

AMDA - PwC
*Alianza para servicios
profesionales de Auditoría*

Mayo 2015



pwc

Resumen Ejecutivo

“Calidad, consistencia, independencia y conocimiento”

Auditoría es el proceso para establecer la integridad y validez de los reportes de información, incluyendo los estados financieros y dictámenes fiscales.

Una auditoría no solo ayuda a garantizar el cumplimiento de las normas vigentes para la elaboración de estados financieros, otros beneficios inherentes resultan del proceso de una auditoría, como la identificación de temas de dirección internos y perspectivas importantes que pueden ayudarle a hacer frente a retos actuales y futuros.

En PwC realizamos la auditoría con profundo y amplio conocimiento de su empresa, la industria en la que opera y las normas regulatorias aplicables. Generamos nuevas ideas y consideramos los riesgos que enfrenta su empresa, la forma en que la Administración los mitiga y la transparencia de los reportes que su empresa emite para las personas interesadas en la misma.

Sin duda uno de los objetivos primarios en una adecuada estrategia de los Distribuidores es mantener un crecimiento ordenado, así como la búsqueda de eficiencias administrativas y operativas, trabajo en equipo y acompañada de una visión estratégica.

Objetivo de la alianza estratégica AMDA - PwC

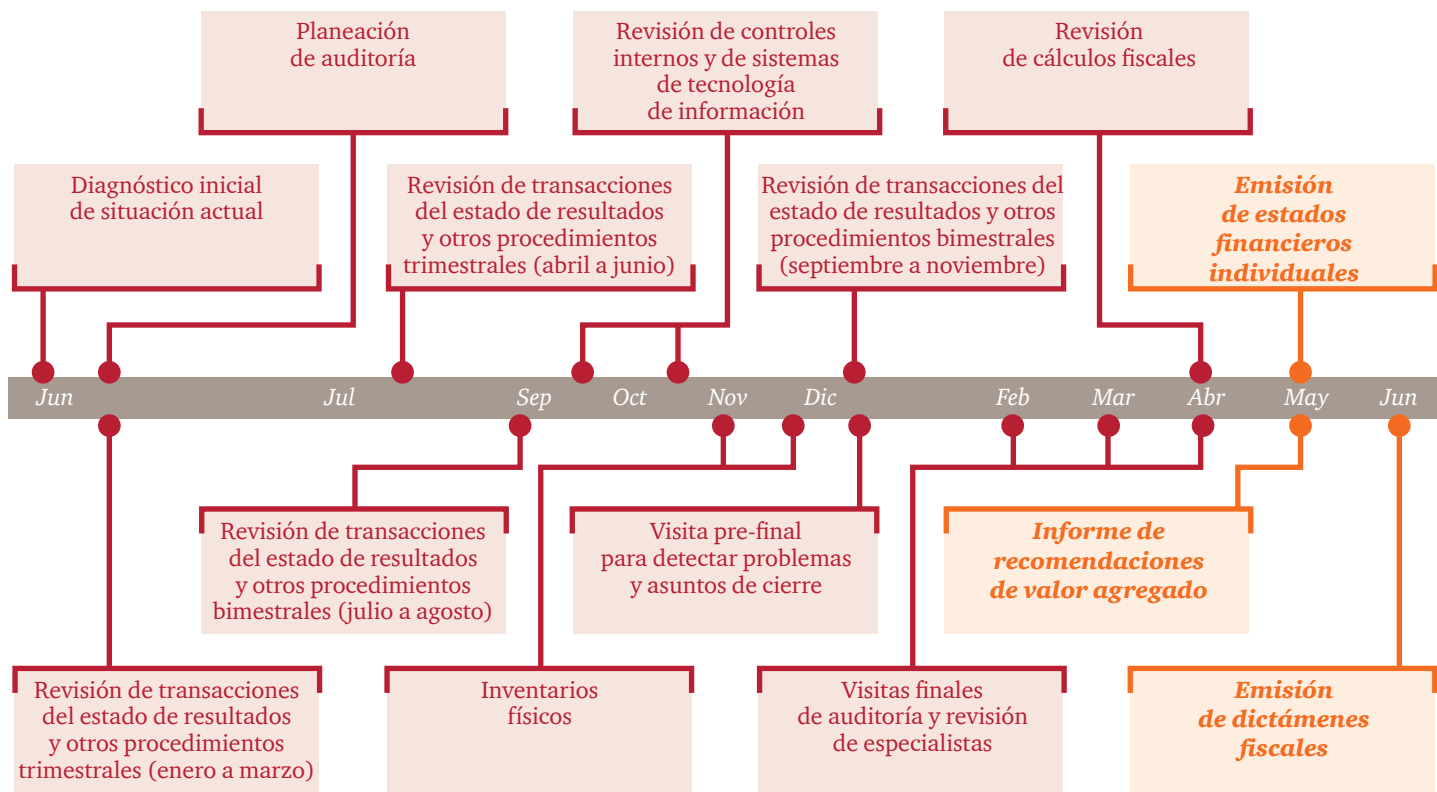
Establecer una alianza estratégica con la AMDA y sus Distribuidores agremiados, por medio de la cual PwC lleve a cabo las auditorías de estados financieros y dictamen fiscal de los Distribuidores que de forma voluntaria así lo consideren.

