, Iñigo Martínez.-

11 - oct.- Conferencia de Prensa AMDA-ANPACT

11 - oct.- SEMANA NACIONAL DE TRANSPARENCIA, Querétaro, Qro.

11 - oct.- Reunión Dr. Héctor Guerrero.- Subsecretario de Industria y Comercio SE

13 - oct.- 6o. FORO AMAVE 2022 "DE FRENTE A NUEVOS RETOS"

13 - oct.- Consejo Directivo COPARMEX

17 - oct.- Comida COPARMEX

17 - oct.- Roberto Danel.- Control de Gestión de Negocios Gobierno Corporativo

20 - oct.- Reunión con Delegada de Asociaciones COPARMEX

20 - oct.- Reunión Gustavo de Hoyos W.

26 - oct.- Evento Toyota centro Banamex

31 - oct.- Ceremonia de Inauguración del Nuevo Centro Global de Tecnología y Negocios de Ford de México

3 - nov.- Reunión Iker Migoya.- OLX AUTOS

7 - nov.- Conferencia de Prensa AMDA-AMIA-INA

9 - nov.- Asamblea AMDA NUEVO LEÓN.

10 - nov.- Encuentro por MEXICO COPARMEX - JALISCO 2022

10 - nov.- Conferencia de Prensa AMDA-ANPACT

11 - nov.- Convención AMDIFIC

14 - nov.- Reunión Dr. Héctor Guerrero.- Subsecretario de Industria y Comercio

14 - nov.- Francisco Garza.- AMDA-GENERAL MOTORS

16 - nov.- Reunión café.- Sen. Coordinador Julen Rementería acompañado por Sen. Reynoso, Vicepresidenta del Senado y Sen. Roberto Juan Moya Clemente (Puebla), Presidente de la Comisión de Economía.

16 - nov.- Reunión con Roberto Danel Díaz.- Control de Gestión de Negocios Gobierno Corporativo

16 - nov.- Miguel A. García.- Director de Crédito Automotriz en Banco Autofin

17 - nov.- CIIAM XX CONGRESO INTERNACIONAL DE LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ EN MÉXICO

18 - nov.- Reunión con Great Wall Motor Company Limited (GWM).

24 - nov.- Sesión Consejo Directivo AMDA VERACRUZ

24 - nov.- Reunión mensual (virtual).- Consejera Delegada COPARMEX

24 - nov.- VDS - APEAL 2022 Entrega de Reconocimientos

24 - nov.- Conferencia de Prensa.- AMDA-JATO-UrbanScience

24 - nov.- Invitación Panel virtual "Proyección y Escenarios para la Industria Automotriz en 2023"

25 - nov.- Evento CNT.- Expo Mecánico Automotriz Internacional 2022-Guadalajara, Jal.

29 - nov.- Reunión Iker Jiménez.- SRE

30 - nov.- Conferencia de Prensa AMDA JALISCO

6 - dic.- 10° edición del Encuentro Automotor, Inicio Jornada Académica Hotel Sonesta El Olivar, Lima – Perú,

6 - dic. - Panel, presentación de miembros de ALADDA Informe situación del Sector por país

6 - dic.- Conferencia AMDA-AMIA-INA

7 - dic.- Reunión con la Comisión de Economía Senado de la República

12 - dic.- Conferencia de prensa AMDA-ANPACT

13 - dic.- Reunión con Roberto Escobedo.- HLB México

16 - dic.- David García.- Liverpool BYD

2023

9 - ene.- Conferencia de prensa AMDA-AMIA-INA

9 - ene.- Reunión AMDA - Go Virtual

10 - ene.- Conferencia de Prensa AMDA-ANPACT

11 - ene.- Dr. Juan Manuel Vega.-IIJ UNAM

12 - ene.- Seminario Autofinanciamiento y reunión con Consejo ADANL

18 - ene.- Consejo Directivo COPARMEX

20 - ene.- Reunion virtual ANPACT AMDA AMIA CANACAR CONTRAM ANTP CANAPAT.- plataforma zoom .- Tema Muestreo Diesel

26 - ene.- N.A.D.A. Show sesión de la Asociación Latinoamericana de Distribuidores de Automotores ALADDA (desde la convención de la NADA)

27 - ene.- Conferencia de prensa AMDA-JATO-URBAN SCIENCE

30 - ene.- AMDA-SIMETRICAL

30 - ene.- Reunión TM SOURC Javier Contreras y Juan Manuel Altamirano

31 - ene.- Reunión con JD POWERGerardo Gómez

31 - ene.- José Cobo.- CI BANCO

1o. feb.- Reunión SRE Presentación del Diagnóstico y Recomendaciones para la Transición de la Industria Automotriz en México

2 - feb.- Reunión José Ángel Sánchez Muñoz.- Director General Chirey

2 - feb.- Pablo Martínez Cecías ARTLUX

7 - feb.- Conferencia de Prensa.- AMDA-AMIA-INA

8 - feb.- Conferencia de Prensa AMDA-AMAVE

8 - feb.- Reunión virtual EMBAJADA EUA-AMDA

9 - feb.- José Guzmán Montalvo.- Global GBC

10 - febrero.- Conferencia de prensa AMDA-ANPACT

13 - feb.- Reunión-Desayuno.- Banco de México.- Dra. Alejandrina Salcedo.- Directora General de Investigación Económica

15 - feb.- Evento CADA Summit 2023

16 - feb.- Invitación WRI MÉXICO: México a la vanguardia de la seguridad vehicular.- Diálogos para impulsar el desarrollo de vehículos seguros en el país.

