



FORO AUTO MOTOR® AMDA2025

Panorama Geopolítico 2025-26

México: Entre Trump y China

Dr Mauricio Meschoulam

6 temas
principales para
hoy

6 temas principales para hoy

6 temas principales para hoy

Comercio,
Datos,
Cuellos de
Botella
Geopolíticos

6 temas principales para hoy

Comercio,
Datos,
Cuellos de
Botella
Geopolíticos

Identificando
Qué Va Más
Allá de
Trump: Un
Mundo Más
Turbulento

6 temas principales para hoy

Comercio,
Datos,
Cuellos de
Botella
Geopolíticos

Identificando
Qué Va Más
Allá de
Trump: Un
Mundo Más
Turbulento

El
Resultado
conflictos
activos

6 temas principales para hoy

mercio,
atos,
llos de
otella
políticos

Identificando
Qué Va Más
Allá de
Trump: Un
Mundo Más
Turbulento

El
Resultado
conflictos
activos

El Efecto
Trump

6 temas principales para hoy

ificando
e Va Más
llá de
mp: Un
ndo Más
buleto

El
Resultado
conflictos
activos

El Efecto
Trump

La rivalidad
estratégica
EEUU-China

6 temas principales para hoy

El
ultado
flictos
tivos

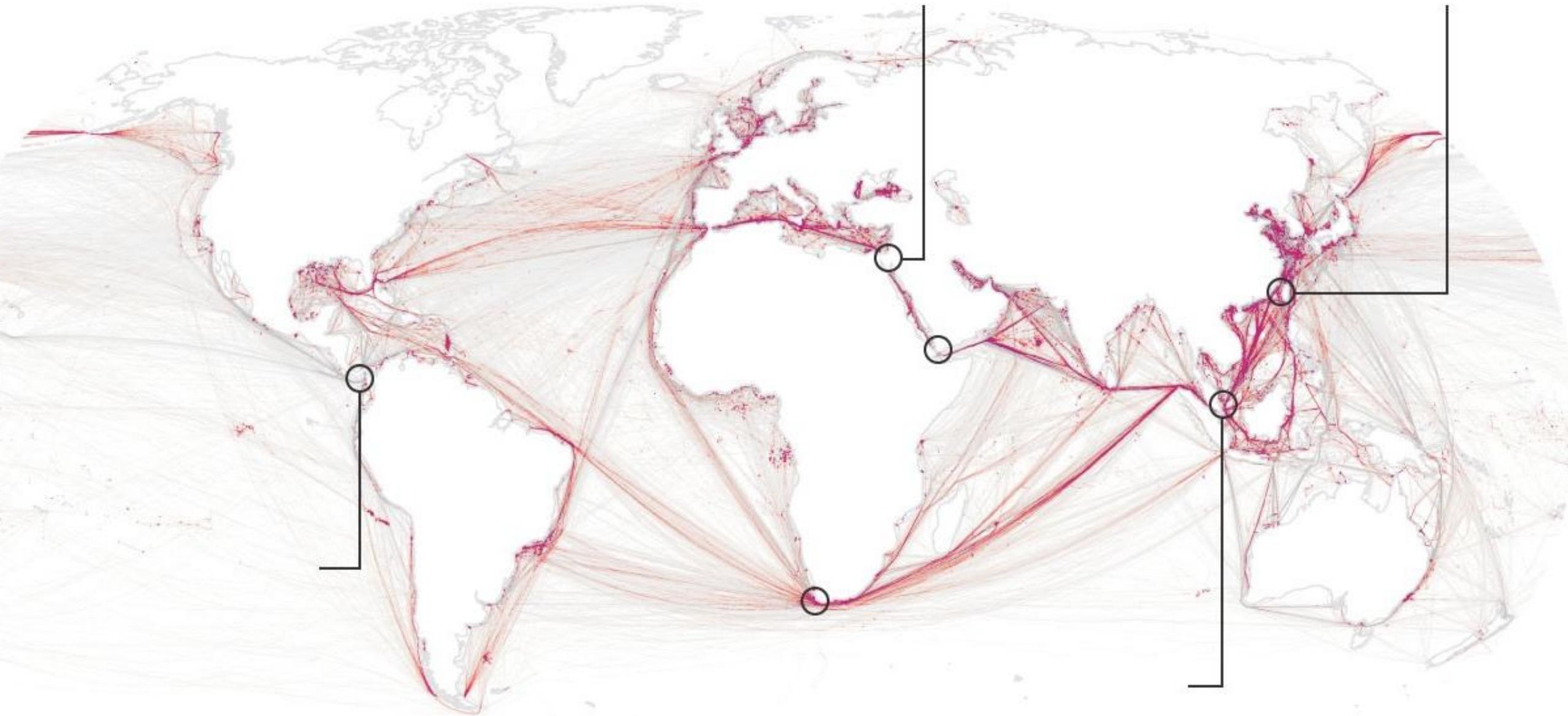
El Efecto
Trump

La rivalidad
estratégica
EEUU-China

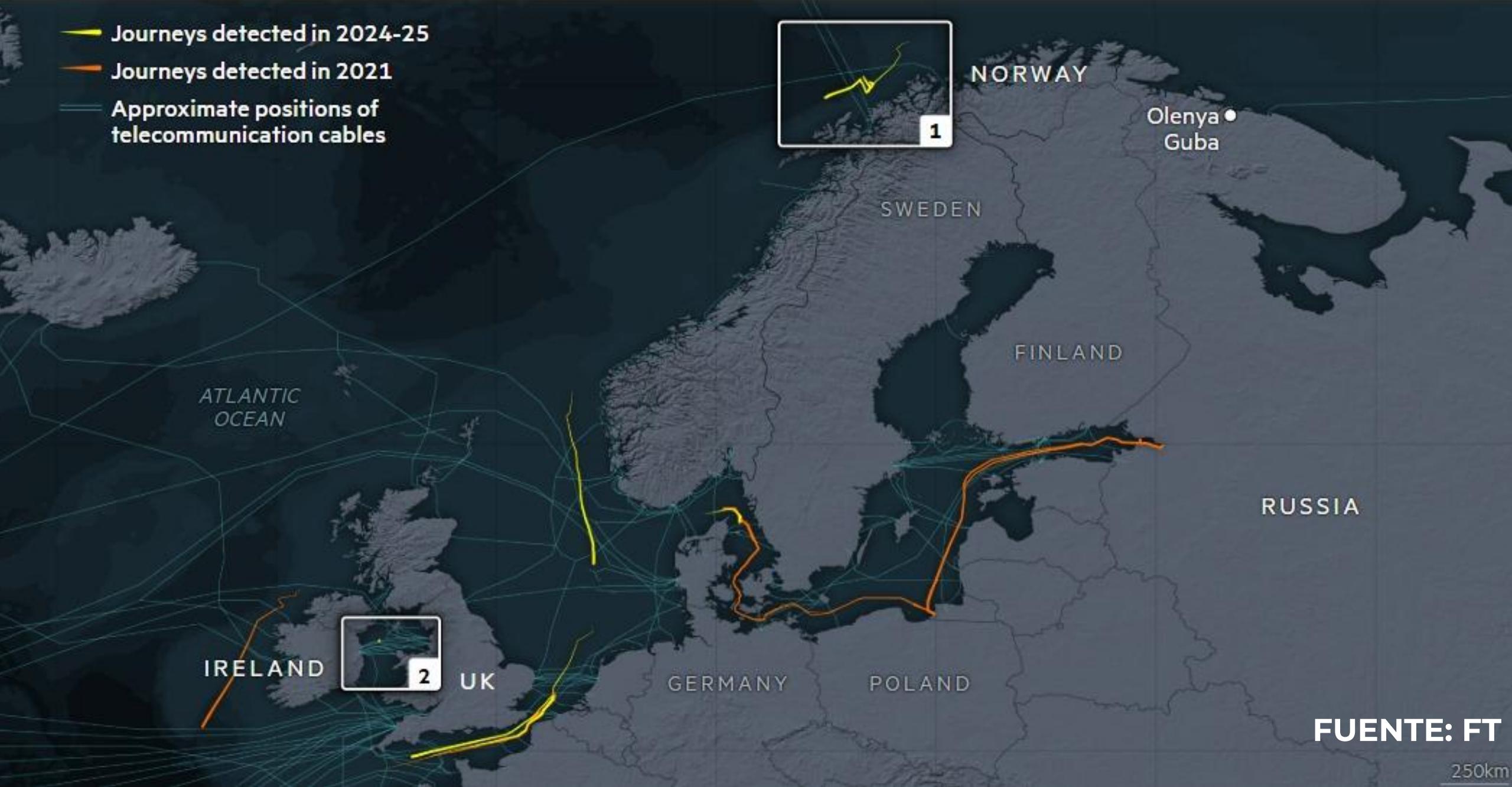
Impactos
para México
y el sector
automotriz

1 Comercio, Datos, Cuellos de Botella Geopolíticos

Observar siempre los mapas



- Journeys detected in 2024-25
- Journeys detected in 2021
- Approximate positions of telecommunication cables



FUENTE: FT

Comercio, Datos, Cuellos de Botella Geopolíticos

Todo lo que nos trae aquí hoy está
sucediendo en el mundo.



Comercio, Datos, Cuellos de Botella Geopolíticos

El **95% de la información que utilizamos a diario** viaja por esas mismas líneas, bajo el mar.

El **85% del comercio global** transita por las líneas que se observan en el mapa.

Todo lo que nos trae aquí hoy está sucediendo en el mundo.



Comercio, Datos, Cuellos de Botella Geopolíticos

Identificar los **cuellos de botella geopolíticos**, los focos de tensión, las zonas de conflicto, aquellos que pueden impedir que todo fluya como debería.