El establecer una alianza estratégica permitirá que la inversión que los Distribuidores realicen por los honorarios de una auditoría financiera y dictamen fiscal sean considerablemente menor a los que resultaría de contratar en forma independiente.

La alianza AMDA - PwC está planteando la interacción, la interdependencia, la sinergia empresarial, que es lo que da resultados o efectos superiores por encima de los resultados normales comerciales.

Esquema de trabajo de las Auditorías

al 31 de diciembre de 2015



Estructura y Equipo PwC para AMDA

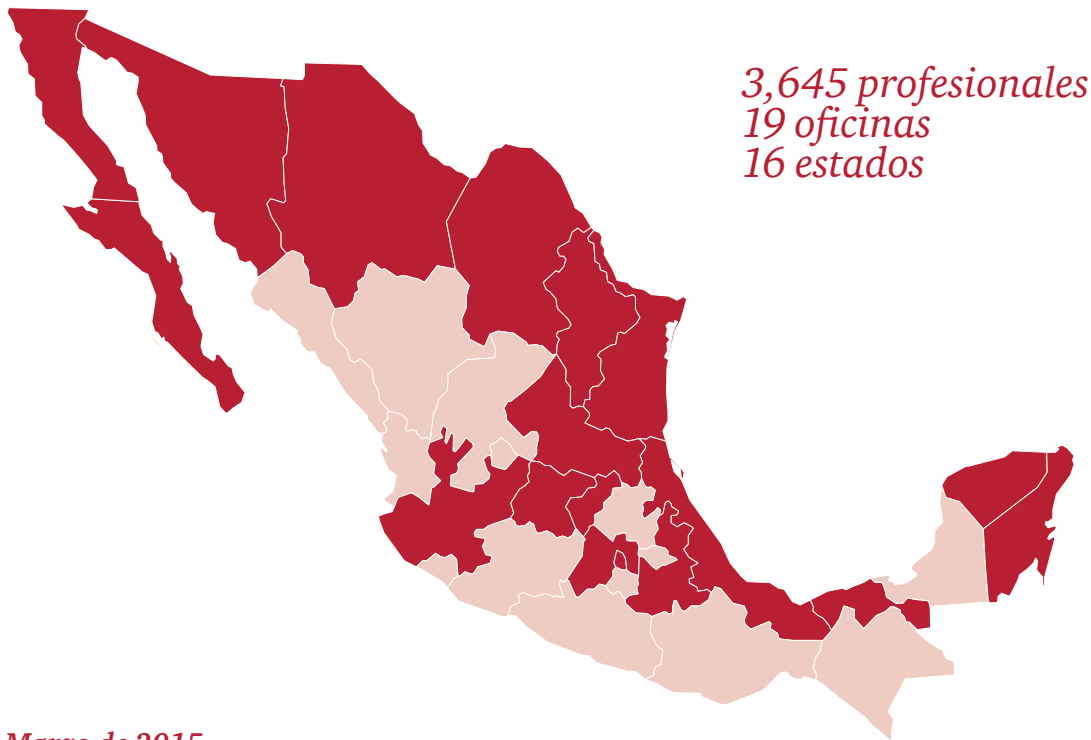
Los Distribuidores contarán con especialistas que entienden sus necesidades, estamos seguros de que nuestros colaboradores constituirán el mejor equipo al servicio de los Distribuidores, buscamos una combinación de personas con experiencias diferentes y con capacidad de aportar ideas y soluciones, Socios y Gerentes especialistas de PwC, quienes aportarán entre otros aspectos:

Proporcionar bases técnicas

Apoyar en identificar los aspectos críticos del negocio

Aportar soluciones innovadoras y mejores prácticas en cada área analizada

Actualmente PwC-México está integrado por 3,645 empleados y cuenta con una cobertura de 19 oficinas establecidas estratégicamente en la República Mexicana para poder proporcionar los servicios de auditoría financiera y fiscal a los Distribuidores de AMDA de la República Mexicana.



3,645 profesionales
19 oficinas
16 estados

1. México, D. F.
2. Chihuahua
3. Ciudad Juárez
4. Guadalajara
5. Hermosillo
6. León
7. Mérida
8. Monterrey
9. Puebla
10. Villahermosa
11. Querétaro
12. San Luis Potosí
13. Satélite
14. Tijuana
15. Torreón
16. Veracruz
17. Cancún
18. Leibnitz
19. Masaryk

Marzo de 2015

	Auditoría	Consultoría	Impuestos y Servicios Legales	Operaciones
Socios	132	23	75	5
Personal Profesional	1,741	281	586	802

Equipo Central para cumplimiento de la calidad en el servicio

Formaremos un equipo central y a su vez por región con una visión clara y alineada a las expectativas de los Distribuidores. Estará liderado por la Administración de AMDA y PwC México, quienes serán interlocutores de apoyo para proporcionar y cumplir con la calidad de los servicios.

Regiones -
Oficinas de PwC

Centro
Leinitz
Masaryk
México
Satélite

Norte
Chihuahua
Ciudad Juárez
Hermosillo
Monterrey
Tijuana
Torreón

Sureste
Cancún
Mérida
Puebla
Veracruz
Villahermosa

Occidente - Pacífico
Guadalajara
León
Querétaro
San Luis Potosí

Asociaciones
Estatales AMDA

Hidalgo
Guerrero
Morelos
Estado de México

Durango
Chihuahua
Coahuila
AFDA
Sonora
Tamaulipas
Nuevo León

Oaxaca
Chiapas
Peninsular
Veracruz y Tabasco
Puebla y Tlaxcala

Aguascalientes
Baja California Sur
Zacatecas
Colima
Nayarit
Querétaro
San Luis Potosí
Michoacán
UCAN
Sinaloa
Guanajuato
Jalisco

Herramientas de apoyo y eficiencia al servicio de AMDA

PwC está estructurado bajo una plataforma de trabajo enfocada en la calidad y en la eficiencia, por lo que ha diseñado y desarrollado diferentes herramientas que se adecuan al tamaño y complejidad de las organizaciones, lo cual permite a PwC convertirse en un aliado estratégico de negocios a través de un planteamiento único de mercado; a continuación se describen en forma general algunas de las herramientas diseñadas por PwC y que se pondrían en funcionamiento para el cumplimiento de las auditorías de los Distribuidores:

Aura

Software diseñado y desarrollado internamente con un enfoque único de auditoría global apoyado en el uso de una sola plataforma tecnológica para documentar los papeles de trabajo electrónicos, lo cual permite una mejor coordinación y comunicación entre todos los equipos a lo largo de todas las fases de ejecución de la auditoría.