16 - feb.- Auto Show Canadian International 2023

17 - feb.- Reunión virtual con la Consejería Delegada Cámara de Asociaciones

20 - feb.- Reunión AMDA+AMDA EDO. DE MÉXICO.- Delfina Gómez

22 - feb.- AMDA-AMIA-INA-ANPACT

22 - feb.- Consejo Directivo AMIA

22 - feb.- Reunión AMDA - Tecnomotum.- Rafael Arenas+Carlos Augusto Cota

7 - feb.- FORO AUTOMOTOR AMDA OCCIDENTE AMDA 2023

1o. - marzo.- Carlos Escoto.- ANDANAC

1o. - marzo.- Reunión con IHS MARKTI - S&P Global

1o. - marzo.- Reunión PROFECO.- Ricardo Scheffield Padilla

1o - marzo.- Conferencia de Prensa AMDA-JATO-UrbanScience

2 - marzo.- Evento S&P Global (Standard & poors) Hotel Maria Isabel

3 - marzo.- Grupo SICREA-AMDA.- Andrés de la Parra

6 - marzo.- Conferencia de PreNSA AMDA-AMIA-INA

6 - marzo.- Giancarlo Lombardo.- ANCGVW

7 - marzo.- Reunión con Verónica Orendain

7 - marzo.- Reunión con Directivos de Liverpool.- Davis Omar García, Feliprr Ávila H. y José Octavio Zúñiga Fayad

8 – marzo.- Reunión Sen. Ernesto Pérez Astorga.- Presidente de la Comisión de Hacienda y Crédito público

9 - marzo.- Mexico's Supply Chain Nearshoring Summit - El Paso, 2023

14 - marzo.- Consejera Delegada de Asociaciones COPARMEX

14 - marzo.- Reunión Actinver
 15 - marzo.- Reunión Brant Pu.-CHANGAN América International Corporation
 15 - marzo.- Mexico Automotive Summit 2023
 16 - marzo.- Francisco Garza Rodríguez.- GM-AMDA
 16 - marzo.- COPARMEX.- CONSEJO DIRECTIVO
 17 - marzo.- Asamblea Ordinaria AMDA VERACRUZ
 17 - marzo.- Curso REPUVE AMDA NUEVO LEÓN
 22- marzo.- Asamblea AMDA CHIHUAHUA
 23 - marzo.- Víctor Rojas BBVA y Juan Berner Go VIRTUAL
 23 - marzo.- Evento digital Go Virtual+AMDA+Google) El Futuro de Google Analytics 4

Reuniones del Director General

- Lic. Carlos Reza Glz, Dir. de Prácticas Comerciales de la S.E. (autofinanciamiento)
- Lic. Luis Enrique García Guevara del SAT
- Lic. Roberto Fernández, Tesorero CDMX (Devolución IVA dos reuniones)
- Lic. Rafael Gómez Garfias, titular de Análisis Sistémicos y Estudios Normativos de PRODECOM (Beneficiario controlador)
- Diputada Patricia Armendáriz Guerra, Sria. de la Comisión de Hacienda y Crédito Público (propuesta de tópicos fiscales)
- Mtro. Jesús Cantú Escalante, Titular de la Unidad de Normatividad, Competitividad y Competencia de la S.E.
- Lic. Alicia García del SAT
- Firma de convenio de placas de traslado 2023
- Asistencia al Consejo Consultivo de CONDUSEF
- Reunión con Francisco Garza, Presidente y D.G. de GM México Centroamérica y el Caribe, Héctor Villarreal, Vicepresidente de VSSM México y Rogelio Arzate, Director de Rel. Gub. y asuntos Institucionales de GM
- Celebración de la LXXVII Asamblea General Ordinaria AMDA
- Foro de Vehículos Comerciales en línea
- Organización del Foro Automotor AMDA 2022 (presencial y en línea)
- El Comité de Camiones AMDA se reunió cuatro veces y el de Empresas de Autofinanciamiento dos
- Se celebraron seis reuniones con Directores de Asociaciones de Marca y dos de manera individual con WV y ADAVEC para temas diversos, así mismo se participó en la Convención de la Asociación Kia, y en la Asamblea General Ordinaria de Peugeot. Se participó en los eventos de fin de año de Ford, AMDIC, Kia, Suzuki y AMIA
- Se asistió al Foro Sectorial de ADANL
- Se tuvieron nueve reuniones para presentación de amparos contra el decreto de regularización de vehículos usados extranjeros

