2025 ESTADO DE RESULTADOS

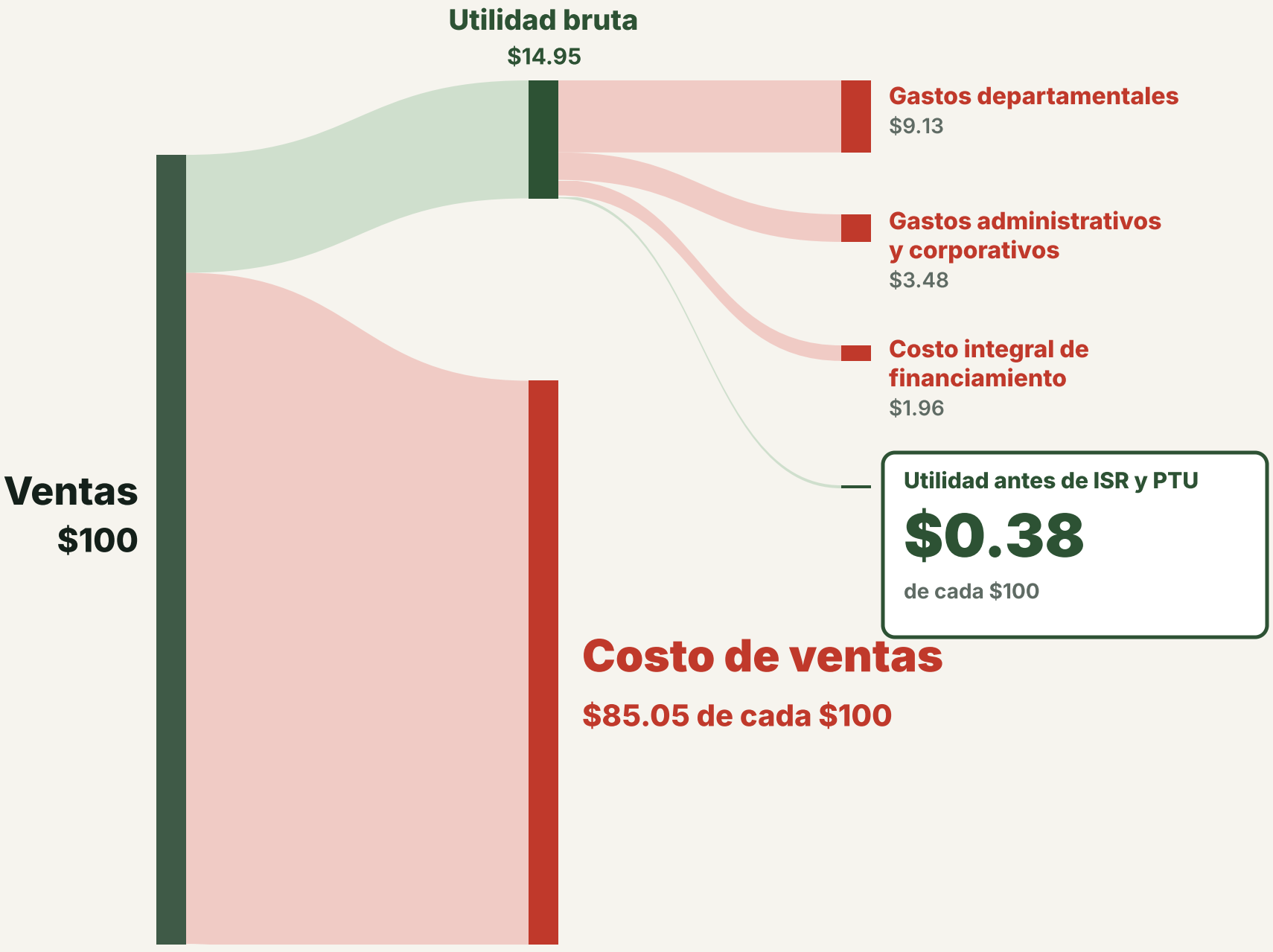
Distribuidores de automotores: a dónde se va cada $100

Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores A.C.

De cada $100 de venta les quedaron **38 centavos** antes de ISR y PTU. Con la reforma, su tasa promedio de ISR sobre la utilidad fiscal pasaría de **30%** a **225.4%**.

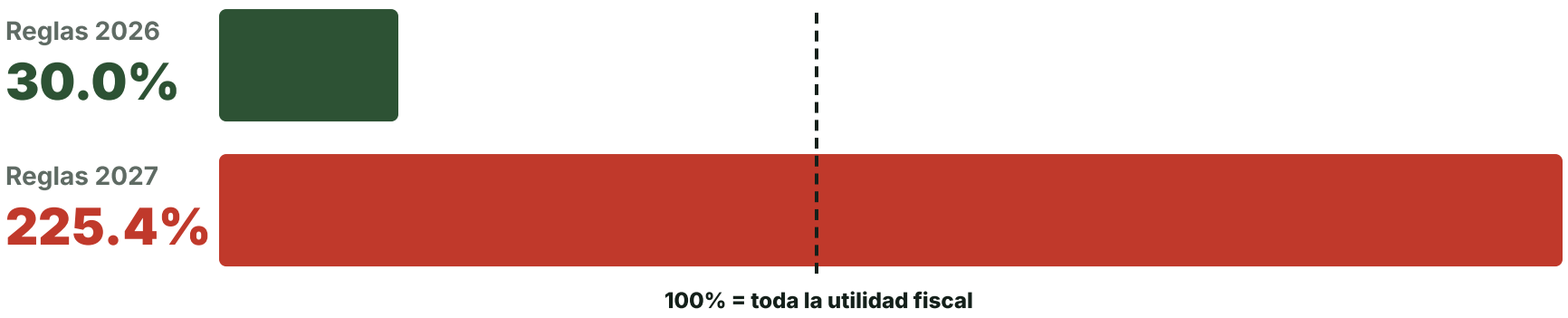
1 Así se reparte cada $100 de venta

Información contable, ejercicio 2025.