Triple Play

Herramienta que ayuda a compilar la información de las plantillas para obtener el dictamen fiscal (SIPRED), la información alternativa al dictamen fiscal (SIPIAD) o la declaración anual de los anexos fiscales.

Total Play

Herramienta que prepara el primer borrador de estados financieros, algunos de sus beneficios:

- Mejora la calidad de los informes y de los estados financieros.
- Ayuda en la revisión del cumplimiento del marco contable.
- La información es más homogénea y comparable.

CSA

Centro de Servicios de Apoyo para las auditorías, enfocado en asegurar la calidad en nuestros servicios. El CSA es un área que llevará a cabo ciertos procesos rutinarios de auditoría de bajo riesgo como apoyo a los equipos de trabajo, con el objetivo principal de asegurar la calidad y reducir la inversión de costos.

Conect

Portal web seguro en el que compartimos con nuestros clientes la lista de requerimientos de información que le hacemos durante el proceso de la auditoría. Permite intercambiar documentos e información, conocer y monitorear el estatus en tiempo real de la información solicitada. Se tiene acceso desde la computadora (PC), tablets y smartphone.

Beneficios y aspectos de valor agregado

PwC está invirtiendo en generar una mejor experiencia de trabajo. Esta experiencia construye colaboradores comprometidos en brindarles valor a ustedes, por tal motivo presenta algunas propuestas que consideramos pueden aportar dicho valor agregado y los siguientes beneficios:

Diagnóstico inicial de situación actual	Realizaremos un diagnóstico en el cual analizaremos y evaluaremos la situación de los Distribuidores respecto de su estructura general de control interno, principales políticas contables y la estructura del departamento de Administración y Finanzas.
Compartiendo perspectivas	Mediante mesas de discusión, generar diversos escenarios con el fin de analizar los factores internos y externos que pudieran generar un riesgo y la materialización de los mismos.
Compartiendo mejores prácticas	Banco de datos en la que dispondrán de información y podrán comparar los controles internos y procesos operativos con las mejores prácticas de otros Distribuidores, resultado de las auditorías; asimismo, se generarán Benchmarks que apoyarán en el análisis de diversos factores financieros y operativos.
Flexibilidad ante la transición	Podemos encontrar en el cambio una oportunidad para innovar, crecer y aprovechar al máximo las fortalezas de su negocio. Para conseguirlo, no partiremos de cero, utilizaremos toda la información del auditor anterior para analizarla, la incluiremos en nuestros procesos y ofreceremos una transición y auditoría de calidad.
Socios de negocios, con visión estratégica que contribuya al éxito de su negocio	La experiencia que PwC tiene en el sector automotriz, facilita el proceso de auditoría y les permite aportar valor agregado en las recomendaciones de auditoría, con la intención de ir de la mano en cada decisión importante.
Informe financiero y de recomendaciones de valor agregado	Informes homogéneos y emitiremos un Informe de valor sobre aquellos aspectos de mejora y sugerencias identificados en el proceso de auditoría, con aportaciones de los diferentes especialistas de PwC.
Capacitación del personal de Contraloría	PwC ha desarrollado una herramienta de capacitación en línea denominada Consult@ble, en la cual sus expertos imparten cursos de capacitación y actualización en temas de Normas de Información Financiera. Proporcionaremos 1 licencia sin costo de este servicio, en caso de que se contraten grupos de empresas con más de 10 auditorías.
Servicios de impuestos	Siempre buscamos proporcionar valor agregado a través de diversas acciones, tales como: <ul style="list-style-type: none">• Consultoría telefónica sobre problemas cotidianos.• Revisión anual de asuntos fiscales de interés para cierres anuales.• Invitación a eventos de reformas fiscales para estar informados de cambios importantes que pueden afectar su negocio y envío de información relativa con cada especialidad.• Análisis proactivo y preventivo de temas que afecten directamente al área fiscal.• Generación de ideas que ayuden a optimizar la situación fiscal de los Distribuidores.