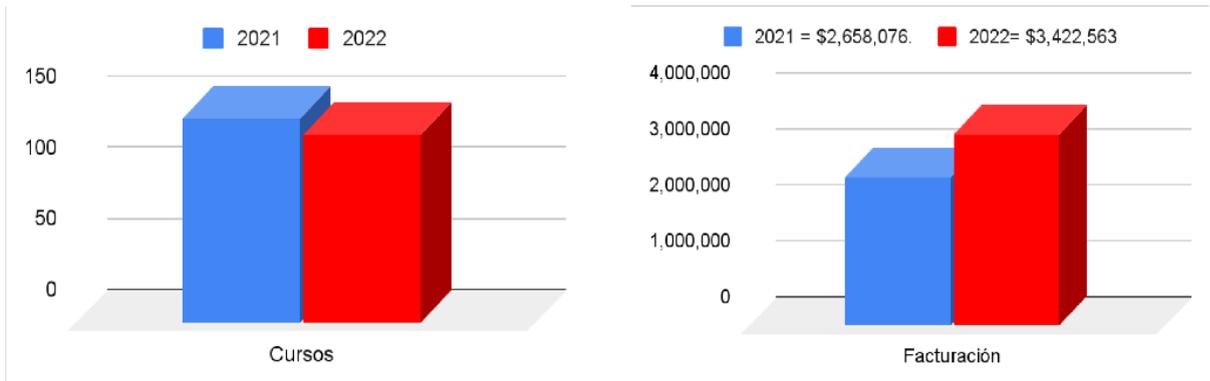
- Se dio seguimiento a demanda contra el Consejo de la Comunicación y se entablo una contra vendedores de papel seguridad AMDA apócrifo
- Se iniciaron los trabajos para la implementación del Gobierno Corporativo en AMDA celebrando nueve reuniones para este tema
- Se llevaron a cabo doce reuniones para el tema de “Beneficiario Controlador” y se impartieron tres pláticas al respecto
- Se impartieron nueve pláticas de PLD para asociaciones estatales y distribuidores varios, así como tres pláticas sobre el tema de Ley de Publicidad Exterior
- Se presentó el papel seguridad AMDA a cinco asociaciones de marca y se tuvieron seis reuniones de manera individual con distribuidores para temas varios
- Se asistió a la Inauguración Chirey Lomas verdes
- Asistencia a la Convención de la N.A.D.A. 2022, reunión en línea con FENABRAVE y ACARA para tema de vehículos usados, Asistencia a la Washington Conference de la N.A.D.A., al Congreso FENABRAVE y al “Encuentro Automotor del Perú”
- Se asistió a la conferencia de prensa AMDA, AMIA e INA, a la Expo Transporte de ANPACT y al XX Congreso Internacional de INA
- Presentación de la encuesta de sueldos y salarios así como del “Manual de Actividades Vulnerables”
- Se llevó a cabo la Auditoría para lograr la certificación de la norma “Crese” y se logró nuevamente la certificación de GPTW para AMDA
- Se asistió al Comité de Compensaciones AMDA y se impartió el curso de primeros auxilios para las brigadas
- Se asistió a los siguientes eventos: “Taller virtual complemento carta porte”, “Programa jóvenes construyendo el futuro”, “Intercambio de procesos en módulos de emplacamiento”, “Seminario de obligaciones jurídicas”, “Congreso Internacional PLD”, “Tipologías de lavado de dinero de la WCA” y al foro “Tendencias de la gestión legal”
- De ANADE se asistió al Comité Anticorrupción, Comité de Derecho corporativo, Reforma Integral en materia de Subcontratación, y se participó como moderador en la XLIX Convención
- Participación como ponente en el IMEF con el tema “Aspectos legales relacionados con la Ley para la Prevención de Lavado de Dinero”
- Se tuvieron 47 reuniones con diversos proveedores sobre los siguientes temas: Foro automotor, posicionamiento google, proyecto comercial de seminuevos, software, página AMDA, firma digital de documentos, rastreo satelital, estudios de derechos humanos en el sector, electroefos, devolución de pagos en exceso a Infonavit, crédito automotriz AUTOFIN

Coordinación Jurídica

- Atención y seguimiento de consultas sobre temas de PLD, PDP, PROFECO, normativa aplicable al sector entre otros.

- Canalización y seguimiento de consultas sobre temas fiscales, tales como complemento carta porte, emisión y cancelación de CFDI, ISAN, ISR, etc.
- Canalización y seguimiento de consultas sobre temas laborales y de la STPS.
- Integración y seguimiento del Programa Interno de Protección Civil.
- Implementación y coordinación de las medidas de seguridad sanitarias "COVID".
- Elaboración, implementación y seguimiento de contratos y convenios con distintos proveedores.
- Integración y actualización de expedientes de proveedores, clientes y colaboradores
- Elaboración y trámite de actas de consejo, asamblea, aumentos de capital, otorgamiento y revocación de poderes de AMDA. IACA y MERCASER.
- Gestión, actualización y seguimiento de emisión de pólizas de seguros tales como Inmueble, gastos médicos mayores, vida, y equipos de cómputo.
- Compra y administración de firmas para recibos de nómina en Doc2Sign.
- Presentación de Avisos e informes de PLD respecto al arrendamiento de Insurgentes 700.
- Actualización de Avisos de Privacidad.
- Seguimiento de adhesión de nuevos asociados en lo individual
- Se realizaron dos consultas al INAI respecto a los vehículos ilegales.
- Gestión y celebración del Foro Automotor.
- Se tomaron distintos cursos de certificación por parte de los miembros del área para su actualización continua y oportuna.
- Celebración de distintas ruedas de prensa.
- Se depuro el archivo físico que se tenía en Mercury.
- Se asociaron en lo individual 8 razones sociales.
- Gestión y administración del programa interno "Beneficiario Controlador".
- Se emitieron 66 circulares de diversos temas.