El **95% de la información que utilizamos a diario** viaja por esas mismas líneas, bajo el mar.

El **85% del comercio global** transita por las líneas que se observan en el mapa.

Todo lo que nos trae aquí hoy está sucediendo en el mundo.

Comercio, Datos, Cuellos de Botella Geopolíticos

¿Qué significa esto para áreas como el hardware de IA? ¿Las empresas? ¿La riqueza?

Identificar los **cuellos de botella geopolíticos**, los focos de tensión, las zonas de conflicto, aquellos que pueden impedir que todo fluya como debería.

El **95% de la información que utilizamos a diario** viaja por esas mismas líneas, bajo el mar.

El **85% del comercio global** transita por las líneas que se observan en el mapa.

Todo lo que nos trae aquí hoy está sucediendo en el mundo.

Identificando Qué Va Más Allá de Trump: Un Mundo Más Turbulento

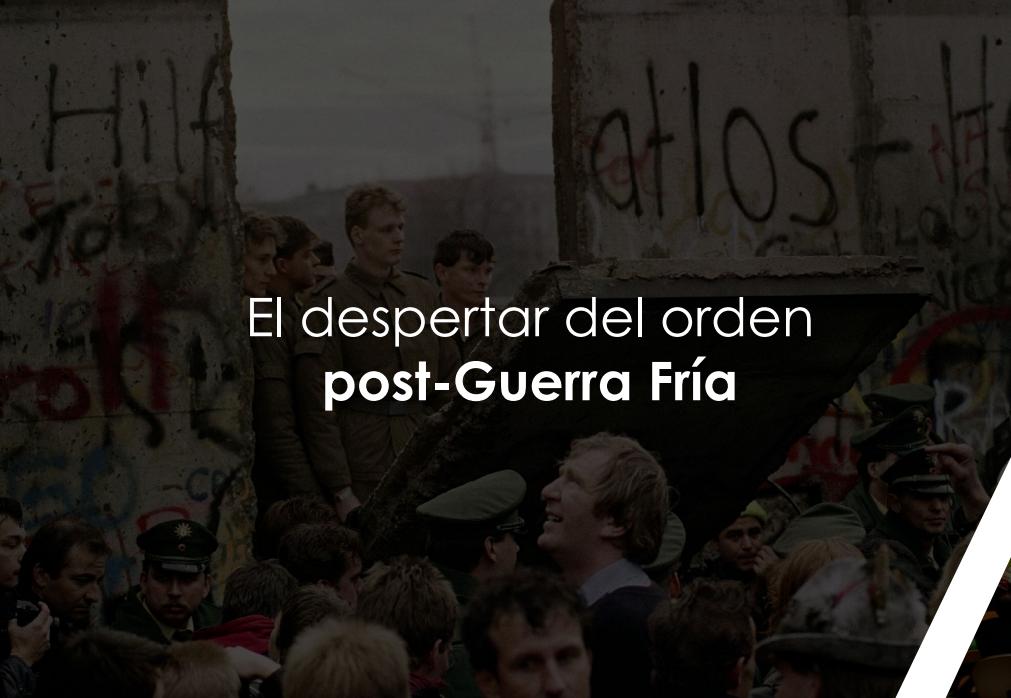
2

2

Identificando Qué Va Más Allá de Trump: Un Mundo Más Turbulento







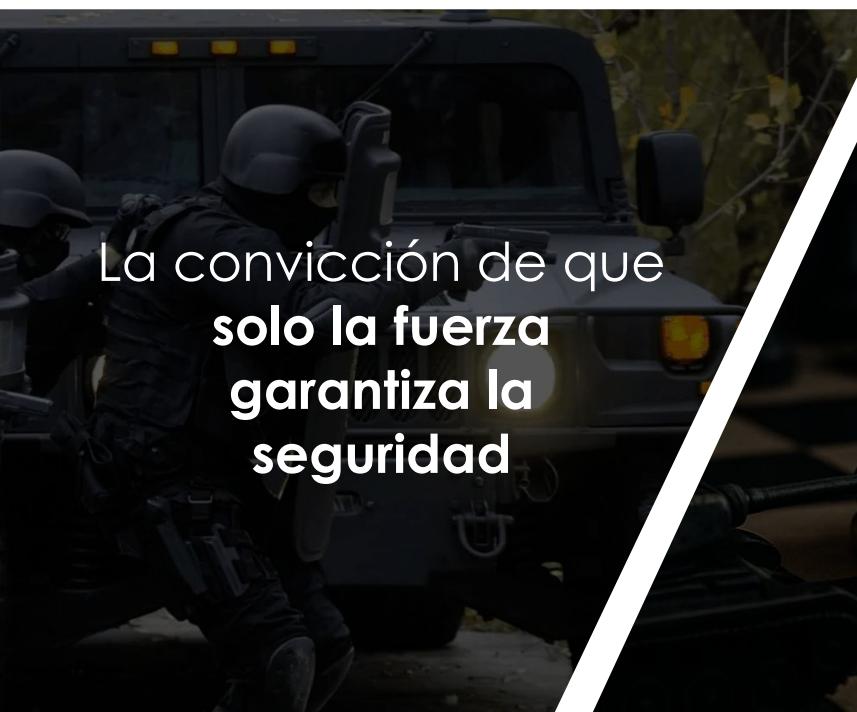
El despertar del orden
post-Guerra Fría



Debilidad de las
**instituciones
multilaterales**



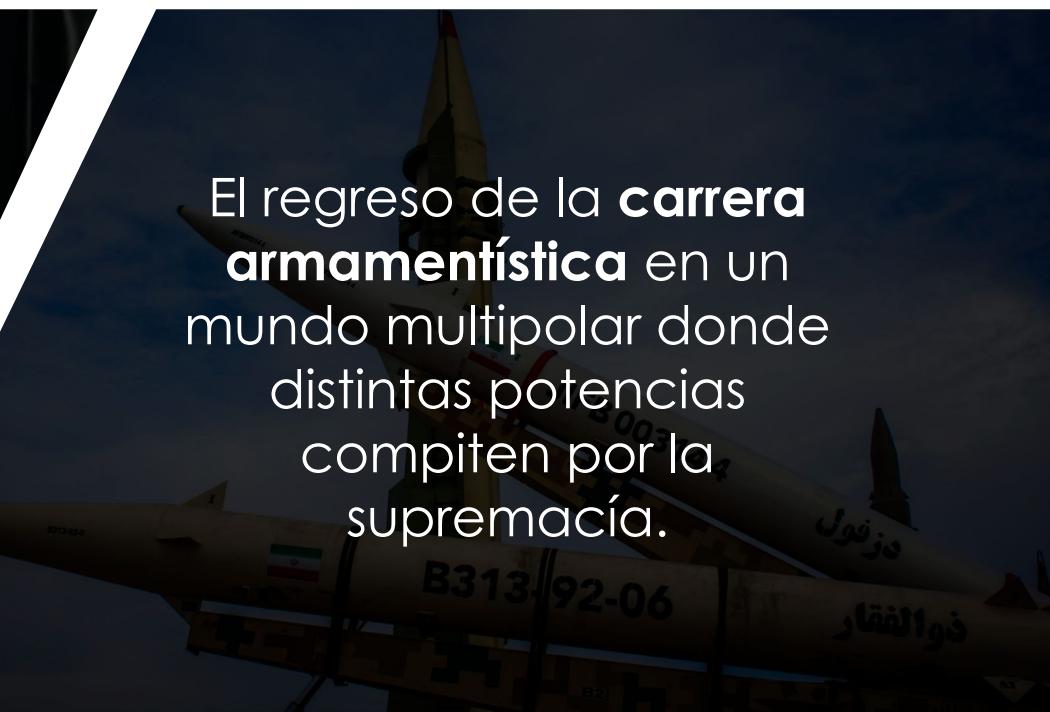
Fragilidad del
Derecho Internacional
como mecanismo de
resolución de disputas



La convicción de que
solo la fuerza
garantiza la
seguridad



El regreso a la
disuasión como
única estrategia
de defensa



El regreso de la **carrera**
armamentística en un
mundo multipolar donde
distintas potencias
compiten por la
supremacía.

3 El Resultado- conflictos activos

3

El Resultado- conflictos activos



DOS GRANDES GUERRAS



140 conflictos activos
(según el IISS)

4 El Efecto Trump

4 El Efecto Trump



El Efecto Trump



Trump se inserta en este entorno
y contribuye a moldearlo.



**“El declive
estadounidense
termina hoy”**

A photograph of Donald Trump in the foreground, wearing a dark suit and red tie, giving a thumbs-up. Behind him is the ornate facade of the White House. The image is partially in grayscale, with the text overlay appearing in white.