Anexo I

Esquema de Honorarios Alianza AMDA - PwC por economía de escala

Esquema de Honorarios

Como resultado de experiencia obtenida en los últimos años con Distribuidores y a la aplicación de diversas herramientas enfocadas en la calidad y eficiencia, a continuación mostramos el esquema de honorarios para los Distribuidores de AMDA:

Tipo de Compañía	Actividad de la Compañía	Informes de Auditoría financiera		Informe Fiscal	
		Con empleados	Sin empleados	Con empleados	Sin empleados
Venta de automóviles	Venta de vehículos ligeros (automóviles) - Con venta de refacciones y prestación de servicios de taller	\$ 260,000	\$ 225,000	\$ 40,000	\$ 30,000
	Venta de vehículos ligeros (automóviles) - Sin venta de refacciones y prestación de servicios de taller	\$ 210,000	\$ 190,000	\$ 40,000	\$ 30,000
Venta de camiones	Venta de vehículos pesados (camiones) - Con venta de refacciones y prestación de servicios de taller	\$ 280,000	\$ 240,000	\$ 40,000	\$ 30,000
	Venta de vehículos pesados (camiones) - Sin venta de refacciones y prestación de servicios de taller	\$ 240,000	\$ 215,000	\$ 40,000	\$ 30,000
Prestadora	Prestación de servicios de personal	\$ 110,000	-	\$ 30,000	-
Tenedora	Consolidación de información financiera	-	\$ 60,000	-	\$ 30,000

Aualmente a partir del mes de julio los honorarios serán incrementados con base en la inflación y en cuotas anuales de PwC.

Reducción de honorarios por Economía de escala

Asimismo, buscamos que PwC establezca con ustedes una relación de negocios de largo plazo, por tanto, PwC realiza un esfuerzo por delinear un plan general que promueva la mayor eficiencia posible y al mismo tiempo genere una reducción en los honorarios mediante un beneficio de economía de escala, por lo que de darse los siguientes supuestos y volúmenes de servicios se tendrán las siguientes reducciones:



Otras consideraciones

- Gastos de viaje.** En caso de requerirse, se adecuarán a las políticas de cada Distribuidor. Los equipos de auditoría asignados serán de las oficinas de PwC más cercanas a la localidad del Distribuidor.
- Opciones de pago de honorarios.** Se podrán aplicar alguna de las siguientes:
 - Pago anticipado del total del honorario con un descuento adicional del 7%.
 - Doce pagos mensuales a partir del inicio de la auditoría.
 - De acuerdo a las posibilidades de cada Distribuidor, siempre y cuando se cubra el total en un periodo no mayor a 10 meses a partir del inicio de la auditoría.
- Honorarios y tiempos adicionales de auditoría.** Se crearán prácticas de trabajo y comunicación para anticiparse a que se incurran y tomar las medidas necesarias para su corrección. En caso de que existan, éstos no podrán ser superiores al 25% del honorario total de cada entidad legal.

Anexo II Entregables

Informes de Auditoría Financiera

Informe de auditoría sobre los estados financieros

Informes de prevención y detección de fraude, conteniendo comentarios y sugerencias para mejorar el control interno

Informe Fiscal

Informe, en español, sobre el cumplimiento de las obligaciones fiscales. (Revisión de anexos fiscales)

Anexo III

Esquema de operación de la alianza AMDA - PwC

De los honorarios mostrados en el Anexo I, se aportará a la AMDA \$5,000 como cuota por cada Distribuidor que decida formar parte de la alianza.

PwC emitirá las facturas correspondientes directamente a cada entidad legal o Grupo de entidades con los honorarios acordados en la carta compromiso.

PwC emitirá y discutirá todos los informes establecidos en la carta compromiso, así como las fechas de entrega directamente a cada entidad legal o Grupo de entidades.



Contactos

Raúl Figueroa Segura
Socio de Asesoría de Negocios
raul.figueroa@mx.pwc.com
(55) 1940 2557

Luis Enrique González
Gerente Senior de Asesoría de Negocios
luis.enrique.gonzalez@mx.pwc.com
(55) 1940 2523

Síguenos