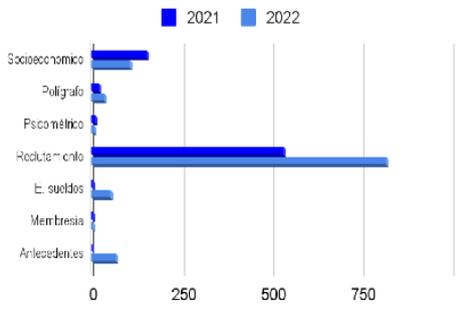
I.A.C.A.



TEMAS MÁS RELEVANTES:

- ☒ Los momentos claves del servicio (19)
- ☒ Reformas Fiscales 2022 y otros aspectos fiscales Relevantes (14)
- ☒ Regulación del beneficiario controlador en el código fiscal (8)
- ☒ Ley Federal para la Identificación de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita (6)
- ☒ Protocolo de verificación AMDA-PROFECO (6)
- ☒ Cómo atender una visita de verificación del SAT por cumplimiento de la Ley Antilavado (5)

Bolsa de Trabajo



2022:

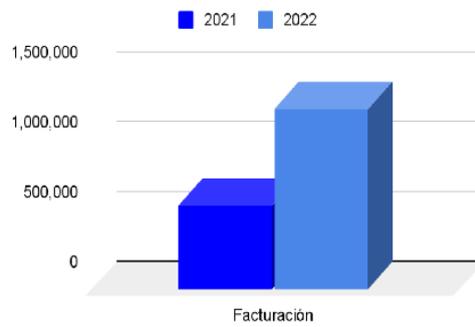
- ☒ Se realizaron en total 1,100 servicios.
- ☒ Se sumó un nuevo servicio: verificación de antecedentes penales

Facturación:

☒ 2021: \$ 592,915.

☒ 2022: \$1,290,452.

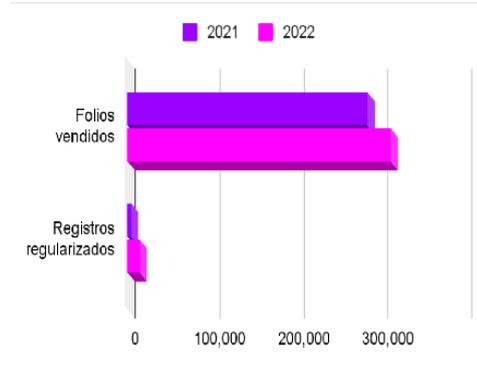
Incremento de 45.9% en facturación



C.F.D.I.

2022:

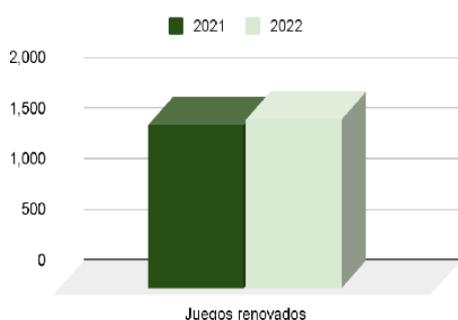
- Se facturaron \$3,346,574.00. correspondientes a 14,252 folios de papel seguridad.
- Se regularizaron 4550 registros.



2021:

- Se facturaron \$2,281,836.00. correspondientes a 311,752 folios de papel seguridad.
- Se regularizaron 14,252 registros.

Placas de traslado

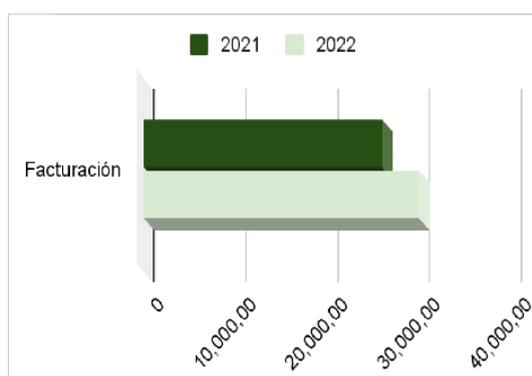


2022:

- Se rentaron 1,672 juegos de placas con una facturación de \$30,075,084.00.

2021:

- Se rentaron 1,606 juegos de placas con una facturación de \$26,000,231.96.