Poner a EE.UU. primero y “Hacerla
Grande Otra Vez”

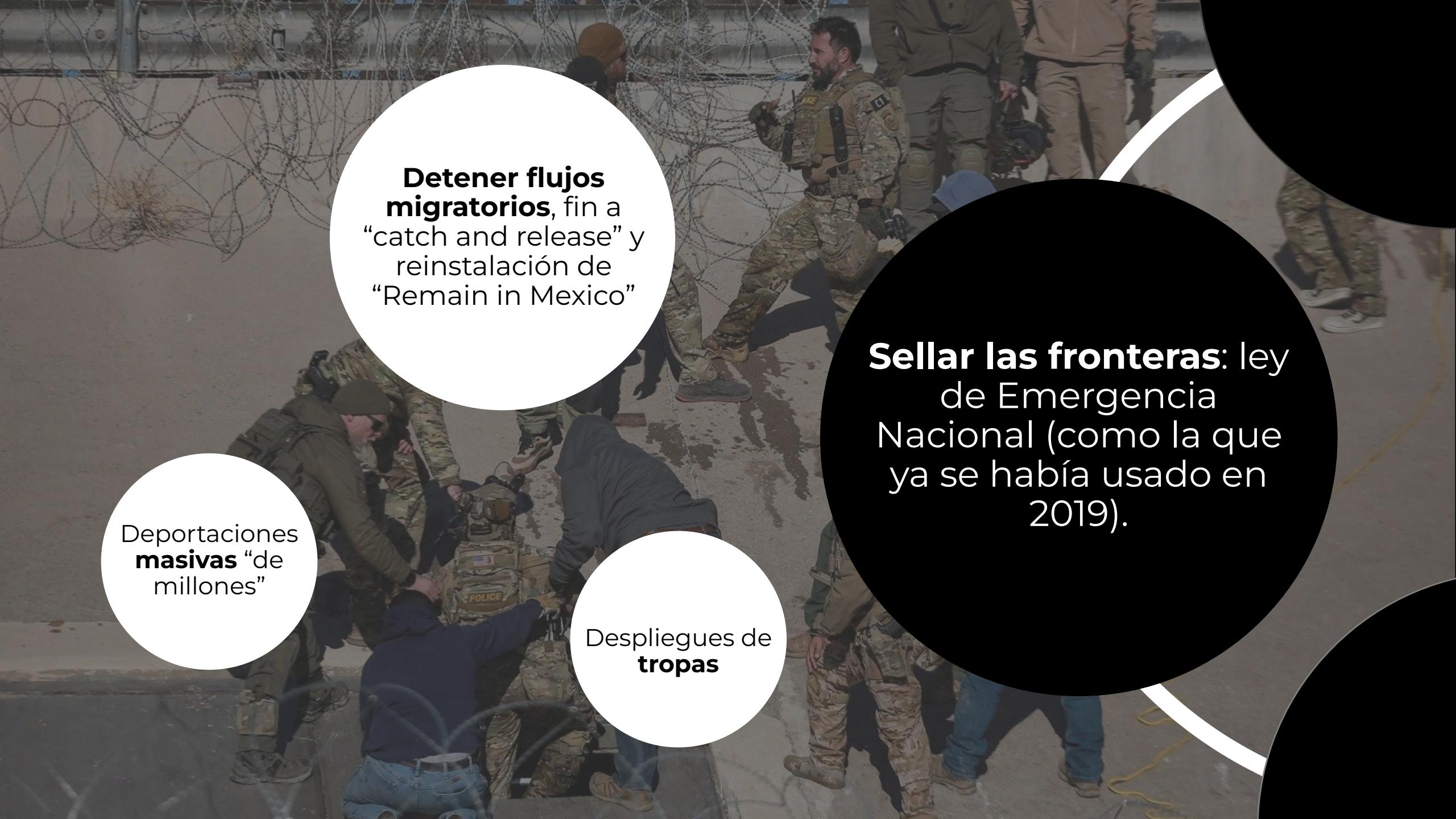
VELOZMENTE

ESTRATEGIA...



A photograph showing a group of migrants walking away from the camera along a concrete path next to a tall, dark brown metal border fence. The fence runs diagonally across the frame. In the background, there are rolling hills covered in dry, yellowish-brown vegetation under a clear sky. The image is partially obscured by a large, dark circular graphic on the right side.

Sellar las fronteras: ley de Emergencia Nacional (como la que ya se había usado en 2019).



Deportaciones **masivas** “de millones”

Detener flujos migratorios, fin a “catch and release” y reinstalación de “Remain in Mexico”

Despliegues de **tropas**



Sellar las
de Em
Nacional



Declarar a cárteles
como **Organizaciones
Terroristas Extranjeras**

Sellar las
de Em
Nacional



Decla



Guerra Comercial

Decla



Peace Through Strength: Exhibirse como un país de respeto, pero por la fuerza. No solo ganar o terminar guerras, sino evitarlas