2 Lo que haría la reforma con esos 38 centavos

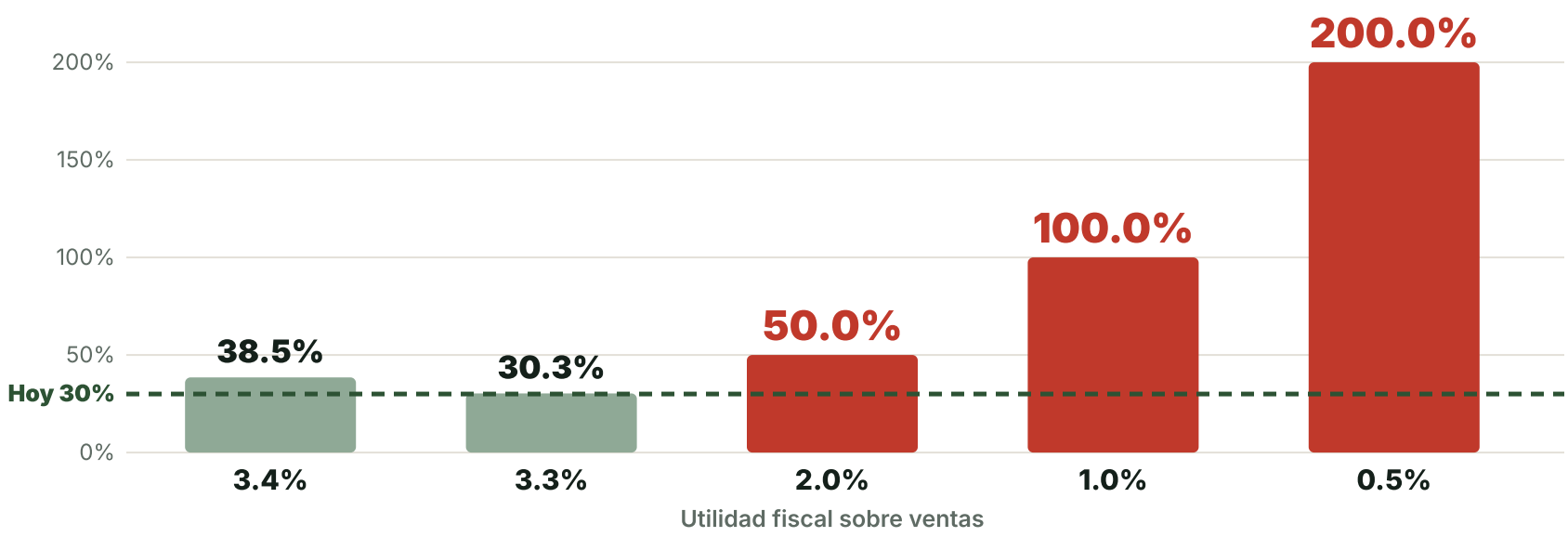
TASA PROMEDIO DE ISR SOBRE LA UTILIDAD FISCAL[1]



La línea punteada marca el 100%: el ISR igual a toda la utilidad fiscal. Con la reforma, el ISR promedio equivale a más de 2 veces la utilidad fiscal.

3 Mientras menos gana una empresa, más ISR paga

Tasa de ISR con la reforma según la utilidad fiscal sobre ventas. Hoy la tasa es 30% para todos.



Con utilidad fiscal negativa (−1% y −5% sobre ventas), el modelo indica “hasta que se amortice”. Tasa de ISR reglas 2027 = ISR resultante con la reforma entre la utilidad fiscal real.

RED DE DISTRIBUCIÓN
30%
ve en riesgo su viabilidad por la modificación a la LISR

EMPLEO
+70 mil
puestos de trabajo comprometidos

RENTABILIDAD
−30%
del distribuidor en los últimos 5 años (estimación AMDA)

VENTAS POR DISTRIBUIDOR
566
vehículos al año en 2025, contra 701 en 2016

Los márgenes bajos son por la naturaleza del negocio, no por una estrategia fiscal evasiva.
La reforma no es sólo un incremento de impuestos, es una amenaza a la sobrevivencia del sector.

Fuentes: AMDA, Consolidado de formatos 2025 (información contable, no fiscal); resumen de impacto fiscal y cuadro del modelo de cálculo de la reforma de empresas no identificadas; Sector Automotor – Mercado interno (2 oct 2026).
[1] Promedio de las empresas con utilidad; excluye empresas con pérdida.

AMDA
Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores, A.C.