Coordinación de Estudios Económicos:

- Se celebraron mensualmente los Comités de Estudios Económicos y Autofinanciamiento (Grupo Estadística).
- Sesionaron bimestralmente los Comités de Postventa y Comité de análisis de estrategias digitales.
- Las sesiones en todos los casos se llevaron a cabo en formato híbrido en sesiones itinerantes en las oficinas de las asociaciones de marca participantes y AMDA.
- Se estableció vinculación con participantes del mercado con expertise en diversas temáticas: JATO, Urban Science, Clear Mechanic, CESVI, SimData Group, Go Virtual, Mercado Libre, Google, S&P Global IHS Markit, JD Power.
- Se participó en la coordinación y seguimiento de la agenda común de la mano con las asociaciones del sector: AMIA, INA, ANPACT, AMAVe, AMIS, entre otras
- Se dio continuidad con la vinculación con Banco de México
- Se participó en la coordinación de eventos vinculados con el sector: Foro Automotor y Foro de Vehículos Comerciales

- En el periodo comprendido de marzo 2022 a marzo de 2023 se elaboraron de forma mensual 10 reportes de seguimiento del mercado así como de indicadores relevantes
- 5 reportes trimestrales sobre arrendamiento
- Se integraron formatos mensuales de seguimiento de indicadores sobre autofinanciamiento total y estatal.
- Se integraron formatos de seguimiento semestral sobre indicadores relevantes de postventa
- Se integró formato semestral sobre estadísticas disponibles del mercado de seminuevos
- Se realizó una encuesta y diagnóstico sobre la recopilación de estadísticas de ventas en las oficinas estatales
- Se integró formato de seguimiento de ventas digitales y ventas totales
- Se prepararon reportes estatales /regionales conforme a solicitudes de las oficinas estatales
- Se coordinó y ejecutó el Estudio de Sueldos y Prestaciones AMDA 2021 y 2022.

Coordinación Enlace legislativo

25 Marzo 2022.- Encuentro en AMDA con Dip. Melgar Bravo (PVEM).- Presidente de la Comisión de Hacienda y Crédito Público de la Cámara de Diputados.

Abril 2022.- Encuentro con Lorenzo Córdova Vianelo.- Consejero Presidente del Instituto Nacional Electoral (INE)

4 Mayo 2022.- Reunión con la Comisión Especial de Seguimiento e Implementación del T-MEC. Senado de la República. Asiste la Presidenta Sen. Claudia Ruiz Massieu Salinas (PRI), Sen. Gustavo Madero Muñoz (Grupo Plural), Sen. Beatriz Paredes Rangel (PRI), Sen. Alejandra Reynoso Sámchez (PAN), Sen. Luis David Ortiz Salinas (MC), Sen. Lilia Valdez Martínez (MORENA).

17 Mayo 2022.- Zoom con Dip. Santiago Creel Miranda (PAN) y precandidato presidencial del PAN.

21 Junio 2022.- Encuentro con Gustavo de Hoyos, ex líder de la COPARMEX y hoy precandidato presidencial ciudadano.

23 Junio 2022.- Reunión con la Secretaría Técnica de la Mesa Directiva de la H. Cámara de Diputados.

Reunión con el Dip. Inzulza Armas

14 Julio 2022.- Encuentro con Ricardo Scheffield Padilla, Titular de la Procuraduría Federal del Consumidor, PROFECO.-

20 Julio 2022.- Desayuno reunión en AMDA con la Dip. Patricia Armendariz Guerra (Morena).- Secretaria de la Comisión de Hacienda y Crédito Público de la Cámara de Diputados.

16 Agosto 2022.- Encuentro con Enrique de la Madrid Cordero.- Ex Secretario de Turismo y precandidato presidencial del PRI

2 Septiembre 2022.- Encuentro con la Sen. Beatriz Paredes Rangel, precandidata presidencial del PRI

15 Noviembre 2022.- AMDA es aceptada con el número 73 como miembro del Padron de Cabilderos del Senado de la República

16 Noviembre 2022.- Reunión de AMDA con el Grupo Parlamentario del PAN en el Senado de la República encabezando el Sen. Julen Rementería, Coordinador Parlamentario y el Sen. Juan Moya Clemente,- Presidente de la Comisión de Economía de la Cámara Alta.

24 Noviembre de 2023.- Reunión con el Sen. Rafael Espino de la Peña (MORENA).- Secretario de la Comisión de Economía del Senado de la República.

7 Diciembre 2022- Reunión en la IV Sesión ordinaria de la Comisión de Economía del Senado de la República

Enero 2023.- Encuentro con Porfirio Muñoz Ledo, Ex Presidente del Congreso de la Unión y ex titular de la SEP y la STPS del Gobierno de la República

Febrero 2023.- Encuentro con Manuel Espino, titular de FONACOT

Marzo 2023.- Encuentro con Sen. Ernesto Pérez Astorga, Presidente de la Comisión de Hacienda y Crédito Público del Senado de la República

A lo largo del año AMDA ha sostenido diversos encuentros con diversos legisladores de las dos cámaras federales dando continuidad y presencia a los legítimos intereses de AMDA en el Poder Legislativo. El respeto a la pluralidad política y la inclusión de todas las fuerzas políticas ha sido clave para que AMDA no solo fortalezca su presencia en el

Congreso sino también para ser respaldada como un referente clave del sector automotriz de México.