La importancia de los rasgos de Trump



La importancia de los rasgos de Trump



El impacto de sus rasgos en la toma de decisiones

La importancia de los rasgos de Trump



El impacto de sus rasgos en la toma de decisiones

Su psicología

La importancia de los rasgos de Trump



El impacto de sus rasgos en la toma de decisiones

Su psicología

Mostrarse como presidente que siempre cumple

La importancia de los rasgos de Trump



El impacto de sus rasgos en la toma de decisiones

Su psicología

Mostrarse como presidente que siempre cumple

Medidas de presión máxima

La importancia de los rasgos de Trump



El impacto de sus rasgos en la toma de decisiones

Su psicología

Mostrarse como presidente que siempre cumple

Medidas de presión máxima

Alta volatilidad

toma de decisiones

La importancia de los rasgos de Trump



Su psicología

Mostrarse como presidente que siempre cumple

Medidas de presión máxima

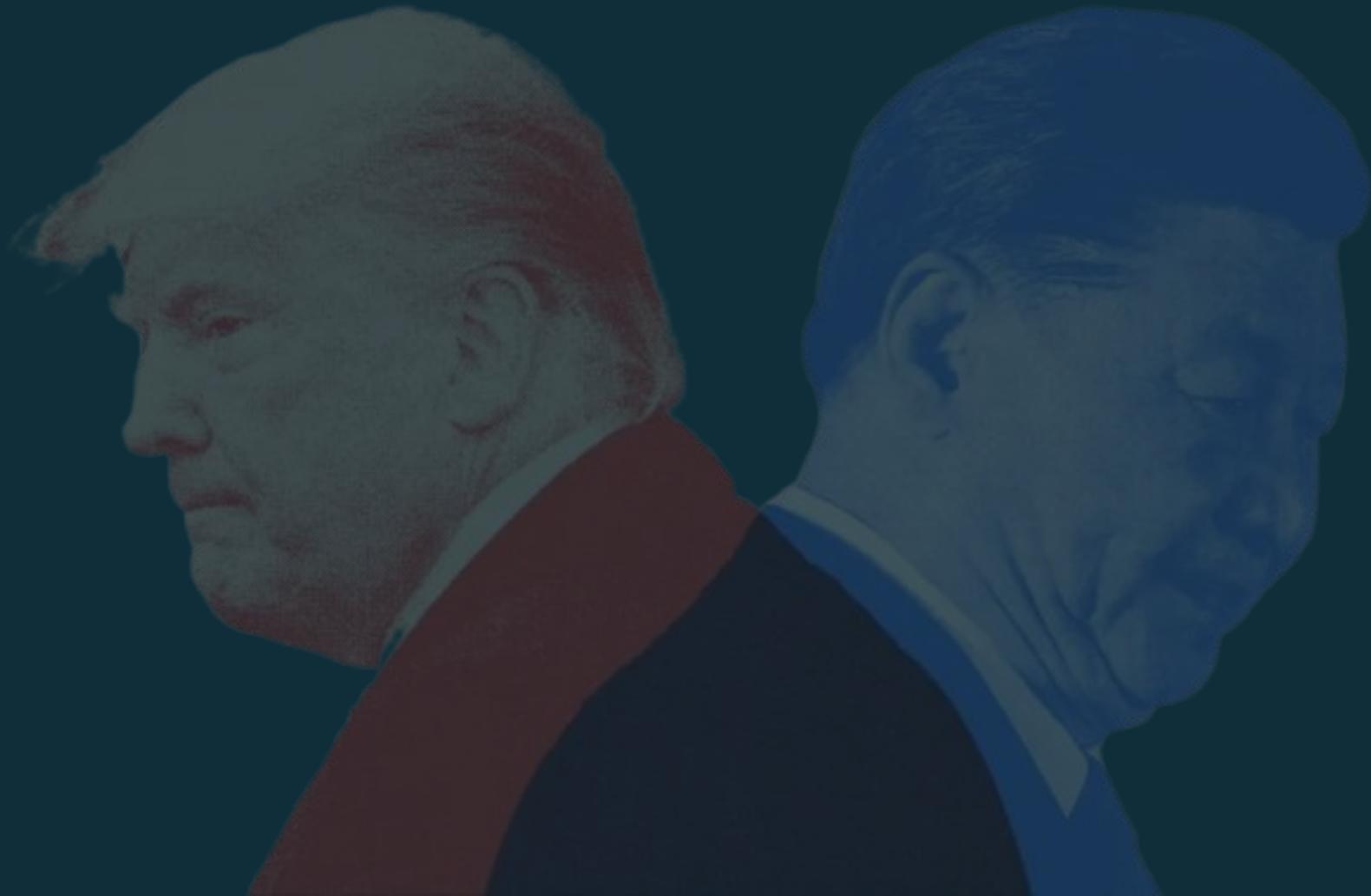
Alta volatilidad

Al mismo tiempo, elevada transaccionalidad

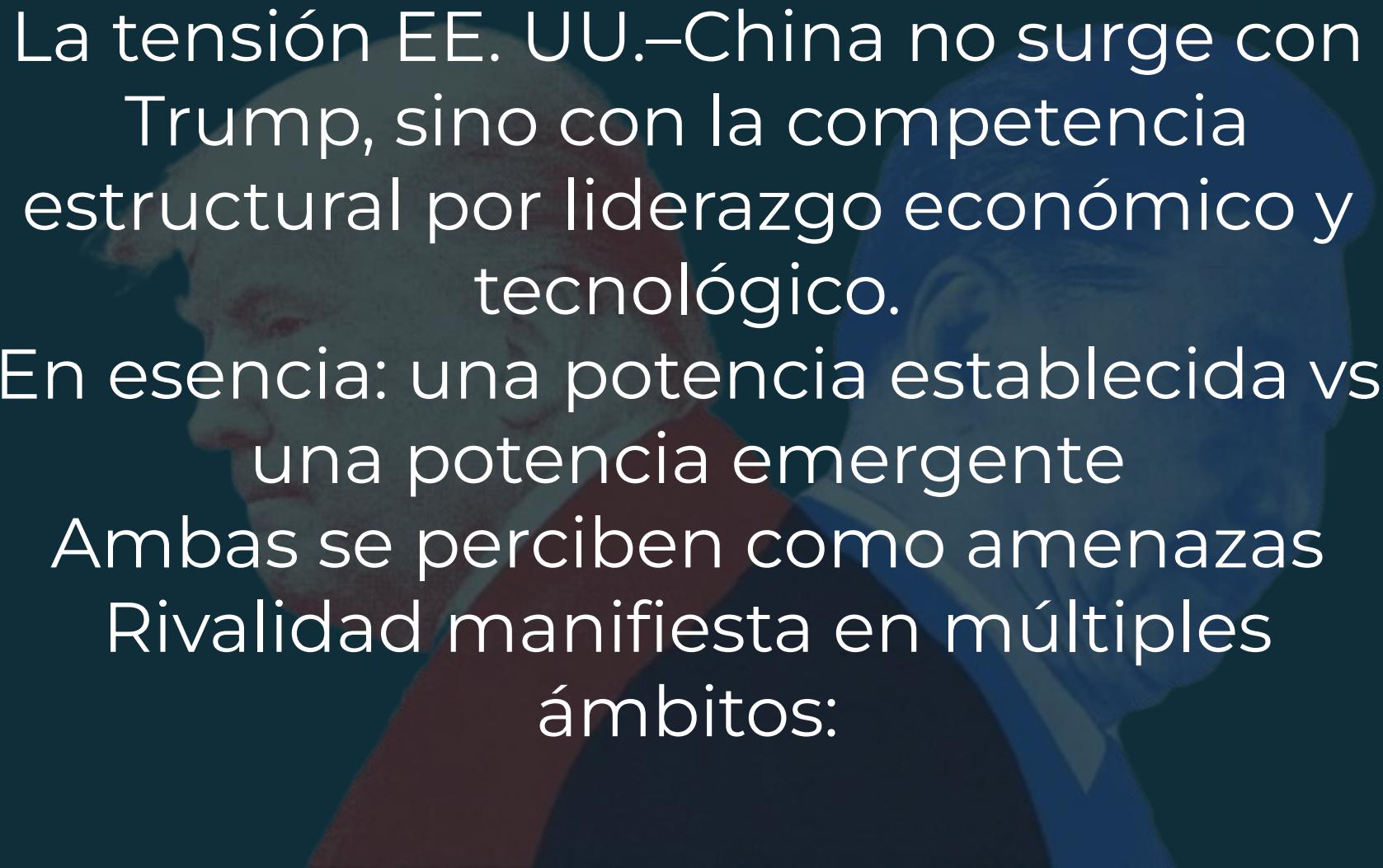
5

La rivalidad
estratégica
China-EEUU

Una rivalidad que no empezó ayer



Una rivalidad que no empezó ayer

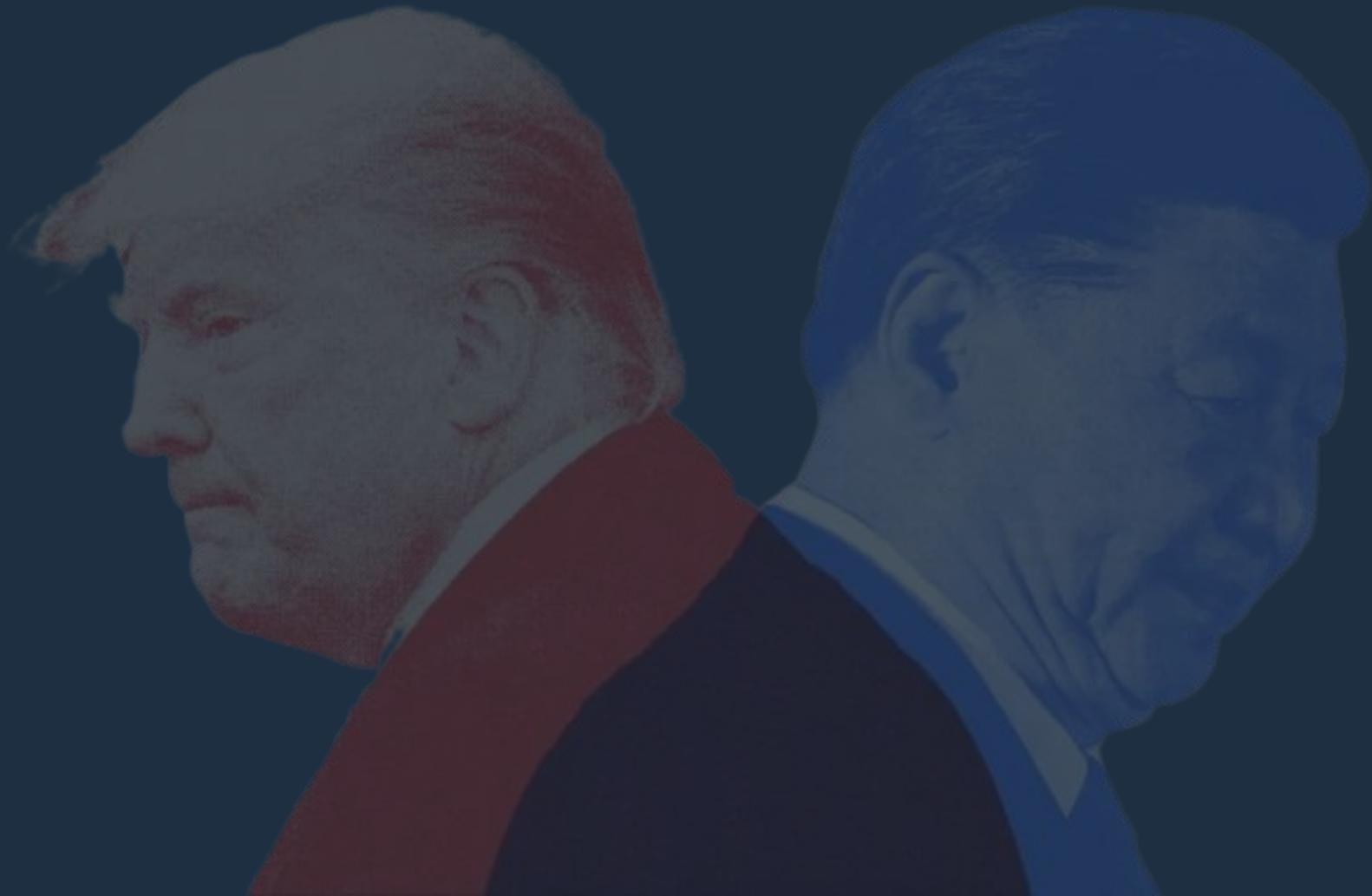


La tensión EE. UU.-China no surge con Trump, sino con la competencia estructural por liderazgo económico y tecnológico.

En esencia: una potencia establecida vs una potencia emergente

Ambas se perciben como amenazas
Rivalidad manifiesta en múltiples ámbitos:

Algunos ámbitos de la rivalidad EEUU-China

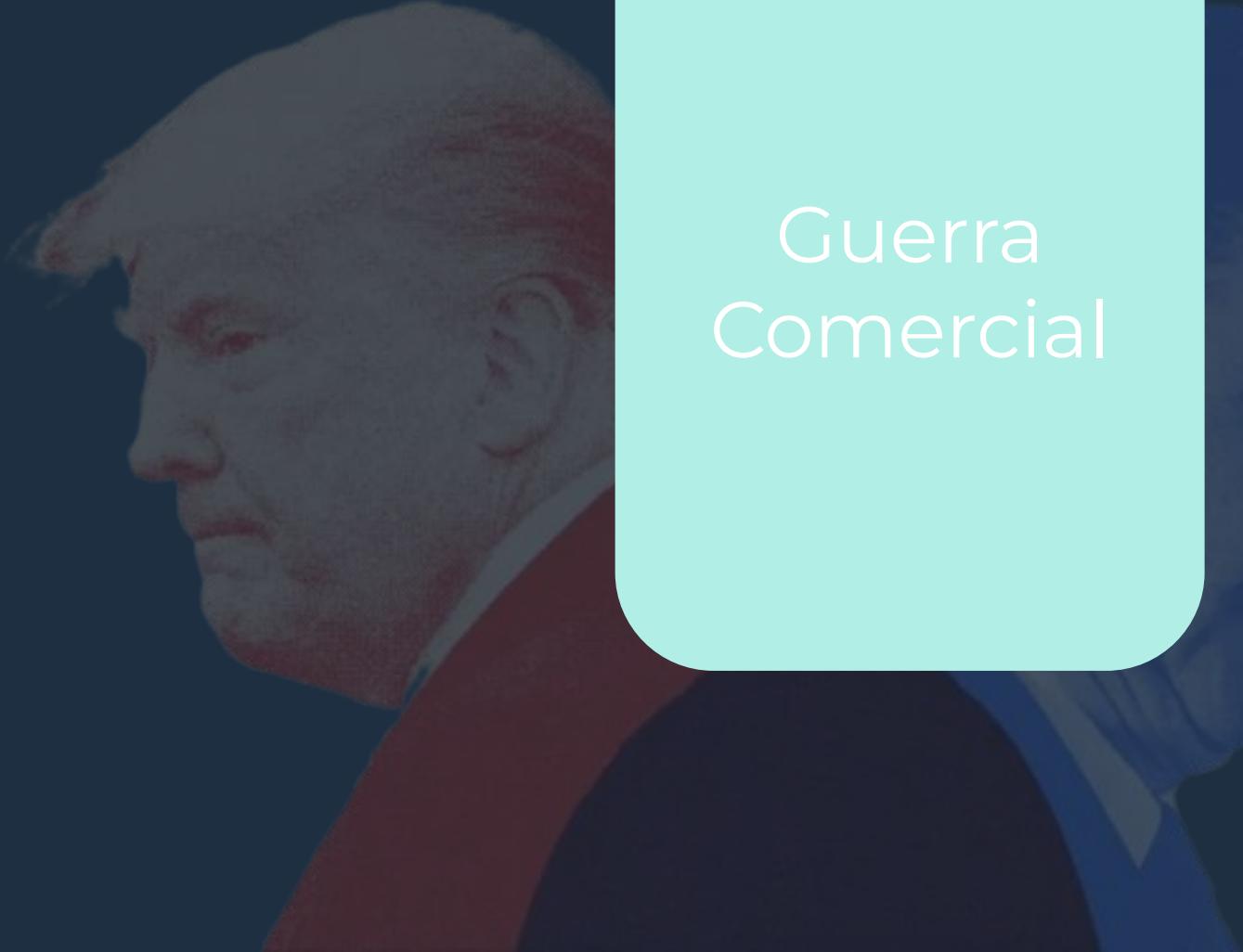


Algunos ámbitos de la rivalidad EEUU-China



Guerra
Comercial

Algunos ámbitos de la rivalidad EEUU-China

A dark, high-contrast profile photograph of Joe Biden's head and shoulders, facing left. He is wearing a dark suit jacket, a red shirt, and a dark tie. The background is dark and out of focus.

Guerra
Comercial

Guerra
Tecnológica

Algunos ámbitos de la rivalidad EEUU-China

Guerra
Comercial

Guerra
Tecnológica

Guerra
cibernética
e
informativa

Algunos ámbitos de la rivalidad EEUU-China

Guerra
comercial

Guerra
Tecnológica

Guerra
cibernética
e
informativa

Competencia
por espacios
de influencia

Algunos ámbitos de la rivalidad EEUU-China

erra
ológico

Guerra
cibernética
e
informativa

Competencia
por espacios
de influencia

Disputas en
los mares
colindantes
con China

Algunos ámbitos de la rivalidad EEUU-China

erra
nética
e
mativa

Competencia
por espacios
de influencia

Disputas en
los mares
colindantes
con China

Carrera
armamentista

Algunos ámbitos de la rivalidad EEUU-China

tcencia
acias
encia

Disputas en
los mares
colindantes
con China

Carrera
armamentista

Hong Kong
y en
especial
Taiwán

Guerra Comercial

Lo Pactado

Ganancias políticas
y simbólicas

¿Por qué sí
importa?

SIN EMBARGO, Una
tregua frágil y ambigua

Guerra Comercial

- Desde 2018, ambas potencias se enfrentan con aranceles, sanciones y restricciones tecnológicas.
 - Aranceles de 25% sobre más del 60% del comercio China-EEUU
 - Acuerdo fase 1, aún con Trump incumplido por la pandemia
 - Con Biden los aranceles se mantienen, y la lucha se enfoca más a sectores estratégicos y tecnológicos
 - En 2025, la presión mutua alcanza su punto más alto: 145 % en tarifas estadounidenses vs. 125 % chinas.
 - Busan representa un intento de desactivar temporalmente ese ciclo de represalias.

Guerra Comercial

Lo Pactado

Ganancias políticas
y simbólicas

¿Por qué sí
importa?

SIN EMBARGO, Una
tregua frágil y ambigua

Lo Pactado

- EE.UU. reduce el arancel sobre el fentanilo de 20 % a 10 %.
- China suspende por un año sus restricciones a las exportaciones de minerales raros.
- Se extiende la tregua arancelaria y se suspenden sanciones a navíos y empresas chinas.
- Beijing promete reanudar compras de soya y colaborar en el control de precursores de fentanilo.
- Ambos líderes obtienen beneficios políticos inmediatos sin alterar la raíz del conflicto.

Guerra Comercial

Lo Pactado

Ganancias políticas
y simbólicas

¿Por qué sí
importa?

SIN EMBARGO, Una
tregua frágil y ambigua

Ganancias políticas y simbólicas

- Xi Jinping proyecta firmeza y refuerza la imagen de que China puede resistir la presión de Washington
- Donald Trump muestra una 'victoria comercial' ante su base electoral y capitaliza el tema del fentanilo
 - Ninguno cede realmente; ambos ganan tiempo

Guerra Comercial

Lo Pactado

Ganancias políticas
y simbólicas

¿Por qué sí
importa?

SIN EMBARGO, Una
tregua frágil y ambigua

¿Por qué sí importa?

- Se detiene la escalada, al menos temporalmente
 - Brinda un respiro a mercados
 - Permite la planeación al menos hacia el corto plazo
- Muestra que ambas potencias están dispuestas a negociar, a mantener canales abiertos y sobre todo, a administrar su rivalidad

Guerra Comercial

Lo Pactado

Ganancias políticas
y simbólicas

¿Por qué sí
importa?

SIN EMBARGO, Una
tregua frágil y ambigua

SIN EMBARGO, Una tregua frágil y ambigua

No hay tratado formal ni mecanismos de verificación.

Cada parte interpreta el acuerdo a su conveniencia.

China mantiene restricciones anteriores; EE. UU. conserva aranceles elevados (47 %).

Resultado: un equilibrio temporal basado en la desconfianza y el cálculo político.

Guerra Comercial

Lo Pactado

Ganancias políticas
y simbólicas

¿Por qué sí
importa?

SIN EMBARGO, Una
tregua frágil y ambigua

¿Hacia dónde va la
rivalidad?

Disuasión, cálculo y
guerra de nervios

La carta estratégica
de BEIJING

Las causas que
siguen ahí

Las causas que siguen ahí

- Competencia tecnológica (chips, IA, 5G)
- Control de cadenas de suministro críticas
- Subsidios industriales y rivalidad por mercados
 - Guerra de narrativas y liderazgo global
- Busan no resuelve, POSTERGA el conflicto estructural

¿Hacia dónde va la
rivalidad?

Disuasión, cálculo y
guerra de nervios

La carta estratégica
de BEIJING

Las causas que
siguen ahí

La carta estratégica de BEIJING

- China controla más del 80 % del procesamiento global de tierras raras
- Sus restricciones impactan industrias occidentales (defensa, autos, semiconductores)
- Europa y EEUU buscan independencia, pero tardarán una década en lograrlo
 - Beijing usa sus recursos como herramienta geoeconómica de presión

¿Hacia dónde va la
rivalidad?

Disuasión, cálculo y
guerra de nervios

La carta estratégica
de BEIJING

Las causas que
siguen ahí

Disuasión, cálculo y guerra de nervios

- Trump aplica una lógica de 'paz mediante la fuerza'
- Xi usa la paciencia estratégica: resistencia y control
- Ambos entienden la negociación como exhibición de poder, no cooperación genuina
- La relación EEUU–China sigue marcada por la desconfianza mutua

¿Hacia dónde va la
rivalidad?

Disuasión, cálculo y
guerra de nervios

La carta estratégica
de BEIJING

Las causas que
siguen ahí

¿Hacia dónde va la rivalidad?

- Posible reescalada en 2026 por presiones internas (elecciones en EE.UU)
- Nuevas restricciones tecnológicas o sanciones podrían reavivar la guerra comercial
 - China continuará fortaleciendo su autosuficiencia industrial.
 - La tregua es solo una pausa estratégica antes del siguiente round

¿Hacia dónde va la
rivalidad?

Disuasión, cálculo y
guerra de nervios

La carta estratégica
de BEIJING

Las causas que
siguen ahí

6

Todo esto tiene
implicaciones para
México, aranceles y el
sector automotriz



6

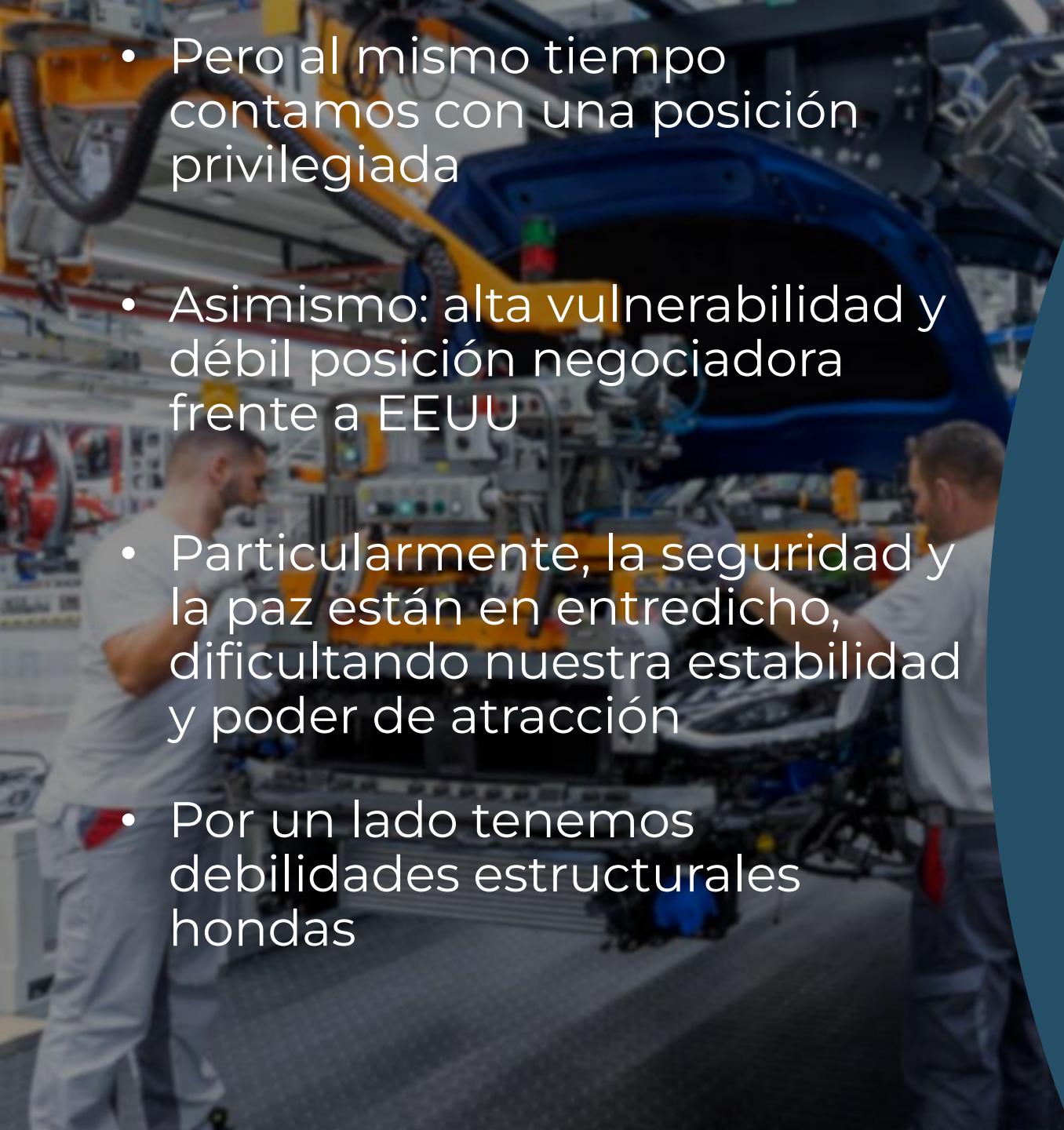
Todo esto tiene implicaciones para México, aranceles y el sector automotriz



- Particularmente, la seguridad y la paz están en entredicho, dificultando nuestra estabilidad y poder de atracción
- Por un lado tenemos debilidades estructurales hondas

6

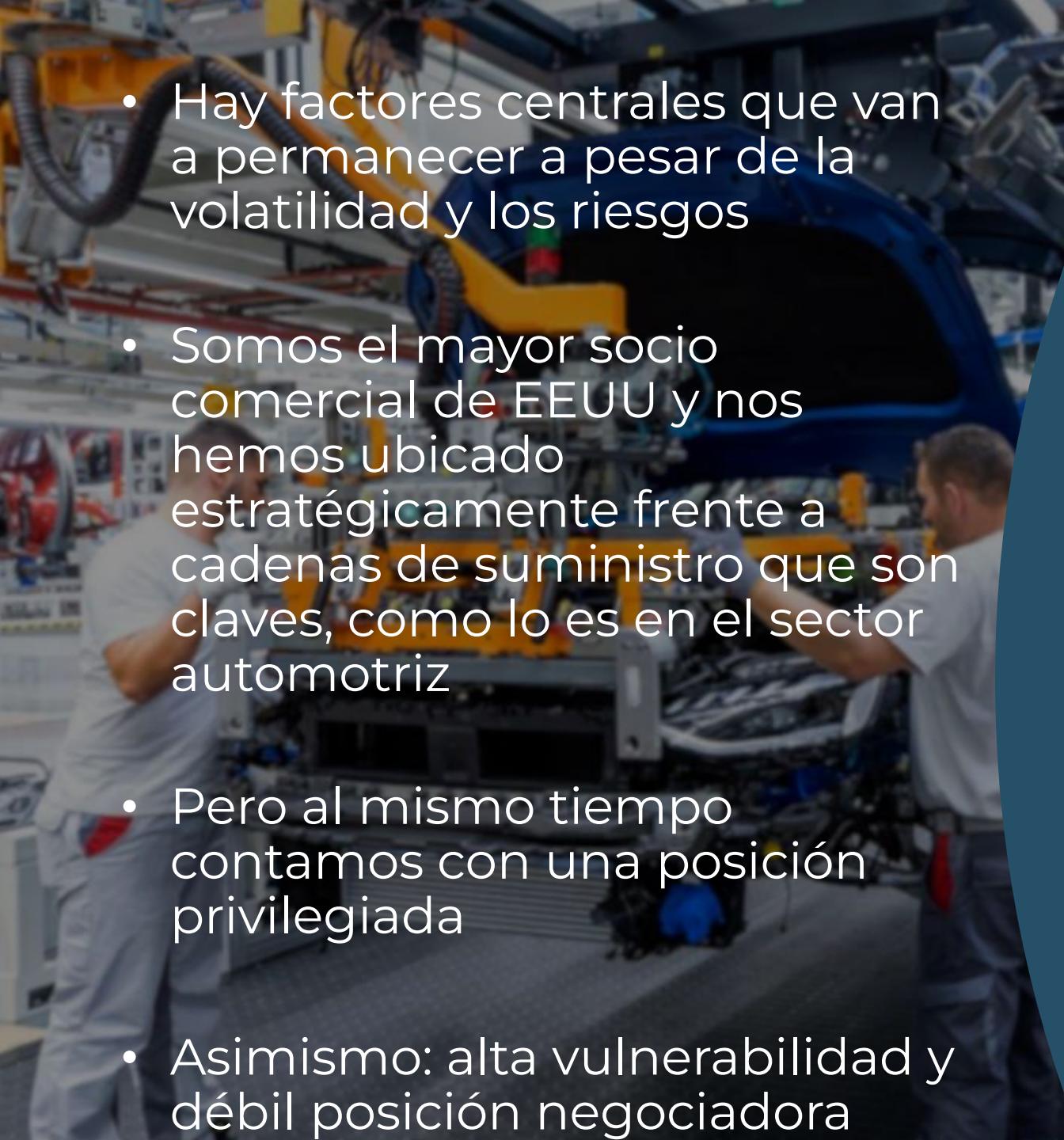
Todo esto tiene implicaciones para México, aranceles y el sector automotriz



- Pero al mismo tiempo contamos con una posición privilegiada
- Asimismo: alta vulnerabilidad y débil posición negociadora frente a EEUU
- Particularmente, la seguridad y la paz están en entredicho, dificultando nuestra estabilidad y poder de atracción
- Por un lado tenemos debilidades estructurales hondas

6

Todo esto tiene implicaciones para México, aranceles y el sector automotriz



- Hay factores centrales que van a permanecer a pesar de la volatilidad y los riesgos
- Somos el mayor socio comercial de EEUU y nos hemos ubicado estratégicamente frente a cadenas de suministro que son claves, como lo es en el sector automotriz
- Pero al mismo tiempo contamos con una posición privilegiada
- Asimismo: alta vulnerabilidad y débil posición negociadora

6

Todo esto tiene implicaciones para México, aranceles y el sector automotriz



¡SIN EMBARGO!

6

Todo esto tiene implicaciones para México, aranceles y el sector automotriz

¡SIN EMBARGO!

- Se necesita observar el panorama global con detenimiento, objetividad y cuidado
- Efectuar análisis fríos partiendo de esas observaciones
- Trazar escenarios y asignar probabilidades a dichos escenarios
- Estudiar las repercusiones de esos escenarios para el sector en el que nos movemos (en este caso el automotriz)
- Prepararse para cada uno de esos escenarios incluso si los valoramos como “poco probables”, pero “plausibles”



6

Todo esto tiene implicaciones para México, aranceles y el sector automotriz

Ejemplo a partir de caso reciente: el acuerdo EEUU- China en Busan



Implicaciones para México de ese acuerdo

Implicaciones para México de ese acuerdo

Reconfiguración de cadenas de suministro: la tregua temporal puede retrasar la relocalización de manufactura hacia México (nearshoring), reduciendo el impulso que el país ha recibido como alternativa a China

Implicaciones para México de ese acuerdo

Reconfiguración de cadenas de suministro: la tregua temporal puede retrasar la relocalización de manufactura hacia México (nearshoring), reduciendo el impulso que el país ha recibido como alternativa a China

Oportunidad de atracción parcial: si las tensiones se reactivan en 2026, México puede volver a posicionarse como destino clave para inversiones que busquen evitar riesgos en Asia

Implicaciones para México de ese acuerdo

Oportunidad de atracción parcial: si las tensiones se reactivan en 2026, México puede volver a posicionarse como destino clave para inversiones que busquen evitar riesgos en Asia

Presión competitiva: la reducción de aranceles estadounidenses a productos chinos puede afectar exportaciones mexicanas en sectores donde ambos compiten (electrónica, autopartes, bienes intermedios).

Implicaciones para México de ese acuerdo

Presión competitiva: la reducción de aranceles estadounidenses a productos chinos puede afectar exportaciones mexicanas en sectores donde ambos compiten (electrónica, autopartes, bienes intermedios).

Retos para la política industrial: el acuerdo refuerza la necesidad de que México avance en innovación, valor agregado y seguridad energética si quiere mantener ventajas frente a China.

Implicaciones para México de ese acuerdo

Retos para la política industrial: el acuerdo refuerza la necesidad de que México avance en innovación, valor agregado y seguridad energética si quiere mantener ventajas frente a China.