Coordinación de Asociaciones Estatales:

- Se realizaron todas las reuniones correspondientes al periodo (6 reuniones de manera virtual)
- Con la participación de las Asociaciones Estatales, se llevó a cabo el muestreo de diésel en el país. Se colectaron un total de 260 muestras, las cuales fueron entregadas a ANPACT para el análisis de laboratorio correspondiente.
- Apoyamos a través de los Presidentes y Directores para que promovieran la nueva encuesta de Sueldos y Prestaciones entre sus socios, a fin de contar con mayor participación e información que enriquezca el estudio y que permita conocer más sobre la retribución al capital humano en nuestro sector.
- A fin de apoyar a las Asociaciones Estatales con el tema de comunicación en medios locales y regionales, se impartió un curso con destacados periodistas con amplia experiencia en el medio, mismos que han apoyado para la publicación de notas sobre el mercado interno.
- En el año anterior, las asociaciones estatales impartieron, con el apoyo de IACA un total de 131 cursos, con 6629 capacitados. Los principales temas fueron:

PRINCIPALES TEMAS IMPARTIDOS

Curso	Veces que se impartió
Los momentos claves del servicio	19
Reformas Fiscales 2022 y otros aspectos fiscales Relevantes	14
Regulación del beneficiario controlador en el código fiscal	8
Ley Federal para la Identificación de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita	6
Protocolo de verificación AMDA-PROFECO	6
Cómo atender una visita de verificación del SAT por cumplimiento de la Ley Antilavado	5

-
- Estuvimos atentos a las ratificaciones y los cambios de Presidencia y Directores en las estatales de Baja California Sur, Guanajuato, Nuevo León, Chiapas, AFDA, Estado de México, Colima y Chihuahua.

Comunicación social

Análisis de las menciones AMDA en medios de comunicación

Entre el 18 de febrero y el 17 de marzo de 2023 los resultados del monitoreo de la presencia de AMDA en medios de comunicación contra similar periodo del año pasado fueron los siguientes:

Se contabilizaron un total de 320 impactos sobre la AMDA, un 16.3% menos.

En total, el equivalente económico por las menciones en medios se estimó en 11 millones 528 mil 861 pesos, una baja de 72.5 por ciento.

La reciente publicación del decreto en 2022 y sus posteriores modificaciones que implicaron la suma de más Estados al mismo, generó un buen número de menciones que -comparándolo con similar periodo de 2023 donde la regularización ya se ha estabilizado- pues resultó una considerable baja en el monitoreo:

	Impactos		Duración		Inversión	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Internet	202	257	N/A	N/A	N/A	N/A
Periódicos	111	58	N/A	N/A	4,766,902	5,509,975
Radio	36	5	4 hrs. 35 min.	0 hrs. 44 min.	29,794,790	6,018,886
Revistas	9	0	N/A	N/A	1,959,422	\$0
Televisión	24	0	2 hrs. 41 min.	0 hrs. 00 min.	5,528,494	0
TOTAL	382	320	7 hrs. 17 min.	0 hrs. 44 min.	42,049,608	11,528,861
Variación		-16.3%		-89.8%		-72.5%

IV Reflexiones

Enfrentamos un momento de definición

Finalmente, es momento de reflexionar, es necesario que fortalezcamos e incrementemos nuestra interrelación política con actores de primera línea en el Congreso Federal, tanto en el Senado como en la Cámara de Diputados, para mantener vigente el seguimiento de nuestra agenda, en la que planteamos

como necesarias y urgentes modificaciones legales y fiscales, mismas que seguiremos gestionando en el congreso federal. A pesar de que las circunstancias económicas y en muchos casos, la ceguera gubernamental no nos ha permitido concluir con éxito temas como son las actualizaciones en materia de la deducibilidad en la adquisición de vehículos, la deducción en el arrendamiento de vehículos, la necesaria participación gubernamental en la transición a la electromovilidad, con una política pública que genere estímulos en infraestructura y también para los consumidores y de la cual estamos participando con el resto de la industria en un planteamiento de cara a las campañas electorales para la presidencia de la república y el congreso el próximo año y la interrelación que se desarrollará con el nuevo gobierno, dando por hecho la falta de interés y la negativa de la actual administración federal para atender estos temas necesarios y en los cuales México se encuentra rezagado.

De igual manera, esperamos concluir este año una actualización a la Ley Federal de Protección al Consumidor, para incluir la participación de los vehículos seminuevos en los programas de autofinanciamiento; no omitimos la necesidad de actualizar las restricciones actualmente impuestas en la deducción de intereses en la Ley del impuesto sobre la renta y finalmente dar continuidad a todos los temas de la agenda. Al respecto, uno de los acuerdos de nuestra última reunión con ANPACT, AMIA y con INA es la pertinencia de presentar en breve, un programa del sector automotor, a quienes se perfilan con aspiraciones a la