Impacto geopolítico: la moderación temporal entre Washington y Beijing puede disminuir la presión de alineamiento sobre México, pero también lo obliga a navegar con mayor sutileza entre sus dos principales socios comerciales.

Implicaciones para México de ese acuerdo

Impacto geopolítico: la moderación temporal entre Washington y Beijing puede disminuir la presión de alineamiento sobre México, pero también lo obliga a navegar con mayor sutileza entre sus dos principales socios comerciales.

Riesgo de volatilidad: dado que la tregua es frágil y revisable, México debe prepararse para escenarios alternos de escalada o distensión comercial global.

Impactos en el sector automotriz

Impactos en el sector automotriz

1

2

Impactos en el sector automotriz

Alivio temporal, no estructural

- La suspensión de aranceles entre Washington y Beijing reduce, de momento, tensiones sobre insumos críticos (acero, aluminio, minerales raros).
- Pero el acuerdo es **provisional (1 año)** y sujeto a revisión; cualquier ruptura puede **reavivar la volatilidad en precios y cadenas de suministro**.



2



1

Impactos en el sector automotriz

Alivio temporal, no estructural

- La suspensión de aranceles entre Washington y Beijing reduce, de momento, tensiones sobre insumos críticos (acero, aluminio, minerales raros).
- Pero el acuerdo es **provisional (1 año)** y sujeto a revisión; cualquier ruptura puede **reavivar la volatilidad en precios y cadenas de suministro**.



1

Reacomodo de flujos comerciales

- China podría **redirigir exportaciones** de autopartes y vehículos hacia **mercados alternativos**, incluido **México y América Latina**, si se mantiene limitada su entrada al mercado estadounidense.
- Esto **aumenta la presión sobre productores locales** y sobre el debate en México sobre los aranceles a autos chinos.



2

Impactos en el sector automotriz

3

4

Impactos en el sector automotriz

Competencia y asimetría

El acuerdo mejora **temporalmente la competitividad exportadora china** (al bajar parte de sus costos arancelarios en EEUU), lo que puede traducirse en **mayor presión sobre las marcas mexicanas y norteamericanas**.

México queda en posición ambigua: **debe proteger su industria** sin romper con China ni con EEUU.



3



4

Impactos en el sector automotriz

Competencia y asimetría

El acuerdo mejora **temporalmente la competitividad exportadora china** (al bajar parte de sus costos arancelarios en EEUU), lo que puede traducirse en **mayor presión sobre las marcas mexicanas y norteamericanas**.

México queda en posición ambigua: **debe proteger su industria** sin romper con China ni con EEUU.



3

Un escenario probable (no el único): inestabilidad sostenida

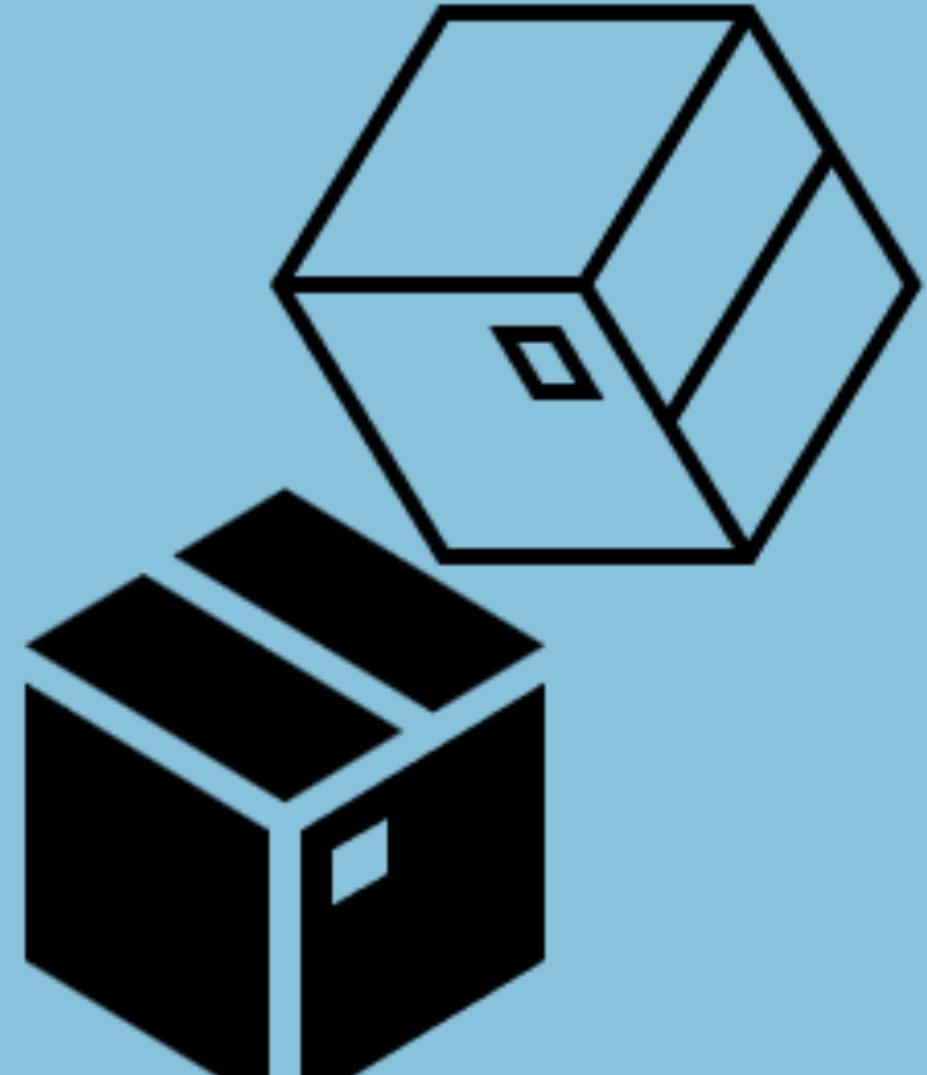
A falta de un acuerdo estructural, el sector automotriz seguirá operando en un entorno de **“volatilidad crónica”**: precios difíciles de predecir, riesgos regulatorios y presión geopolítica sobre cadenas de suministro.

Las **decisiones de inversión** podrían aplazarse o reorientarse dependiendo de cómo evolucione la tregua.



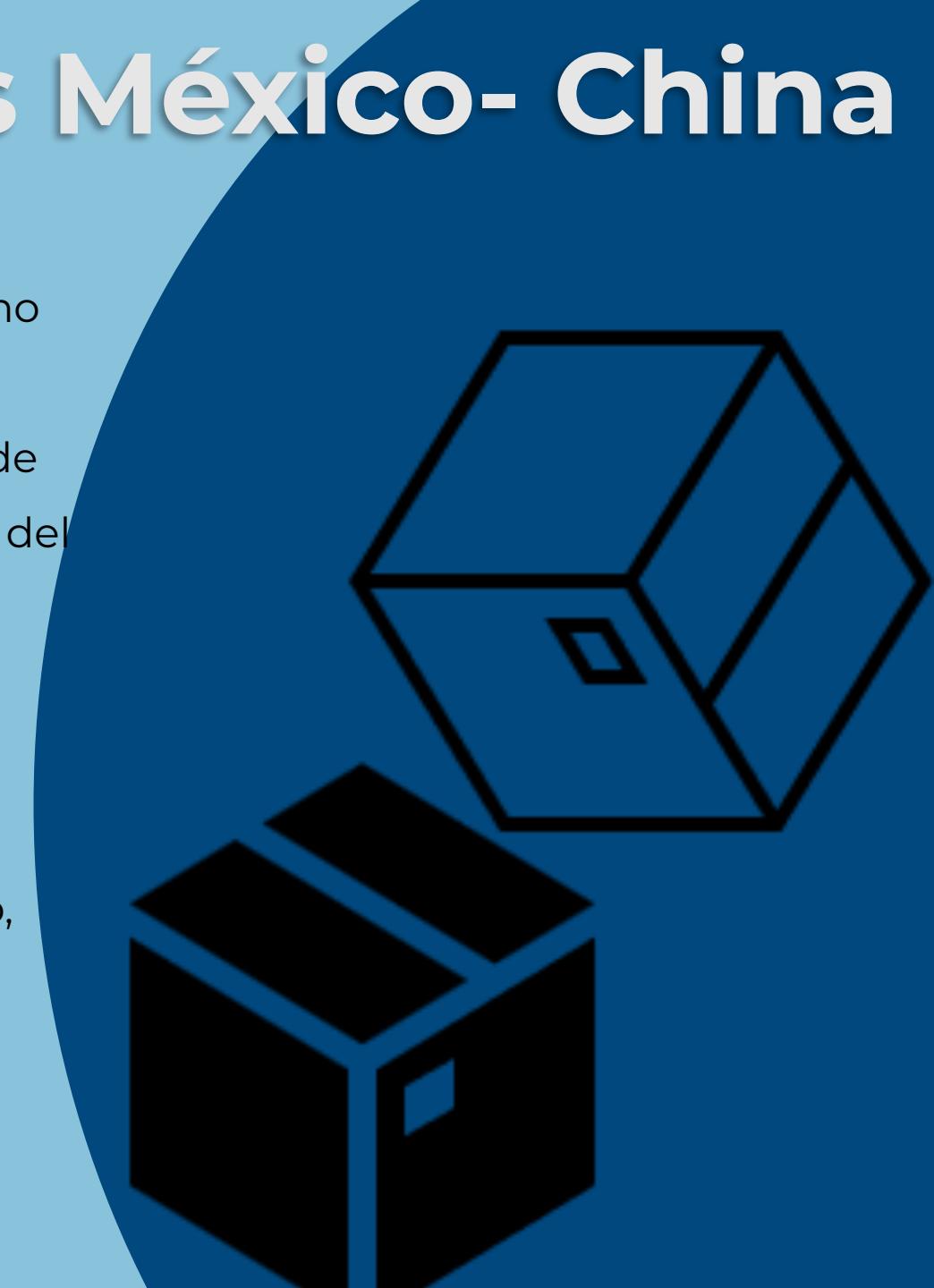
4

Política de aranceles México- China



Política de aranceles México- China

- El gobierno mexicano ha dicho que la política arancelaria “no está grabada en piedra”
- Quizás bajo el panorama actual podría haber algún ajuste de aquellos sectores en los que México ha anunciado aranceles del 10 al 50%
 - Sin embargo:
- La tregua Busan es temporal y ambigua (incertidumbre):
- El acuerdo EE.UU–China suspende medidas por plazos limitados y no resuelve diferencias estructurales; por tanto, medidas mexicanas dirigidas a proteger industria siguen justificadas como “seguro” frente a reescaladas.