presidencia de la república, por supuesto de todas las fuerzas políticas para ir avanzando en el conocimiento y posicionamiento de nuestros requerimientos; por ello es que todo lo que ha venido siendo la gestión de AMDA debe tener como objetivo primordial en este 2023, **fortalecer la representación gremial** que nos permita una mejor gestión administrativa y con ello estar preparados para seguir enfrentando los excesos normativos y la regulación a la que está sujeto nuestro mercado interno, por supuesto generando mejores alternativas para superar los indicadores de la participación en las ventas de los distribuidores, con ello, seguiremos enfrentando uno de los principales temas de nuestra agenda, que ha representado la regularización del contrabando automotor, para lo cual contamos con fortalezas que estamos ciertos que prevalecen en AMDA, como son contar con personal especializado, capacitado y con plena disposición para seguir sirviendo con calidad al gremio; una presencia institucional forjada a lo largo de 78 años en la vida de la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores, nuestra disposición para trabajar en equipo internamente y por supuesto con las asociaciones del sector automotor y del sector privado, manteniendo una atención que nos comprometemos 24/7 y no únicamente como eslogan, sino que sepan todos ustedes que estamos disponibles en cualquier momento para atender sus requerimientos.

Tenemos oportunidades que debemos atender, como es actualizarnos de forma permanente; incorporar mejoras en nuestros procesos e incluir innovaciones tecnológicas como las que hemos referido a lo largo de la exposición y que

representan oportunidades para cada una de nuestras áreas. Nos quedarnos con la satisfacción de que los servicios ofrecidos tienen buena calificación y reconocimiento por parte de nuestros asociados, sin embargo es importante continuar actualizándonos y ofrecer nuevos servicios de acuerdo a los requerimientos que se van gestando dentro de la operación de las distribuidoras y por supuesto, y sobre todas las cosas, tener una mayor y mejor interacción con los asociados, para seguirlos escuchando y atenderlos. Requerimos mejorar los tiempos de respuesta, automatizar procesos, lograr un mejor diseño de nuestro portafolio de servicios, además de tener una estandarización de prácticas, identificando las mejores que se llevan a cabo en asociaciones similares, por supuesto incluir mejoras en la profesionalización; así como formalizar y sistematizar la evaluación del desempeño de cada uno de los funcionarios y colaboradores en AMDA. En este mismo orden de ideas, he referido que uno de nuestros principales retos es la mejora en la comunicación con cada uno de nuestros asociados en lo individual, pero también con las asociaciones de marca y las asociaciones estatales.

Nos encontramos en un **momento de definición**, en el cual el objetivo y resultado de todo lo que hagamos debe de ser dirigido a fortalecer la participación de los distribuidores de automotores dentro de las estructuras de representación en AMDA, la participación en las asociaciones estatales y las asociaciones de marca y por supuesto en ésta organización que representa a todos, independientemente de la marca que ustedes lleven a cabo su representación

comercial y del lugar en el territorio nacional donde la ejecuten, en AMDA caben y deben estar todos los distribuidores de automotores organizados en el país y el entorno político y social que nos toca vivir requiere, y nos demanda, contar con una representación fuerte y eficiente, no podemos ser omisos al momento de definición política en el cual no únicamente se encuentra México, sino en general lo que ocurre en el mundo con los riesgos para la democracia, los avatares en materia económica, la crisis ambiental y todo ello que influye en el desempeño de la economía y en los resultados que cada una de sus empresas obtiene.

Tenemos mucho que perder si no demostramos una participación activa, una participación inteligente para perfilar el cambio que se encuentra próximo en materia política en nuestro país; por supuesto AMDA es una organización que no tiene ninguna bandera en torno a un candidato o una fuerza política en particular, nuestra obligación y nuestro trabajo es llevar nuestra agenda de interés a todos los actores políticos, pero tenemos que hacerlo con inteligencia, con racionalidad, con la frialdad de los planteamientos y contando con el respaldo de la representación real de los distribuidores, somos una importante representación empresarial y tenemos que salir del letargo en el que nos encontramos, no podemos sólo vanagloriarnos de que AMDA ha llevado una exitosa vida a lo largo de 78 años; lo hecho en el pasado hecho está, lo que tenemos que visualizar es cómo podemos tener una representación que sea actualizada a los requerimientos del presente y lo mismo aplica para los organismos de representación empresarial en los que participamos; AMDA

participa activamente en Coparmex, estamos formando parte del Consejo Directivo de ese sindicato patronal. Recientemente se ha aprobado nuestra incorporación como parte de Coparmex en el Consejo Coordinador Empresarial en el cual estaremos participando en las siguientes sesiones para llevar la voz de nuestra asociación y tratar de influir en un mejor desempeño de nuestra agenda.

Cambios estructurales en la distribución automotriz

En los últimos años ha avanzado de forma mucho más rápida el crecimiento de importantes grupos empresariales multimarca que tienen una cobertura ya no local sino que incluso trascienden lo regional, y esto de manera está modelando un cambio en la representación en las asociaciones estatales y en las asociaciones de marca.