Sobre Todo

Sobre Todo

Washington presionó a México para alinear posturas frente a China; a su vez, México busca negociar condiciones del T-MEC y evitar sanciones.

Sobre Todo

Washington presionó a México para alinear posturas frente a China; a su vez, México busca negociar condiciones del T-MEC y evitar sanciones.

Presiones y coordinación con EE UU.

Sobre Todo

Washington presionó a México para alinear posturas frente a China; a su vez, México busca negociar condiciones del T-MEC y evitar sanciones.

Presiones y coordinación con EE UU.

La tregua Trump–Xi puede reducir, temporalmente, la urgencia de alineamiento, pero también deja margen a la administración mexicana para negociar sin ceder de inmediato.

Por lo tanto, las lecciones:

1

2

3

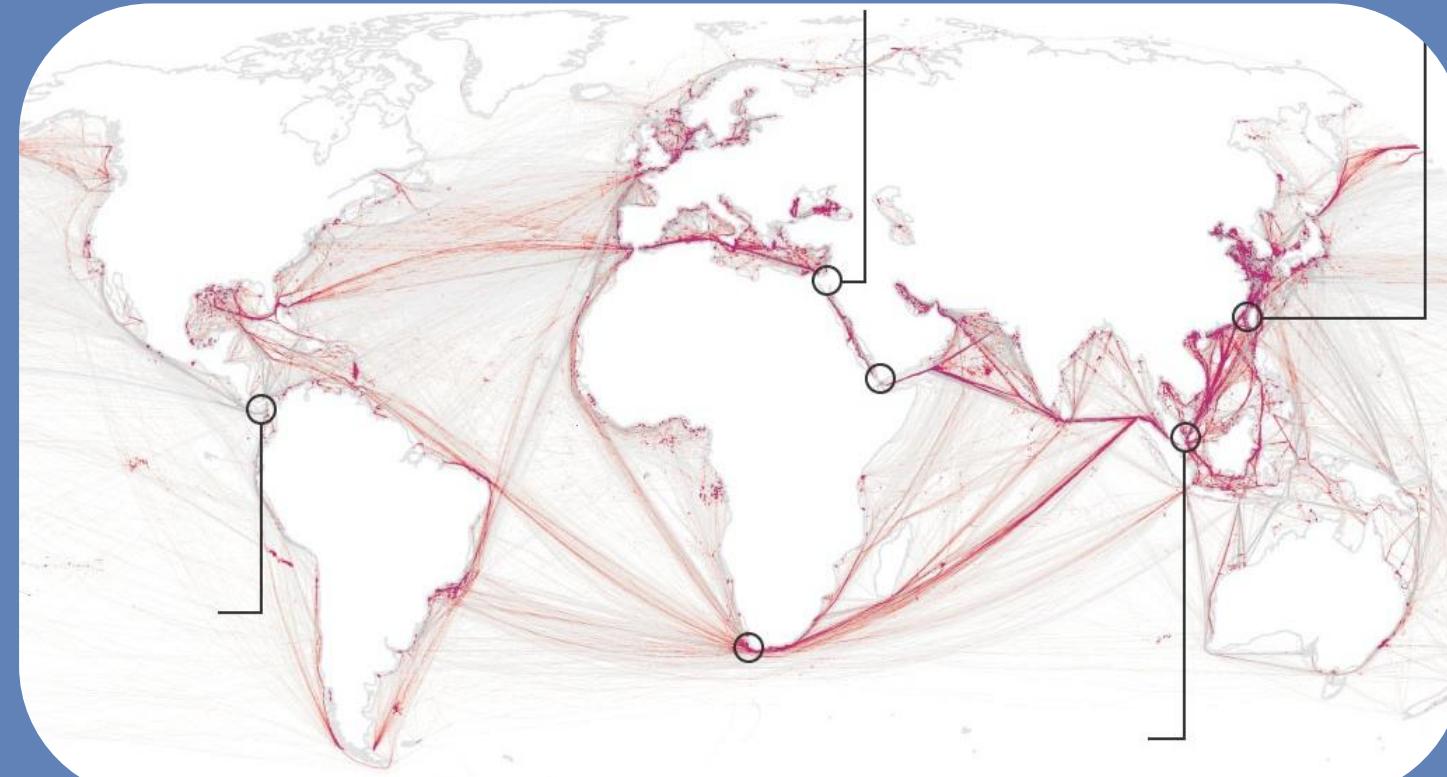
4

5

6

Por lo tanto, las lecciones:

1 Observa
siempre
los
mapas



2

Por lo tanto, las lecciones:

1

2

3

4

5

6

Por lo tanto, las lecciones:

2

Monitorea
eventos globales
constantemente

3

Por lo tanto, las lecciones:

1

2

3

4

5

6

Por lo tanto, las lecciones:

3

**Trabajar con escenarios (y
árboles de escenarios).**

Más que predicciones se deben plantear escenarios

Ejemplo: Si la pausa en la guerra comercial/tecnológica de EEUU
se mantiene durante un año:

4

Por lo tanto, las lecciones:

3

Trabajar con escenarios (y árboles de escenarios).

Implicaciones para mi sector

Cómo prepararme ante ello

O bien: si hay una re-escalada

-Implicaciones para mi sector

-Cómo me preparo ante ello

Y múltiples derivaciones que van desde las afectaciones en cadenas de suministros, hasta repercusiones financieras

4

Por lo tanto, las lecciones:

1

2

3

4

5

6

Por lo tanto, las lecciones:

4

Asignar grados de probabilidad a esos escenarios.

Ejemplo: Escenario de tregua estable EEUU China
probabilidad de media a baja

Escenario de tregua inestable EEUU China,
probabilidad de media a alta
(entre otros muchos temas como la guerra en
Ucrania o la de Medio Oriente)

5

Por lo tanto, las lecciones:

1

2

3

4

5

6

Por lo tanto, las lecciones:

5

**Identificar los impactos potenciales
en las cadenas de suministro**

¿Qué ocurrirá con tu sector específico si los conflictos en Asia-Pacífico se intensifican?

¿Cómo podría beneficiarse tu sector de una estabilización en Ucrania?

6

Por lo tanto, las lecciones:

5

**Identificar los impactos potenciales
en las cadenas de suministro**

¿Cómo podrían afectar los disturbios políticos y/o el crimen organizado en América Latina a tu organización?

¿Y qué hay de los posibles conflictos en el Mar Rojo y el Golfo Pérsico?

6

Por lo tanto, las lecciones:

1

2

3

4

5

6

Por lo tanto, las lecciones:

5

6

Lo más importante: Prepárate para todos los escenarios identificados

Identifica niveles de probabilidad.

Pero no te equivoques: todo escenario es un resultado plausible.

Si es plausible, debes prepararte para ello.

Comienza a trabajar en esas áreas: prevención – intervención – postvención.

Detecta zonas de posibles oportunidades.

Recap

Recap

Estamos ante
un mundo más
anárquico, más
turbulento e
impredecible

Recap

Estamos ante un mundo más anárquico, más turbulento e impredecible

Esto más que producir nervios, requiere de mucha observación, atención y planeación objetiva

Recap

Estamos ante un mundo más anárquico, más turbulento e impredecible

Esto más que producir nervios, requiere de mucha observación, atención y planeación objetiva

atención y planeación objetiva detectar los factores estructurales de inestabilidad
MÁS ALLÁ DE TRUMP

Recap

nos ante
ndo más
uico, más
ulento e
decible

Esto más que
producir nervios,
requiere de
muchas
observación,
atención y
planeación
objetiva

atención y
planeación
objetiva
detectar los
factores
estructurales de
inestabilidad
**MÁS ALLÁ DE
TRUMP**

Comprender el
efecto Trump
en todas esas
dinámicas

Recap

más que
nervios,
ere de
ucha
vación,
ción y
eación
etiva

atención y
planeación
objetiva
detectar los
factores
estructurales de
inestabilidad
MÁS ALLÁ DE
TRUMP

Comprender el
efecto Trump
en todas esas
dinámicas

Monitorear
eventos
globales

Recap

nción y
neación
ojetiva
ectar los
ctores
turales de
stabilidad
ALLÁ DE
RUMP

Comprender el
efecto Trump
en todas esas
dinámicas

Monitorear
eventos
globales

Elaborar y
trabajar a partir
de escenarios
plausibles

Recap

render el
o Trump
das esas
micas

Monitorear
eventos
globales

Elaborar y
trabajar a partir
de escenarios
plausibles

Prepararse
para cada
uno de ellos

MUCHAS GRACIAS

@mauriciomesch



Mauricio Meschoulam



@maurimm

Mauricio Meschoulam