La vieja escuela, la vieja estructura en la cual en cada plaza teníamos un distribuidor que representaba una marca y que tenía su vida familiar, su contribución económica, su participación social dentro de esa ciudad y en la que, por ejemplo era motivo de orgullo ser parte de la asociación estatal de AMDA y la consiguiente contribución al gremio, hoy con estos cambios estructurales está dejando de lado esa anterior forma de participar, por lo que tenemos que adecuarnos para que no pierdan fuerza nuestras asociaciones estatales, no pierdan fuerza la participación en las asociaciones de marca y la participación de éstas dentro de AMDA. El modelo que se ha seguido en AMDA durante décadas, es que a pesar de que nuestros socios son cada una de las empresas distribuidoras de automotores, en la práctica funcionamos como una

asociación de asociaciones, nosotros necesitamos en AMDA una alineación de agenda, una contribución constante de las asociaciones estatales y de las asociaciones de marca, porque a través de ellos es como desdoblamos nuestra oferta de servicios para llegar a nuestros asociados y es a través de ellos y de los diferentes comités en los que participan, en los que recibimos las quejas, las demandas, los requerimientos de cambio y de mejor oferta de servicios de los distribuidores en lo individual y todo este proceso de **cambio estructural** es el que necesitamos reconocer y por ello se requieren adecuar los órganos de gobierno corporativo de nuestra asociación. Las reformas estatutarias que se llevaron a cabo en enero del 2010 y que concluyeron con la implantación de una junta de gobierno, de una presidencia ejecutiva, requiere después de 13 años de una actualización y modernización, requerimos adaptarnos a los cambios estructurales en el modelo de negocio, de los cambios que estamos viviendo en el entorno político y social, de los cambios en la tecnología disponible, de los cambios culturales derivados de la transición generacional, no podemos seguir inmóviles queriendo que nuestros asociados se adapten a los viejos modelos de operación de AMDA, por eso es que necesitamos que a la brevedad concluyamos con el trabajo que se encuentra en este momento en curso para revisar el funcionamiento de AMDA: del Consejo, de los consejeros, de los integrantes de la junta de gobierno, de la interrelación con las asociaciones estatales y de marca y por supuesto de las estructuras operativas con los perfiles y

la evaluación del desempeño de cada uno de quienes formamos parte de esta asociación.

El futuro que enfrentamos en la distribución de automotores requiere de que esta integración y este fortalecimiento de participación cuente con una asociación que esté preparada para los cambios que se avecinan, percibimos y compartimos la angustia permanente y constante de cada uno de los distribuidores de automotores en México, independientemente de la marca, independientemente de la ciudad, independientemente del tamaño del grupo empresarial del que formen parte, independientemente de los resultados económicos que brinden; cuando siempre se encuentran en condiciones de riesgo, con factores como la cancelación del contrato; más allá del desempeño en cualquiera de las variables que evalúan al distribuidor. Este riesgo de cancelación unilateral por el fabricante debe de contar con una organización de representación gremial fortalecida, unificada, actuante y esto incluye tanto a las asociaciones de marca como a AMDA.

Hoy en día debemos de añadir lo que actualmente se encuentra vinculado al empeño de más de un fabricante en diferentes regiones del mundo para adecuarse a los cambios en el mercado de vehículos eléctricos y que se está reflejando ya en algunos países de Europa, Australia y Canadá, para cancelar el modelo del contrato de distribución y pasar a un modelo de agencia o de intermediación comercial, que de acuerdo con las primeras experiencias que se comparten, no necesariamente es un modelo que beneficie a los distribuidores en

su desempeño empresarial y por eso, ante este panorama adverso, es que les reitero el llamado para fortalecer la participación de todos ustedes en el seno de la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores.

Considero pertinente reflexionar sobre el siguiente tópico: los servicios que brindamos, la presencia que mantenemos con el resto de organismos empresariales, con organizaciones de la sociedad, con la academia, con el gobierno y los diferentes partidos políticos, se dá por hecho que siempre ocurrió, sin embargo, debemos remontarnos en el tiempo y recordar que tan solo hace 20 años, 15 años, AMDA no tenía la relevancia en la interacción con estos diferentes actores que hoy tiene, cuando no teníamos el nivel de profesionalismo que los servicios que se brindan desde AMDA. Esto que damos por hecho que se da en automático, no es así, requiere de la actualización, la modernización y sobre todo, de la participación de ustedes, pero también estos cambios que he referido nos obligan a reforzar esta participación.

Por supuesto hay quienes se cuestionan para qué sirve AMDA, que dudan si reciben una retribución adecuada por sus cuotas. En atención a ello considero que esto que escuchamos en muchas ocasiones es la razón principal que nos lleva a buscar comunicar de mejor manera quiénes somos, qué hacemos, para qué servimos, cuánto más podemos aportar y cerramos este ciclo en la necesidad de que lo expresen dentro de las estructuras de participación que constituyen las asociaciones estatales, las asociaciones de marca, el Consejo Directivo y por supuesto ésta asamblea.

Con ese compromiso nos quedamos, vamos a seguir trabajando en torno a estos objetivos.

Agradezco la participación de cada uno de los consejeros en las actividades y logros que hemos tenido en el último año, mi agradecimiento también para los directores de las asociaciones de marca, de las asociaciones estatales, así como a nuestros expresidentes; los necesitamos a todos y juntos haremos una AMDA mucho más fuerte, mucho más eficiente y en la cual se vislumbre en el horizonte, una larga y fructífera vida.

Muchas gracias.

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Juan R. Zúñiga". The signature is fluid and cursive, with a horizontal line at the end.